

**IMPLEMENTASI KEBIJAKAN DESA DALAM UPAYA PENINGKATAN
KESEJAHTERAAN MASYARAKAT DI DESA KEPUHARJO,
KECAMATAN KARANGPLOSO,
KABUPATEN MALANG**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan Gelar Sarjana Administrasi Publik



DISUSUN OLEH:
MAXIMUS KONDO
NIM 2020210102

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS TRIBHUWANA TUNGGADDEWI
MALANG**

2025

LEMBAR PERSETUJUAN

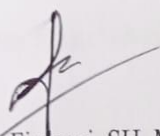
IMPLEMENTASI KEBIJAKAN DESA DALAM UPAYA PENINGKATAN
KESEJAHTERAAN MASYARAKAT DI DESA KEPUHARJO, KECAMATAN
KARANGPLOSO, KABUPATEN MALANG

SKRIPSI

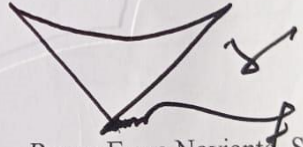
OLEH:
MAXIMUS KONDO
2020210102

Disetujui oleh Dosen Pembimbing
untuk dipertahankan di depan Tim Penguji
Pada Tanggal: 13 Maret 2025

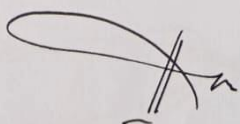
Dosen Pembimbing
Utama,


Firman Firdausi, SH.,MH
NIDN.0718129801

Dosen Pembimbing
Pendamping,


Ronny Ersya Novianto, SE.,M.A
NIDN. 8452770671130353

Mengetahui,
Ketua Program Studi


Roro Merry C. W, S.Pd., M.AP
NIDN. 0703048802

LEMBAR PENGESAHAN

IMPLEMENTASI KEBIJAKAN DESA DALAM UPAYA PENINGKATAN
KESEJAHTERAAN MASYARAKAT DI DESA KEPUHARJO, KECAMATAN
KARANGPLOSO, KABUPATEN MALANG

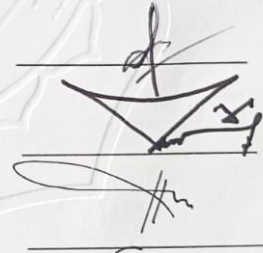
SKRIPSI

OLEH:
MAXIMUS KONDO
NIM. 2020210102

Telah dipertahankan di hadapan dan telah diterima
Tim Penguji Skripsi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Tribhuwana Tunggadewi
Pada Tanggal: 13 Maret 2025

Tim Penguji:

1. Firman Firdausi, SH.,MH
2. Ronny Ersya Novianto, SE.,M.A
3. Roro Merry Chornelia W, S.Pd., M. AP



Mengesahkan,
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Dr. Agung Suprojo, S.Kom. M.AP
NIDN. 0727087301



PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Maximus Kondo
NIM : 2020210102
Program Studi : Administrasi Publik
Judul Skripsi : **“IMPLEMENTASI KEBIJAKAN DESA DALAM UPAYA PENINGKATAN KESEJAHTERAAN MASYARAKAT DI DESA KEPUHARJO, KECAMATAN KARANGPLOSO, KABUPATEN MALANG”**

Merupakan karya tulis yang saya buat sendiri dan menurut keyakinan dan pengamatan saya, skripsi ini tidak mengandung bagian skripsi atau karya tulis yang pernah diterbitkan atau ditulis oleh orang lain. Kecuali kutipan referensi yang dimuat di dalam naskah skripsi ini dan ditulis mencantumkan sumber yang jelas.

Apabila ternyata dikemudian hari pernyataan saya ini tidak benar, saya sanggup menerima sanksi akademik sesuai dengan peraturan yang berlaku di Universitas Tribhuwana Tungadewi Malang.

Malang, 13 Maret 2025
Yang menyatakan



Maximus Kondo
NIM. 2020210102

MOTTO

**“ RAIHLAH MIMPIMU UNTUK MENGGANGKAT DERAJAT
KELUARGA Sambil BERNAUNG PADA SANG PENCIPTA”**

(MAXIMUS KONDO)

LEMBAR PERSEMBAHAN

Puji syukur saya panjatkan ke hadirat **Tuhan Yang Maha Esa**, yang senantiasa memberikan rahmat, kesehatan, kekuatan, serta kelancaran sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul: "**Implementasi Kebijakan Desa dalam Upaya Peningkatan Kesejahteraan Masyarakat di Desa Kepuharjo, Kecamatan Karangploso, Kabupaten Malang**". Skripsi ini merupakan salah satu bentuk dedikasi dan perjuangan panjang yang tidak terlepas dari dukungan, doa, dan semangat dari orang-orang tercinta. Oleh karena itu, dengan penuh rasa syukur dan terima kasih, saya mempersembahkan skripsi ini kepada:

1. Mama dan Bapa (Almarhum) Tercinta

Sumber kekuatan dan inspirasi terbesar dalam hidup saya.

