

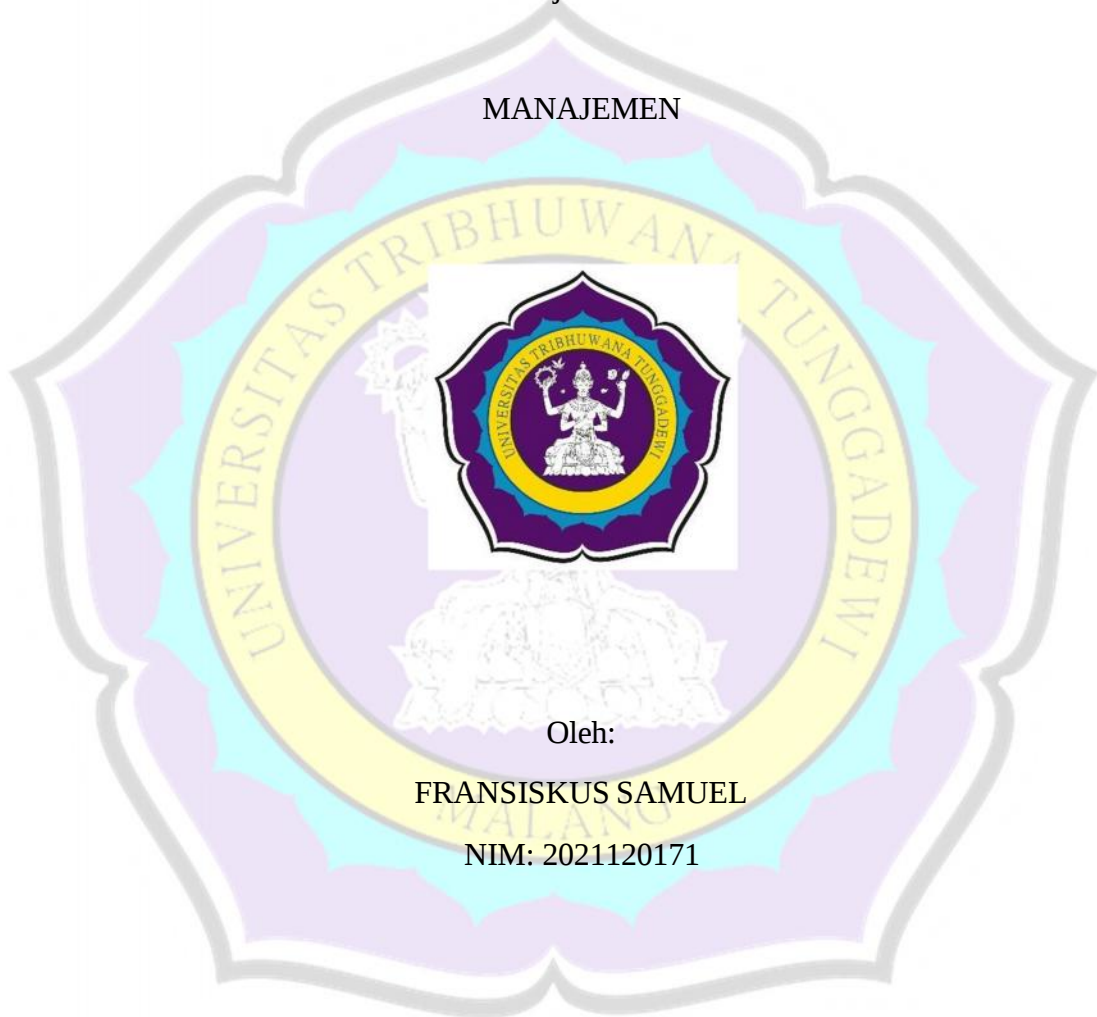
**POLA KERJA ANTAR KARYAWAN DAN OWNER DENGAN SISTEM
UPAH OVERTIME TERHADAP PRODUKTIVITAS KINERJA
KARYAWAN**

(Studi Pada Sanan Sentra Industri Keripik Tempe)

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan Memperoleh
Gelar Sarjana Ekonomi

MANAJEMEN



Oleh:

FRANSISKUS SAMUEL

NIM: 2021120171

PROGRAM STUDI MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS TRIBHUWANA TUNGGADewi

MALANG

2025

LEMBAR PERSETUJUAN

POLA KERJA ANTAR KARYAWAN DAN OWNER DENGAN
SISTEM UPAH OVERTIME UNTUK MENINGKATKAN
PRODUKTIVITAS KINERJA KARYAWAN
(STUDI PADA SANAN SENTRA INDUSTRI KERIPIK TEMPE)

