

**ANALISA STRATEGI KEUANGAN DENGAN MENGGUNAKAN
ANALISIS SWOT PADA UMKM MINUMAN SARI APEL BROSEM
SEMERU KOTA BATU**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan

Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi

MANAJEMEN

Oleh :

ELISABETH YUSTINA MBIKA

NIM. 2017120045

PROGRAM STUDI MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS TRIBHUWANA TUNGGADEWI

M A L A N G

2021

LEMBAR PERSETUJUAN

**ANALISA STRATEGI KEUANGAN DENGAN MENGGUNAKAN
ANALISIS *SWOT* PADA UMKM MINUMAN SARI APEL BROSEM
SEMERU KOTA BATU**

SKRIPSI

Oleh :

ELISABETH YUSTINA MBIKA

2017120045

Disetujui Oleh Dosen Pembimbing

Untuk Dipertahankan Didepan Tim Penguji

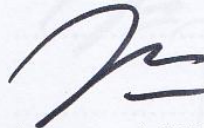
Pada tanggal : 23 Februari 2021

Dosen Pembimbing Utama



Elly Lestari, SE.,MSM

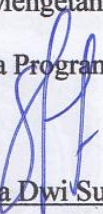
Dosen Pembimbing Pendamping



Yuni Setyawati, SSi.,MM

Mengetahui,

Ketua Program Studi



Rizky Aprilia Dwi Susanti, SE.,MM

NIDN. 0726049101

LEMBAR PENGESAHAN

**ANALISA STRATEGI KEUANGAN DENGAN MENGGUNAKAN
ANALISIS *SWOT* PADA UMKM MINUMAN SARI APEL BROSEM
SEMERU KOTA BATU**

SKRIPSI

Oleh:

ELISABETH YUSTINA MBIKA

2017120045

Telah Dipertahankan di hadapan dan telah di terima tim penguji skripsi

Fakultas Ekonomi Universitas Tribhuwana Tungadewi Malang

Tim Penguji :

1. Elly Lestari, SE.,MSM
2. Yuni Setyawati, SSi.,MM
3. Fitria Setyaningrum, SE.,MM

.....
.....
.....

Mengesahkan

Dekan Fakultas Ekonomi



Dr. Nur Rida Imani, MM

NIP. 1962010519803

LEMBAR PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : **ELISABETH YUSTINA MBIKA**
NIM : **2017120045**
Program Studi : **Manajemen**
Judul : **ANALISA STRATEGI KEUANGAN
DENGAN MENGGUNAKAN ANALISIS
SWOT PADA UMKM MINUMAN SARI
APEL BROSEM SEMERU KOTA BATU**

Menerangkan bahwa dengan sesungguhnya bahwa Laporan Skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian maupun seluruhnya.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa Laporan Skripsi ini hasil plagiasi, baik sebagian maupun seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Malang, 23 Februari 2021

Yang Membuat Pernyataan



ELISABETH YUSTINA MBIKA

NIM. 2017120045

MOTTO

**Mencapai Cita-Cita Bukalah Melompat Melewati Samudara, Tetapi
Berjalan Setapak Demi Setapak Menuju Puncak**



PERSEMBAHAN

Puji syukur Kepada Allah Yang Maha Esa, atas takdiranMu saya bisa menjadi pribadi yang beriman, berfikir, berilmu, dan bersabar. Semoga dengan keberhasilan ini menjadi salah satu langkah awal untuk masa depanku, dalam meraih cita-cita

Dengan ini saya Persembahkan karya ini untuk Bapa Antonius Ngaku mama Dentiana Sedo Terima kasih atas kasih sayang yang berlimpah dari mulai saya lahir hingga sampai sekarang ini. Lalu teruntuk mama, Terima Kasih juga atas limpahan doa yang tak berkesudahan, serta segala hal yang telah ibu lakukan untuk saya.

Terima Kasih selanjutnya untuk kakak-kakak dan Adik-adik saya yang luar biasa, dalam memberi dukungan dan doa yang tanpa henti. Kalian adalah tempat saya berlari ketika merasa tidak ada yang memahami diluar rumah.

