

**ANALISIS EFISIENSI ANGGARAN BIAYA PRODUKSI SEBAGAI ALAT
PENGENDALIAN USAHA BERKELANJUTAN
PADA USAHA PABRIK TAHU KENDALSARI MALANG**

SKRIPSI

Diajukan untuk mendapatkan gelar sarjana Akuntansi



Disusun oleh:

MARIA SELVIANA SOI

2016110129

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS TRIBHUWANA TUNGGADDEWI
MALANG
2020**

**ANALISIS EFISIENSI ANGGARAN BIAYA PRODUKSI SEBAGAI
ALAT PENGENDALIAN USAHA BERKELANJUTAN
PADA USAHA PABRIK TAHU KENDALSARI MALANG**

Oleh :

MARIA SELVIANA SOI

2016110129

SKRIPSI

Diajukan sebagai salah satu cara syarat untuk memperoleh Gelar
Sarjana Ekonomi Strata Satu (S-1)

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS TRIBHUWANA TUNGGADEWI
MALANG
2020**

LEMBAR PERSETUJUAN

ANALISIS EFISIENSI ANGGARAN BIAYA PRODUKSI SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN USAHA BERKELANJUTAN PADA USAHA PABRIK TAHU KENDALSARI MALANG

SKRIPSI

Oleh :

MARIA SELVIANA SOI

NIM.2016110129

Disetujui oleh Dosen Pembimbing

Untuk Dipertahankan Didepan Tim Penguji

Pada tanggal : 01 SEPTEMBER 2020

Dosen Pembimbing,
Utama,



(Yayuk Sulistiyowati, SE., MSA.)

Dosen Pembimbing
Pendamping,



(Dr. Hendrik Suhendri, SE., MSA., CSRA)

Mengetahui

Ketua Program Studi,



(Dr. Hendrik Suhendri, SE., MSA., CSRA)

NIDN. 0725047501

LEMBAR PENGESAHAN

ANALISIS EFISIENSI ANGGARAN BIAYA PRODUKSI SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN USAHA BERKELANJUTAN PADA USAHA PABRIK TAHU KENDALSARI MALANG

SKRIPSI

Oleh :

MARIA SELVIANA SOI

NIM:2016110129

Telah dipertahankan dihadapan dan telah diterima tim penguji skripsi
Fakultas Ekonomi Universitas Tribhuwana Tungadewi Malang

Tim Penguji :

1. Yayuk Sulistiyowati, SE., MSA.

2. Dr. Hendrik Suhendri, SE., MSA., CSRA

3. Dr. Risnaningsih, SE., MSA (HumBis)



Mengesahkan

Dekan Fakultas Ekonomi,



Dr. Nur Ida Iriani, MIM

NIP. 19620105 198803 2 002

LEMBAR PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : MARIA SELVIANA SOI
NIM : 2016110129
Program Studi : Akuntansi
Program : Sarjana
Judul : ANALISIS EFISIENSI ANGGARAN BIAYA PRODUKSI
SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN USAHA
BERKELANJUTAN PADA USAHA PABRIK TAHU
KENDALSARI MALANG

Menerangkan dengan sesungguhnya bahwa Laporan Skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian maupun seluruhnya.

Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa Laporan Skripsi ini hasil plagiasi, baik sebagian maupun seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Malang, 07 Oktober 2020

Yang Membuat Pernyataan,



MARIA SELVIANA SOI

NIM. 2016110129

Motto

**“Akhir suatu hal, lebih baik dari pada awalnya,
panjang sabar lebih baik dari pada tinggi hati”**

(pengkhotba 7:8)

By : Maria Selviana Soi



RIWAYAT HIDUP



Maria Selviana Soi dilahirkan di joiltoi, pada tanggal 22 Februari 1997. Anak keenam dari tujuh bersaudara dari Pasangan Bpk. Michael Bele Ikun dan ibu Yuliana Olo Manu. Peneliti menyelesaikan pendidikan di Pendidikan Sekolah Dasar (SD) di SDI Joiltoi tamat pada tahun 2010, setelah itu melanjutkan Sekolah Menengah Pertama (SMP) di SMP Satap Sabulmil dan tamat pada tahun 2013, kemudian melanjutkan Sekolah Menengah Atas di SMAN Weluli selesai pada tahun 2016. Pada tahun 2016 peneliti melanjutkan pendidikan di perguruan tinggi swasta, tepatnya di Universitas Tribhuwana Tungadewi Malang Fakultas Ekonomi Program Studi Akuntansi. Peneliti menyelesaikan pendidikan strata satu (S1) pada tahun 2020.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa karena atas Rahmat dan Karunia-Nya. Peneliti dapat menyelesaikan Skripsi yang berjudul “Analisis Efisiensi Anggaran Biaya Produksi Sebagai Alat Pengendalian Usaha Berkelanjutan Pada Usaha Pabrik Tahu Kendalsari Malang ” .

