

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1. Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian yang dilakukan di Sentra Industri Tempe dan Keripik Tempe Kampung Sanan, Kota Malang, dapat disimpulkan beberapa hal sebagai berikut:

- A. pola kerja antara karyawan dan *owner* bersifat terbuka, dan komunikatif. Pola kerja ini menciptakan kenyamanan dan meningkatkan loyalitas karyawan dalam bekerja, meskipun tidak dibentuk secara formal dalam struktur organisasi.
- B. Sistem upah lembur (*overtime*) diterapkan secara fleksibel dan berbasis kesepakatan. Karyawan bekerja lembur secara sukarela, tanpa adanya unsur paksaan.
- C. Pemberian bonus, baik dalam bentuk uang maupun *non-material*, menjadi bentuk penghargaan dari pemilik usaha kepada karyawan, dan berdampak positif terhadap semangat kerja.
- D. Lembur terbukti meningkatkan produktivitas dan omset usaha, terutama pada masa puncak permintaan, namun perlu diatur agar tidak berdampak negatif pada mutu dan kesehatan karyawan.
- E. Kesadaran bersama dan hubungan interpersonal yang baik menjadi kunci keberhasilan kerja sama antara karyawan dan pemilik usaha.

5.2. Keterbatasan Penelitian

- A. Penelitian hanya dilakukan pada beberapa usaha di Kampung Sanan, sehingga hasilnya tidak dapat digeneralisasikan ke seluruh industri tempe skala kecil di Indonesia.
- B. Data yang diperoleh bersifat kualitatif dan bergantung pada kejujuran serta persepsi masing-masing informan, sehingga bersifat subjektif.
- C. Penelitian ini belum menganalisis pengaruh kuantitatif antara sistem upah lembur dan produktivitas kerja secara numerik atau statistik.

5.3. Saran

- A. Untuk Pemilik Usaha: Disarankan untuk terus berinovasi terhadap produk dengan mengikuti perkembangan dunia industri, dan dapat melihat persaingan pasar untuk dapat menjaga kepercayaan konsumen serta menyeimbangkan kinerja antar karyawan terhadap pertahanan mutu produk.
- B. Untuk Karyawan: Diharapkan tetap menjaga keseimbangan antara kebutuhan ekonomi dan kondisi fisik, serta menjalin komunikasi terbuka dengan pemilik usaha.
- C. Untuk Peneliti Selanjutnya: Perlu dilakukan studi lanjutan dengan cakupan yang lebih luas dan pendekatan kuantitatif untuk mengukur secara pasti pengaruh lembur terhadap produktivitas dan kesejahteraan bersama.