- **Untuk Mama**, sosok yang luar biasa dalam hidup saya, yang dengan penuh kesabaran dan kasih sayang selalu memberikan doa, motivasi, serta dukungan tiada henti dalam setiap langkah saya. Tanpa Mama, saya tidak akan mampu berdiri sekuat ini. Terima kasih atas cinta tanpa batas dan pengorbanan yang tidak ternilai.
- **Untuk Bapa (Almarhum)**, walaupun kini telah tiada, nasihat dan didikanmu tetap menjadi cahaya yang menerangi perjalanan hidupku. Segala perjuangan dan kerja kerasmu selalu menjadi inspirasi dalam setiap langkah yang saya ambil. Semoga doa yang selalu saya panjatkan menjadi bukti bakti dan cinta saya kepadamu.

2. Teman-teman yang selalu mendukung dan menyemangati

Saya bersyukur dikelilingi oleh teman-teman yang luar biasa, yang selalu memberikan semangat, bantuan, serta kebersamaan dalam suka maupun duka.

- **Terima kasih untuk setiap dukungan moral dan motivasi**, baik dalam bentuk kata-kata penyemangat, diskusi panjang, ataupun sekadar kebersamaan yang membuat proses ini terasa lebih ringan.
- **Untuk teman-teman seperjuangan**, kalian adalah bagian dari perjalanan ini. Perjuangan dalam menyelesaikan skripsi ini menjadi lebih bermakna karena kalian semua.

3. Bapak Firman Firdausi, S.H., M.H., selaku Dosen Pembimbing Utama

Saya mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya atas segala bimbingan, arahan, masukan, dan motivasi yang diberikan sepanjang proses penyusunan skripsi ini. Bapak telah memberikan wawasan yang sangat berharga serta kesabaran dalam membimbing saya hingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.

4. Bapak Ronny Ersya Novianto Putra, S.E., M.A., selaku Dosen Pembimbing Pendamping

Terima kasih atas segala ilmu, saran, kritik membangun, serta motivasi yang diberikan selama proses penelitian dan penulisan skripsi ini. Kesabaran dan perhatian Bapak dalam membimbing saya telah menjadi bagian penting dalam keberhasilan saya menyelesaikan skripsi ini.

5. Semua Pihak yang Tidak Dapat Saya Sebutkan Satu Per Satu

Saya juga ingin mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang secara langsung maupun tidak langsung telah membantu saya dalam perjalanan akademik ini. Setiap doa, bantuan, serta semangat yang diberikan sangat berarti bagi saya. Akhir kata, saya berharap skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca dan dapat menjadi salah satu kontribusi kecil saya dalam dunia akademik. Semoga segala usaha dan perjuangan ini mendapatkan keberkahan dan menjadi langkah awal untuk perjalanan yang lebih besar ke depan.

Dengan penuh rasa syukur dan hormat,

MAXIMUS KONDO

KATA PENGANTAR

Tidak ada kata yang paling indah, tidak ada sanjungan paling mulia kecuali;limpahan puji beserta syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yesus atas berkat, rahmat, dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan Skripsi dengan Judul **“Implementasi Kebijakan Desa Dalam Upaya Peningkatan Kesejahteraan Masyarakat Di Desa Kepuharjo, Kecamatan Karangploso, Kabupaten Malang”**

Penulis menyadari bahwa dalam penelitian ini, tidak terlepas dari bantuan dan dorongan dari banyak pihak oleh karena itu, lewat kesempatan ini peneliti mengucapkan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Ir. Eko Handayanto, M.Sc., Selaku Rektor Universitas Tribhuwana Tunggadewi
2. Dr. Agung Suprojo, S.Ikom., M.AP, Selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Tribhuwana Tunggadewi.
3. Roro Merry C. S.Pd ., M.AP Selaku Ketua Program Studi Administrasi Publik, Universitas Tribhuwana Tunggadewi
4. Firman Firdausi, S.H.,M.H selaku Dosen Pembimbing I yang telah banyak meluangkan waktu, membantu memberikan arahan kepada penulis dalam menyusun proposal skripsi ini.
5. Ronny ersya noviant. putra S.E, M.A Selaku Dosen Pembimbing II yang telah meluangkan waktu, membantu memberikan arahan dan bimbingan kepada peneliti dalam menyusun proposal skripsi ini; Seta Seluruh Dosen FISIP Universitas Tribhuwana Tunggadewi Malang yang telah dengan tulus memberikan ilmu dan pengetahuan kepada peneliti selama masa perkuliahan. Dan juga tidak lupa ucapkan terima kasih kepada seluruh keluarga tercinta;
6. Bapak dan Ibu Dosen serta seluruh Staf Universitas Tribhuwana Tunggadewi Malang, yang telah membekali penili baik dari segi ilmu, pengalaman dan pengajaran di bidang pendidikan.
7. Orang tua peneliti Almarhum Bapak Markus Muda Kondo dan Ibu Maria Jama Nunna yang telah memberikan kasih sayang, doa, dan motivasi kepada peneliti selama proses penulisan skripsi;