Adapun maksud penyusunan Skripsi ini untuk memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan program pendidikan strata satu (S1) pada Jurusan Akuntansi Di Universitas Tribhuwana Tunggadewi Malang.

Dalam penyusunan Skripsi ini, peneliti banyak mendapat bantuan dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung berupa bimbingan, pengarahan serta saran-saran lainnya, secara moral maupun material. Untuk itu peneliti mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Prof. Ir. Eko Handayanto, M.sc.,Phd. Selaku Rektor Universitas Tribhuwana Tunggadewi Malang yang telah memperkenankan peneliti untuk melanjutkan pendidikan Sarjana (S-1) di Universitas Tribhuwana Tunggadewi Malang.
2. Ibu Dr. Nur Ida Iriani, MM. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi.
3. Ibu Yayuk Sulistyowati SE, MSA selaku Dosen Pembimbing I yang telah membimbing peneliti dalam menyusun skripsi ini.
4. Bapak Dr. Hendrik Suhendri, SE., M.SA. CSRA Selaku Dosen Pembimbing II dan Ketua Program Studi akuntansi yang telah membimbing peneliti dalam penyusunan skripsi ini.
5. Bapak dan Ibu Dosen serta seluruh staf Universitas Tribhuwana Tunggadewi Malang, yang telah membekali peneliti baik dari segi ilmu, pengalaman dan pengajaran di bidang pendidikannya.
6. Bapak Michael Bele Ikun, tercinta yang selalu mencurahkan cinta dan keringatnya untuk kesuksesan anaknya.
7. Ibu Yuliana Olo Manu, yang dengan kecerewetannya serta wejangan diiringi doa untuk kesuksesan anaknya.

8. Kakak: Damianus Mali, Hironimus Hale, Yohanes Bau, Adriana Yanti Bia, Elsiana Perik

Adik : Rendy Ati

Ipar : Verdi, lusi, Toni, Yeni

Trimakasih atas segala perhatian, kasih sayang, dan motivasi serta doanya.

9. Untuk Kekasih saya Aster Bria yang sudah mendukung saya dalam mengerjakan skripsi.

10. Zelia Da Silva sebagai adik tercrewet dan teman saya yang bawel Risti Tey Seran yang selalu memberi dukungan disaat saya letih dalam penyusunan skripsi saya.

11. Teman-teman seangkatan Jurusan Akuntansi Universitas Tribhuwana Tungadewi Malang, yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu.

12. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang membantu dalam proses penyusunan skripsi ini, tanpa doa dan dukungan dari semua mungkin skripsi ini tidak dapat terselesaikan dengan baik.

Peneliti merasa Skripsi ini masih jauh dari sempurna, untuk itu saran dan kritik yang membangun dari berbagai pihak sangat diharapkan oleh peneliti.

Peneliti mengucapkan terima kasih. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi para pembaca dan untuk dipakai sebagaimana mestinya.

Malang, September 2020

Peneliti

DAFTAR ISI

LEMBAR JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
LEMBAR PERNYATAAN	iv
MOTTO	v
RIWAYAT HIDUP	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
ABSTRAK	xv
ABSTRAC.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan Penelitian	5
1.4 Manfaat Penelitian	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	6
2.1 Penelitian Terdahulu	6
2.2 Landasan Teori.....	8
2.2.1 Efisiensi.....	8
2.2.2 Penganggaran.....	9
2.2.3 Anggaran Biaya Produksi	11
2.2.4 Biaya	12
2.2.5 Produksi	13
2.2.6 Pengertian biaya produksi.....	13
2.1.6.1 Biaya Produksi Langsung Dan Biaya Produksi Tidak Langsung	14
2.1.6.2 Tujuan Penentuan Biaya Produksi.....	14