RIWAYAT HIDUP

A. Identitas Diri

1. Nama Lengkap : ELISABETH YUSTINA MBIKA
2. Jenis Kelamin : Perempuan
3. Tempat/Tanggal Lahir : Kotandelu, 22-september-1998
4. Motto Hidup : Mencapai Cita-Cita Bukalah Melompat
Melewati Samudara, Tetapi Berjalan
Setapak Demi Setapak Menuju Puncak
5. E-mail : elisabethyustinambika05@gmail.com
6. No. Telp : 081231089160
7. Perguruan Tinggi : Universitas Tribhuwana Tunggaladewi
Malang
8. Fakultas : Ekonomi
9. Prodi : Manajemen

B. Riwayat Pendidikan

	SD	SMP	SMA	PT
Nama institusi	SDI Kotndelu	SMP Negeri 1 Paga	SMK ST.Gabriel Maumere	Universitas Tribhuwana Tunggaladewi
Jurusan	-	-	Bahasa	Manajemen
Tahun Masuk- Lulus	2004-2011	2011-2014	2014-2017	2017-2021

KATA PENGANTAR

Tidak ada kata yang lebih indah dan bijak kecuali mengucapkan syukur kepada Allah yang Maha Esa karena atas Berkat, rahmat dan bimbingannya, maka sampai pada hari ini penulis masih dalam keadaan sehat selalu dalam lindungan Roh Kudus Tuhan Yesus Kristus sehingga penulis dapat menyusun dan menyelesaikan skripsi yang berjudul **“ANALISA STRATEGI KEUANGAN DENGAN MENGGUNAKAN ANALISIS SWOT PADA UMKM MINUMAN SARI APEL BROSEM SEMERU KOTA BATU”** semua ini telah dalam kondisi yang baik dan selesai tepat pada waktunya. Adapun tujuan dari penulisan skripsi ini bagi penulis adalah untuk penulis dalam memecahkan berbagai permasalahan yang ada disekitar lingkungan penulis dan yang berkaitan dengan strategi pemasaran yang bertujuan untuk meningkatkan penjualan secara ilmiah serta sebagai syarat bagi penulis untuk memperoleh gelar Sarjana (S-1) Di Universitas Tribhuwana Tungadewi Malang.

Pelaksanaan penelitian serta proses penyelesaian skripsi ini dapat terlaksana dengan lancar berkat dukungan dari berbagai pihak Oleh karena itu, penulis mengucapkan terimakasih sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Eko Handayanto, M.Sc selaku Rektor Universitas Tribhuwana Tungadewi Malang, yang telah memperkenalkan penulis untuk melanjutkan pendidikan sarjana (S-1) di Universitas Tribhuwana Tungadewi Malang.

2. Ibu Dr. Nur Ida Iriani, MM Selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Tunggadewi Malang.
3. Ibu Rizki Aprilia Dwi Susanti, SE.,MM Selaku Ketua Program Studi Manajemen Universitas Tribhuwana Tunggadewi Malang
4. Ibu Elly Lestari, SE.,MSM Selaku dosen pembimbing utama skripsi, yang telah banyak membantu, memotivasi memberi arahan, membekali ilmu dan meluangkan waktunya disaat kesibukan demi membimbing penulis dalam penulisan skripsi, sehingga penulisan skripsi ini berjalan dengan baik.
5. Yuni Setyawati, SSi.MM selaku Pembimbing Kedua Skripsi, yang telah bersedia membantu dan meluangkan waktunya disaat kesibukan demi membimbing, membantu, memberi arahan penulis dalam penulisan skripsi sehingga berjalan dengan baik.
6. Ibu Fitria Setyaningrum,SE.,MM selaku dosen penguji skripsi yang telah meluangkan waktu membimbing dalam penulisan skripsi.
7. Bapak Ir.Riyanto Sugeng selaku pemilik UMUM. Sari Apel Brosem Semeru Batu yang telah memberi izin penulis dalam melakukan penelitian.
8. Buat Kedua Orang Tua Tercinta Bapak BAntonius Ngaku, Ibu Dentiana Sedo, yang telah memberikan doa, kasih sayang, tenaganya untuk membiayai kuliah, perhatian semangat, motivasi yang membuat penulis selalu kuat dalam kesulitan apapun .
9. Trimakasi buat semua Dosen-dosen Universitas Tribhuwana Tunggadewi Malang yang telah memberikan ilmu selama penulis menjadi anak didik di Universitas Tribhuwana Tunggadewi Malang