8. Kakak kandung peneliti, Alfred Bombo, Adriana Ambu Kondo, Agustina Kondo, Margarince Kondo, dan Elisabeth Kondo dan Adik Kandung, Peneliti Melkianus Kondo dan Angliana Juwita Kondo yang telah mendukung berupa materi dan motivasi;
9. Semua pihak yang tidak dapat di sebutkan satu per satu yang telah membantu baik secara langsung maupun tidak langsung kepada peneliti.

Peneliti juga menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena, peneliti dengan rendah hati mengharapkan kritik dan saran yang membangun dalam memperbaiki penelitian Proposal skripsi ini. Dengan demikian skripsi ini diharapkan mampu memberikan manfaat bagi perkembangan ilmu sosial dan politik di masyarakat. Khususnya di kalangan Administrasi Publik.

Malang, 2025

Penulis

**IMPLEMENTASI KEBIJAKAN DESA DALAM UPAYA PENINGKATAN
KESEJAHTERAAN MASYARAKAT DI DESA KEPUHARJO,
KECAMATAN KARANGPLOSO,
KABUPATEN MALANG**

Maximus Kondo¹, Firman Firdausi², Ronny ersya noviant. Putra³

Email : maximus kondo @gmail.com

ABSTRAK

Pada dasarnya, pencapaian kesejahteraan masyarakat merupakan tujuan utama dari setiap pembangunan ekonomi, di Indonesia sendiri pencapaian kesejahteraan juga merupakan salah satu tujuan negara sebagaimana dijelaskan dalam pembukaan UUD 1945 alenia keempat melindungi segenap bangsa Indonesia dan seluruh tumpah darah Indonesia dan untuk memajukan kesejahteraan umum, mencerdaskan kehidupan bangsa berbagai upaya pembangunan telah dilakukan oleh pemerintah dengan tujuan utama untuk mensejahterakan secara menyeluruh terus menjadi kajian dikalangan para kebijakan ekonomi. (Tirto.id com.2020. Jenis Penelitian ini adalah kualitatif. Hal tersebut karena data yang ditemukan dan yang dikumpulkan oleh penulis berupa kata-kata dan tidak dalam bentuk angka. Selain itu, penelitian tersebut dilakukan dengan menyajikan hasil dari penulisan berupa penjabaran dan analisis tentang objek yang diteliti. Jenis penelitian dalam penulisan ini adalah pendekatan deskriptif hasil penelitian Dalam proses Implementasi Program Pemberdayaan Usaha Kecil Menengah di Desa Kepuharjo telah berupaya semaksimal mungkin dan dapat dikatakan berhasil, namun masih beberapa hambatan masih perlu untuk diperhatikan jika ditinjau dari pencapaian yang diperoleh. Teori George C. Edward III dalam Sudarsono, berpandangan bahwa implementasi kebijakan dipengaruhi oleh empat variabel Komunikasi, Sumber Daya, t. Disposisi struktur birokrasi sudah berjalan dengan baik

Kata kunci : Implementasi, Kesejahteraan, Desa Kepuharjo

**IMPLEMENTASI KEBIJAKAN DESA DALAM UPAYA PENINGKATAN
KESEJAHTERAAN MASYARAKAT DI DESA KEPUHARJO,
KECAMATAN KARANGPLOSO,**

KABUPATEN MALANG

Maximus Kondo¹, Firman Firdausi², Ronny ersya noviant. Putra³

Email : maximus kondo @gmail.com

ABSTRACT

Essentially, achieving societal welfare is the primary goal of every economic development effort. In Indonesia, the achievement of welfare is also one of the state's objectives, as stated in the preamble of the 1945 Constitution, specifically in the fourth paragraph, which mentions the duty to protect all Indonesian citizens and the entire homeland while promoting the general welfare and educating the nation. Various development efforts have been undertaken by the government with the main objective of achieving comprehensive prosperity, which continues to be a subject of study among economic policy experts (Tirto.id, 2020). This research employs a qualitative method, as the data collected consists of words rather than numerical values. Furthermore, the study presents its findings through descriptive explanations and analyses of the research object. The research follows a descriptive approach, focusing on analyzing the implementation process of the Small and Medium Enterprises Empowerment Program in Kepuharjo Village. The findings indicate that the program has been implemented as effectively as possible and can be considered successful. However, certain obstacles still need to be addressed when evaluating the overall achievements. According to George C. Edward III's theory, as cited in Sudarsono, policy implementation is influenced by four variables: communication, resources, disposition, and bureaucratic structure, all of which have been functioning effectively.