SKRIPSI

Oleh :

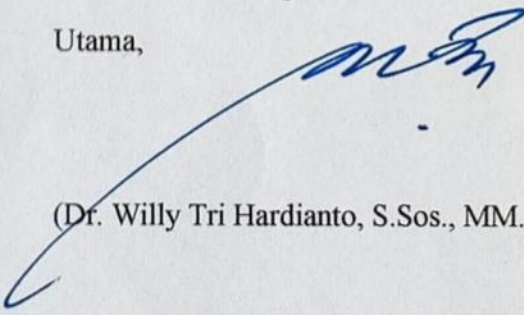
FRANSISKUS SAMUEL

NIM. 2021120171

Disetujui oleh Dosen Pembimbing
Untuk Dipertahankan Didepan Tim Penguji
Pada tanggal : 19 September 2025

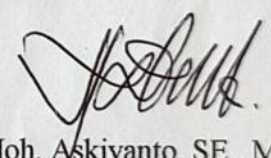
Dosen Pembimbing

Utama,


(Dr. Willy Tri Hardianto, S.Sos., MM., M.AP)

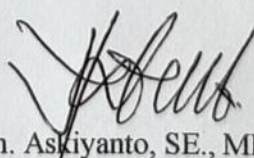
Dosen Pembimbing

Pendamping,


(Moh. Askiyanto, SE., MM)

Mengetahui

Ketua Program Studi,


(Moh. Askiyanto, SE., MM)

NIDN. 0706119401

LEMBAR PENGESAHAN

POLA KERJA ANTAR KARYAWAN DAN OWNER DENGAN
SISTEM UPAH OVERTIME UNTUK MENINGKATKAN
PRODUKTIVITAS KINERJA KARYAWAN
(STUDI PADA SANAN SENTRA INDUSTRI KERIPIK TEMPE)

SKRIPSI

Oleh :

FRANSISKUS SAMUEL

NIM. 2021120171

Telah dipertahankan dihadapan dan telah diterima tim penguji skripsi
Fakultas Ekonomi Universitas Tribhuwana Tungadewi Malang

Tim Penguji :

1. Dr. Willy Tri Hardianto, S.Sos., MM., M.AP
2. Moh. Askiyanto, SE., MM
3. Dr. Moch Nurhidayat, S.T, M.M

[Handwritten signatures of the three examiners]

Mengesahkan

Dekan Fakultas Ekonomi,



Dr. Willy Tri Hardianto, S.Sos., MM., M.AP

NIDN: 0706018002

LEMBAR PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : FRANSISKUS SAMUEL
NIM : 2021120171
Program Studi : Manajemen
Program : Sarjana
Judul : POLA KERJA ANTAR KARYAWAN DAN OWNER
DENGAN SISTEM UPAH OVERTIME UNTUK MENINGKATKAN
PRODUKTIVITAS KINERJA KARYAWAN
(STUDI PADA SANAN SENTRA INDUSTRI KERIPIK TEMPE)

Menerangkan dengan sesungguhnya bahwa Laporan Skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian maupun seluruhnya.

Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa Laporan Skripsi ini hasil plagiasi, baik sebagian maupun seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Malang, 15 Oktober 2025
Yang Membuat Pernyataan,



FRANSISKUS SAMUEL
NIM. 2021120171

MOTTO

**“ADAB ADALAH BAPAK DARI SEGALA ILMU, DAN RENDAH HATI
ADALAH KEKAYAAN SEJATI DIRI”**



PERSEMBAHAN

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas perlindungan, penyertaan dan rahmat pertolongannya penulis telah berhasil menyelesaikan Skripsi ini tepat pada waktu sesuai dengan yang di harapkan, semuanya berkat kasih karunianya yang selalu menyertai setiap apa yang kami lakukan. Tidak lupa penulis mengucapkan banyak terimakasih kepada:

1. Kedua orang tua bapak Natu Riadi Filemon dan ibu Reni Yanti Monika yang selalu mendampingi dan membimbing dalam doanya dan selalu mengerti tentang saya dari pendaftaran kuliah hingga sampai sekarang ini, dan tidak lupa untuk salah satu wanita spesial selain ibuku yang bernama Herculana Dita, dia yang selalu memberikan semangat, motivasi dan menjadi *support system* selama aku disini, dan untuk kakakku Andriani Safitri dan adikku Nathasia christi serta seluruh keluarga besarku yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu tanpa doa kalian semua saya tidak mungkin bisa seperti sekarang. *Thank You All*
2. Untuk teman-temanku yang selalu membantuku memberikan masukan yang baik dalam mengambil sebuah keputusan dan selalu menolongku di saat aku susah.