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	
LEMBAR PERSETUJUAN	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
LEMBAR PERNYATAAN	iii
MOTTO	iv
PERSEMBAHAN	v
BIODATA	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
ABSTRAK	xiv
ABSTRACT	xv
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan Penelitian	6
1.4 Manfaat Penelitian	6
BAB II KAJIAN PUSTAKA	
2.1 Penelitian Terdahulu	7
2.2 Landasan Teori	10
2.2.1 Analisa Strategi Keuangan	10
2.2.2 Pengertian Konsep Strategi	10
2.2.3 macam-macam strategi	13
2.2.4 Klasifikasi Strategi	18
2.2.5 Rasio Keuangan	21
2.2.6 Analisis SWOT	27
2.2.7 Faktor yang Mempengaruhi Analisis SWOT	29

2.2.8 Matriks Internal dan Ekstenal (IF)	30
2.2.9 Model Matriks <i>SWOT</i>	33
2.3 Kerangka Pikir.....	34
BAB III METODE PENELITIAN	
3.1 Lokasi Penelitian	38
3.2 Jenis Penelitian dan Sumber Data	39
3.2.1 Jenis Penelitian	39
3.2.2 Sumber Data	39
3.3 Metode Analisis Data	40
3.4 Variabel Penelitian	41
3.5 Metode Analisis Data.....	42
3.5 Metode Analisis <i>SWOT</i>	45
BAB IV PEMBAHASAN	
4.1 Hasil Penelitian	47
4.1.1 Gambaran Umum UMKM	47
4.1.2 Visi dan Misi UMKM	48
4.1.3 Struktur Organisasi	48
4.2 Hasil Pembahasan	49
4.2.1 Analisa Strategi Keuangan	49
4.2.2 Laporan Keuangan	50
4.2.3 Analisis <i>SWOT</i>	61
BAB V PENUTUP	
5.1 Kesimpulan	67
5.2 Saran	68
DAFTAR PUSTAKA	69
LAMPIRAN.....	71

DAFTAR TABEL

Tabel	Nomor
2.1 Tabel Penelitian Terdahulu	7
2.2 Tabel Model Matriks <i>SWOT</i>	33
4.1 Laporan Keuangan Perhitungan Analisis Rasio.....	50
4.2 Hasil perhitungan <i>current ratio</i>	51
4.3 Hasil Perhitungan <i>Cash Ratio</i>	52
4.4 Hasil perhitungan <i>Debt To Asset Ratio</i>	53
4.5 Hasil perhitungan <i>Debt to Equity Ratio</i>	54
4.6 Perputaran modal	55
4.7 Hasil Perhitungan Perputaran Piutang	56
4.8 Hasil perhitungan <i>NPM</i>	58
4.9 Hasil perhitungan <i>ROA</i>	59
4.10 Hasil perhitungan <i>ROE</i>	60
4.11 Analisis <i>SWOT</i>	61
4.12 Matriks Internal	62
4.13 Matriks Eksternal	63
4.14 Analisis Matriks <i>SWOT</i>	65

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Nomor
2.1 Matriks Internal Eksternal (IE)	30
2.2 Kerangka Pikir	34
3.1 Lokasi Penelitian.....	38
4.1 Strukur Organisasi.....	49
4.2 Diagram hasil analisis Rasio Lancar.....	51
4.3 Hasil Perhitungan <i>Cash Ratio</i>	52
4.4 Diagram <i>Debt to Asset Ratio</i>	53
4.5 Diagram <i>Debt to Equity Ratio</i>	55
4.6 Diagram perputaran Total Aktiva	56
4.7 Perputaran Piutang	57
4.8 Hasil Perhitungan (<i>NPM</i>).....	58
4.9 <i>Return on Asset</i> (ROA)	59
4.10 <i>Return on Equity</i> (ROE).....	60
4.11 Kondisi Internal-Eksternal Matriks.....	64

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I Laporan Keuangan Laba/Rugi UMKM Minuman Sari Apel Brosem Semeru Tahun 2017	71
Lampiran II Neracaumkm Minuman Sari Apel Brosem Semeru Per 31 Desember 2017, 2018, 2019	74
Lampiran III Dokumentasi	76