2.1.6.3 Pengaruh Anggaran Biaya Produksi terhadap	
Laba suatu usaha.....	15
2.2.7 Pengendalian Biaya Produksi	16
2.2.8 Pengertian pengendalian	18
2.2.8.1 Fungsi Pengendalian.....	18
2.1.8.2 Tujuan Pengendalian	19
2.1.8.3 Jenis- Jenis Pengendalian	19
2.1.8.4 Proses Pengendalian	20
2.1.8.5 Cara Pengendalian	21
2.2.9 Usaha Bekelanjutan	21
BAB III METODE PENELITIAN	25
3.1 Jenis Penelitian.....	25
3.2 Lokasi Penelitian.....	25
3.3 Sumber Dan Jenis Data	25
3.4 Teknik Dan Alat Pengumpulan Data	26
3.5 Tahapan Analisis Data	28
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	29
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	29
4.1.1 Sejarah UMKM Pabrik Tahu Kendal Sari	29
4.1.2 Struktur Organisasi	30
4.1.2.1 Gambaran Struktur Organisasi	30
4.1.3 Proses Produksi.....	31
4.1.4 Peralatan Dan Perlengkapan Produksi	35
4.1.5 Visi Dan Misi.....	36
4.1.5.1 Visi Usaha Pabrik Tahu Kendal Sari.....	36
4.1.5.2 Misi Usaha Pabrik Tahu Kendal Sari	37
4.2 PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN	37
4.2.1. Rincian Biaya Produksi Usaha Pabrik Tahu Kendal Sari	37
4.2.1.1 Biaya bahan baku langsung.....	37
4.2.1.2 biaya tenaga kerja langsung.....	38
4.2.1.3 Biaya Overhead Pabrik.....	38

4.2.3 Perhitungan Biaya Produksi Dengan Metode Tradisional Pada Usaha Tahu Kendal Sari.....	42
4.2.4 Penerapan Target Costing Dalam Menentukan Biaya Produksi Pada Usaha Pabrik Tahu Kendal Sari.....	44
4.2.4.1 Menganalisis Harga Pasar	45
4.2.4.2 Laba Target.....	46
4.2.4.3 Menghitung Target Biaya.....	46
4.2.4.4 Rekayasa Nilai (Value Engineering)	47
4.3 Pembahasan.....	55
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	59
5.1. Kesimpulan	59
5.2. Implikasi	60
5.3. Saran	61
DAFTAR PUSTAKA.....	63
LAMPIRAN.....	64



DAFTAR TABEL

Tabel 1 Jenis dan Jumlah Peralatan yang digunakan oleh Pabrik Tahu	
Kendal Sari Malang.....	35
Tabel 2 Daftar Biaya Bahan Baku Per Hari	38
Tabel 3 Daftar Biaya Tenaga Kerja Langsung per hari	38
Tabel 4 Daftar Biaya Overhead Pabrik Per Hari.....	39
Tabel 5 Daftar Biaya Pembuatan Bahan Penolong.....	39
Tabel 6 Biaya Produksi Dengan Metode Tradisional Yang Diterapkan	
Pada Usaha Pabrik Tahu Kendal Sari	42
Tabel 7 Biaya Produksi Dengan Metode Tradisional Setelah Disesuaikan	
Dengan Teori Yang Berlaku Umum	43
Tabel 8 Daftar Harga Jual Tahu Usaha Pabrik Tahu Dan Pesaing	45
Tabel 9 Kebutuhan Sari Pati Kedelai Pada Pabrik Tahu Kendal	
Sari Per Hari	50
Tabel 10 Jumlah Pemakaian Asam Cuka Per Hari	50
Tabel 11 Rincian Perhitungan Biaya Depresiasi Garis Lurus.....	51
Tabel 12 Biaya Produksi Setelah Dilakukan Rekayasa Nilai	52
Tabel 13 Selisih Harga Pokok Produksi Metode Target Costing	
Dan Tradisional	53
Tabel 14 Laba-Rugi Pada Usaha Pabrik Tahu Dengan Menggunakan	
Metode Tradisional	54
Tabel 15 Laba-Rugi Pada Usaha Pabrik Tahu Dengan Menggunakan	
Target Costing.....	54

DAFTAR GAMBAR

1 Kerangka berpikir.....	24
2 Struktur Organisasi	30
2 Alur Proses Pembuatan tahu	31



DAFTAR LAMPIRAN

1. Dokumentasi Pembersihan Kedelai	56
2. Dokumentasi Hasil Produksi.....	56
3. Dokumentasi Foto Bersama Pemilik Usaha Pabrik Tahu	57