BIODATA DIRI



A. Identitas Diri

1. Nama Lengkap : Fransiskus Samuel
2. Jenis Kelamin : Laki-Laki
3. Tempat/Tanggal Lahir : Cempedak, 13 Juli 2001
4. Motto Hidup : Adab adalah bapak dari segala Ilmu, dan Rendah hati adalah kekayaan sejati diri
5. Cita-Cita : Pengusaha dan membuka lapangan kerja
6. E-Mail : fransiskussamuel07@gmail.com
7. No. Telp : +62 812-8136-3153
8. Perguruan Tinggi : Universitas Tribhuwana Tungadewi
9. Fakultas : Ekonomi
10. Prodi : Manajemen

B. Riwayat Pendidikan

	SD	SMP	SMA	PT
Nama Institusi	SD Negeri No. 27 Cempedak	SMP Negeri 01 Tayan Hilir	SMK Cahaya Harapan Tayan Hilir	Universitas Tribhuwana Tungadewi
Jurusan	-	-	Akuntansi	Manajemen
Tahun Masuk- Lulus	2007-2014	2014-2017	2017-2020	2021- 2025

KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa oleh karena kasih karunia dan rahmat-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan penelitian dengan judul **“POLA KERJA ANTAR KARYAWAN DAN OWNER DENGAN SISTEM UPAH OVERTIME TERHADAP PRODUKTIVITAS KINERJA KARYAWAN”** atas dasar usaha dan perjuangan. Adapun tujuan skripsi ini untuk memenuhi dan melengkapi syarat kelulusan strata (S1) Program Studi Manajemen, Universitas Tribhuwana Tunggadewi Malang. Dalam penulisan skripsi, penulis memperoleh bantuan, bimbingan dan pengarahan dari berbagai pihak, oleh karena itu dengan kerendahan hati, penulis mengucapkan terimakasih kepada :

1. Bapak Prof. Dodi Wirawan Irawanto, SE.,M.Com.,Ph.D selaku Rektor Universitas Tribhuwana Tunggadewi Malang.
2. Bapak Dr. Willy Tri Hardianto, S.Sos.,MM.,M.AP Selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Tribhuwana Tunggadewi Malang. Sekaligus sebagai Dosen Pembimbing Pertama dalam penyusunan skripsi.
3. Bapak Mohammad Askiyanto, SE.,MM. selaku ketua Program Studi Manajemen Universitas Tribhuwana Tunggadewi Malang. Sekaligus sebagai Dosen Pembimbing pendamping dalam penyusunan Skripsi.
4. Bapak Dr. MOCH NURHIDAYAT, S.T.,M.M sebagai Dosen Penguji Skripsi.

Semoga Tuhan Yang Maha Esa memberikan karunia, limpahan rahmat dan berkat-Nya atas semua kebaikan yang telah diberikan kepada peneliti, dan peneliti berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca dan pihak-pihak yang bersangkutan. Akhir kata mohon maaf jika ada salah dari penulisan maupun kata-kata yang menyinggung, atas segala keterbatasan dan kekurangan dalam penulisan skripsi ini dan terima kasih atas semua dukungannya. Ucapan maaf dan terima kasih adalah bukti nyata bahwa tidak ada satupun manusia yang sempurna selain Tuhan Yang Maha Esa.

Malang, 19 September 2025

Fransiskus Samuel

NIM.2021120171



DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN	iii
LEMBAR PENGESAHAN.....	Error! Bookmark not defined.
LEMBAR PERNYATAAN	Error! Bookmark not defined.
MOTTO	v
PERSEMBAHAN.....	vi
BIODATA DIRI	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
ABSTRAK.....	xv
<u>BAB I PENDAHULUAN</u>	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Fokus Penelitian.....	3
1.3 Perumusan Masalah.....	4
1.4 Tujuan Penelitian	4
1.5 Paradigma Penelitian	5
1.6 Manfaat Penelitian.....	5
1.7 Ruang Lingkup	6
<u>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</u>.....	7
2.1 Pendahuluan.....	7
2.2 Penelitian Terdahulu.....	7
2.3 Landasan Teori	10
2.3.1 Pola Kerja Antar Karyawan Dan Owner	Error! Bookmark not defined.
2.3.2 Sistem Upah Overtime	Error! Bookmark not defined.
2.3.3 Produktivitas Kinerja Karyawan.....	Error! Bookmark not defined.
2.4 Hubungan Antar Variabel.....	13
2.5 Kerangka Teoritis	14
<u>BAB III METODE PENELITIAN</u>	15