Keywords: Implementation, Welfare, Kepuharjo Village

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN.....	iv
MOTTO	v
LEMBAR PERSEMBAHAN	vi
KATA PENGANTAR	vii
ABSTRAK	x
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan Penelitian	4
1.4 Manfaat Penelitian	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	6
2.1 Penelitian Terdahulu	6
2.2 Implementasi Kebijakan	8
2.2.1 Pengertian Implementasi	8
2.2.2 Pengertian Kebijakan	10
2.2.3 Pengertian Kebijakan Publik	11
2.2.4 Tahap-Tahap Kebijakan Publik	12
2.2.5 Teori Implementasi Kebijakan	14
2.3 Konsep dan Tujuan Peningkatan Kesejahteraan Masyarakat	16
2.3.1 Tujuan Peningkatan Kesejahteraan Masyarakat	16
2.3.2 Indikator Kesejahteraan Masyarakat	17
2.4 Partisipasi Aktif Masyarakat Dalam Program	18
BAB III METODE PENELITIAN	21
3.1 Jenis Penelitian	21
3.2 Lokasi Penelitian	21
3.3 Fokus Penelitian	21
3.4 Jenis dan Sumber Data	22
3.5 Teknik Pengumpulan Data	23
3.6 Teknik Penentuan Informan	24
3.7 Instrumen Penelitian	25
3.8 Teknis Analisis Data	25
3.9 Keabsahan Data.....	27

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	29
4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian	29
4.1.1 Kondisi Umum Desa	29
4.1.2 Keadaan Tanah dan Iklim	29
4.1.3 Jumlah Penduduk Berdasarkan Jenis Kelamin	30
4.1.4 Jumlah Penduduk Berdasarkan Usia	30
4.1.5 Jumlah Penduduk Berdasarkan Mata Pencaharian	31
4.1.6 Jumlah Penduduk Berdasarkan Pendidikan	32
4.1.7 Struktur Organisasi Desa	34
4.1.8 Daftar Nama Aparat Desa Kepuharjo	35
4.1.9 Tugas, Fungsi dan Kedudukan Pegawai	35
4.2 Penyajian Data	42
4.2.1 Implementasi Kebijakan Pemerintah Desa Kepuharjo	42
4.2.2 Faktor Penghambat dan Faktor Pendukung	54
4.3 Pembahasan	56
4.3.1 Implementasi Kebijakan Desa Dalam Upaya Peningkatan Kesejahteraan Masyarakat	58
4.3.2 Faktor Pendukung dan Penghambat Dalam Implementasi Kebijakan Desa	61
 BAB V PENUTUP 62	
5.1 Kesimpulan	62
5.2 Saran	64
 DAFTAR PUSTAKA	65

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	6
Tabel 4.1 Jumlah Penduduk Berdasarkan Jenis Kelamin.....	30
Tabel 4.2 Jumlah Penduduk Berdasarkan Usia.....	31
Tabel 4.3 Jumlah Penduduk Berdasarkan Mata Pencaharian.....	31
Tabel 4.4 Jumlah Penduduk Berdasarkan Pendidika	32
Tabel 4.5 Daftar Nama Aparat Desa Kepuharj	35

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Teknik Analisis Data.....	26
Gambar 3.2 Triangulasi Teknik.....	28
Gambar 4.1 Peta Desa Kepuharjo	33
Gambar 4.2 Struktur Organisasi Desa Kepuharjo	34
Gambar 4.3 Pembinaan Pelaku UMKM.....	45
Gambar 4.4 Infografis Sumber Daya Anggaran.....	47
Gambar 4.5 Disposisi Laporan Hasil Pemeriksaan Anggaran	50
Gambar 4.6 Struktur Organisasi	53
Gambar 4.7 Fasilitas di Desa	55

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Dokumentasi	67
Lampiran 2 Surat Ijin Penelitian	69
Lampiran 3 Surat Jalan Penelitian	70
Lampiran 4 Kartu Konsul	71
Lampiran 5 Reduksi Data	73