3.1	Jenis Penelitian	15
3.2	Lokasi Penelitian	15
3.3	Sumber Data	16
3.4	Metode Pengumpulan Data	17
3.5	Metode Analisis Data	19
3.6	Pemeriksaan Keabsahan Data.....	20
<u>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....</u>		22
4.1	Pendahuluan.....	22
4.2	Hasil Penelitian.....	22
4.2.1	Gambaran Umum Lokasi Penelitian	22
4.2.2	Sejarah Lokasi penelitian	23
4.2.3	Struktur Organisasi.....	26
4.2.4	Deskripsi informan penelitian	27
4.3	Proses pengumpulan data	29
4.4	Temuan Hasil Penelitian	29
4.4.1	Pola Kerja.....	30
4.4.2	Sistem Pemberian Upah (<i>Overtime</i>).....	32
4.4.3	Upah <i>Overtime</i> terhadap Produktivitas Karyawan.....	33
4.4.4	Dampak Lembur terhadap Aktivitas Rumah Tangga dan Kesehatan Karyawan	34
4.4.5	Sikap Karyawan terhadap Lembur: Kesadaran dan Kesukarelaan ..	35
4.4.6	Pemberian Bonus sebagai Bentuk Penghargaan terhadap Kinerja ..	37
4.4.7	Pengaruh Lembur terhadap Peningkatan Omset Usaha	38
4.4.8	Keseimbangan antara Target Produksi dan Kesejahteraan Karyawan	40
4.5	Analisis Data.....	40
4.5.1	Reduksi Data	40
4.5.2	Penyajian Data.....	41
4.5.3	Penarikan Kesimpulan dan Verifikasi	42
4.6	Keabsahan Data	43
4.6.1	Pengertian Keabsahan Data.....	43
4.6.2	Uji Keabsahan Data.....	44
4.6.3	Hasil Uji Keabsahan Data	46

4.7	Teknik Triangulasi Data	47
4.7.1	Pengertian Triangulasi Data	47
4.7.2	Jenis Triangulasi Yang Digunakan.....	47
4.7.3	Hasil Pelaksanaan Triangulasi.....	49
4.7.4	Implikasi Dari Hasil Triangulasi	50
4.8	Pembahasan Temuan Hasil Penelitian.....	50
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN		52
5.1	Kesimpulan	52
5.2	Keterbatasan Penelitian.....	53
5.3	Saran	53
DAFTAR PUSTAKA		54
LAMPIRAN		56



DAFTAR TABEL

2.1 penelitian Terdahulu.....	7
2.5 Kerangka Teoritis	14
3.1 Metode analisis data	20
4.1 Data pemilik usaha dan karyawan 1.....	27
4.2 Data pemilik usaha dan karyawan 2.....	28
4.2 Keterangan hasil wawancara	41



DAFTAR GAMBAR

3.1 Denah Lokasi penelitian.....	16
4.1 Sejarah awal kampung sanan	23
4.2 Perkembangan kampung sanan.....	24
4.3 Pekerjaan penduduk	24
4.4 Inovasi kampung sanan	25
4.5 Pemanfaatan limbah kedelai	25
4.6 Pemanfaatan limbah kotoran sapi	26
4.7 Struktur Organisasi.....	27



DAFTAR LAMPIRAN

1. Surat Jalan Penelitian	56
2. Kartu konsultasi skripsi	56
3. Daftar Anggota Paguyuban Kampung Sanan Kota Malang.....	57
4. Daftar upah karyawan.....	60
5. bersama ketua paguyuban sekaligus owner.....	60
6. dokumentasi di koperasi desa kampung sanan	61
7. dokumentasi pada tempat produksi keripik tempe	62
8. dokumentasi wawancara karyawan bagian pengirisan.....	63
9. dokumentasi wawancara karyawan penggorengan.....	64
10. dokumentasi wawancara karyawan pengemasan	65
11. dokumentasi hasil produk.....	66



