

**BEBERAPA VARIABEL YANG MEMPENGARUHI PENINGKATAN
PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN UMKM UD KERUPUK
SINGKONG NUSANTARA PUTRA KOTA BATU**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan Memperoleh
Gelar Sarjana Manajemen**

MANAJEMEN



OLEH:

MARSIANA KLARA MBADHI

2022120185

PROGRAM STUDI MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS TRIBHUWANA TUNGGADDEWI

MALANG

2025

LEMBAR PERSETUJUAN
BEBERAPA VARIABEL YANG MEMPENGARUHI
PENINGKATAN PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN
UMKM UD KERUPUK SINGKONG NUSANTARA PUTRA
KOTA BATU

SKRIPSI

Oleh :

MARSIANA KLARA MBADHI

NIM. 2022120185

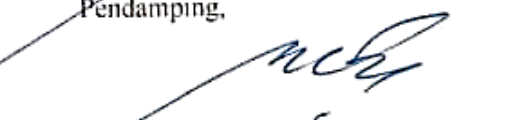
Disetujui oleh Dosen Pembimbing
Untuk Dipertahankan Didepan Tim Penguji
Pada tanggal : 02 MARET 2026

Dosen Pembimbing
Utama,



(Cakti Indra G., SE., MM., Ph.D)

Dosen Pembimbing
Pendamping,



(Dr. Willy Tri H., S.Sos., MM., M.AP)

Mengetahui
Ketua Program Studi,



(Moh. Askiyanto, SE., MM)

NIDN. 0706119401

LEMBAR PENGESAHAN

BEBERAPA VARIABEL YANG MEMPENGARUHI PENINGKATAN PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN UMKM UD KERUPUK SINGKONG NUSANTARA PUTRA KOTA BATU

SKRIPSI

Oleh :

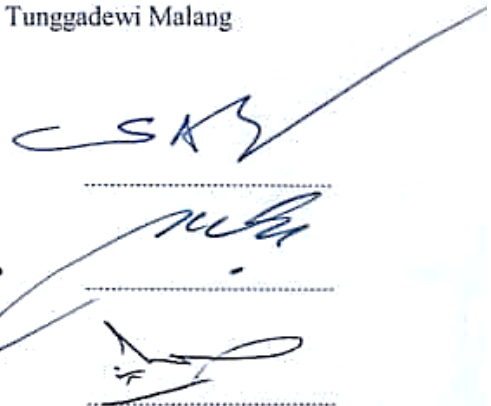
MARSIANA KLARA MBADHI

NIM. 2022120185

Telah dipertahankan dihadapan dan telah diterima tim penguji skripsi
Fakultas Ekonomi Universitas Tribhuwana Tungadewi Malang

Tim Penguji :

1. Cakti Indra Gunawan, SE., MM., Ph.D
2. Dr. Willy Tri Hardianto, S.Sos., MM., M.AP
3. Imam Hidayat, SE., MM



Mengesahkan

Dekan Fakultas Ekonomi,



Dr. Hana Mulyono, SE., MSA

NUPTK. 3138752653130123

LEMBAR PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : MARSIANA KLARA MBADHI
NIM : 2022120185
Program Studi : Manajemen
Program : Sarjana
Judul : BEBERAPA VARIABEL YANG MEMPENGARUHI
PENINGKATAN PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN UMKM UD
KERUPUK SINGKONG NUSANTARA PUTRA KOTA BATU

Menerangkan dengan sesungguhnya bahwa Laporan Skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian maupun seluruhnya.

Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa Laporan Skripsi ini hasil plagiasi, baik sebagian maupun seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Malang, 18 April 2026
Yang Membuat Pernyataan,



MARSIANA KLARA MBADHI
NIM. 2022120185

MOTTO

“BELAJAR DARI KEGAGALAN ADALAH HAL YANG BIJAK”

“Setiap pencapaian dimulai dengan keputusan untuk mencoba dan keberanian untuk menghadapi ketakutan”

“Mintalah, Maka Akan Diberikan Kepadamu, Carilah, Maka Kamu Akan Mendapat, Ketoklah, Maka Pintu Dibukakan Padamu”

(Matius 7:7)

“Karena Masa Depan Sungguh Ada, Dan Harapanmu Tidak Akan Hilang”

(Amsal 23:18)

Tetaplah Berdoa

(1 Tesalonika 5:17)



PERSEMBAHAN

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yesus Kristus atas berkat dan rahmat tak terhingga yang diberikan-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi ini. Dengan rasa bangga, karya ini penulis persembahkan kepada :

1. Kedua orang tua saya, Bapak Hermanus Tote dan Mama Anastasia Jandho Mereka adalah dua orang yang sangat berjasa dalam kehidupan saya, mereka selalu mengusahakan agar anaknya ini mampu menempuh pendidikan setinggi-tingginya. Meskipun dua orang tercinta ini tidak sempat merasakan pendidikan di bangku perkuliahan, namun mereka mampu senantiasa memberikan yang terbaik sehingga saya bisa menyelesaikan pendidikan dan meraih gelar Sarjana.
2. Kepada Bapak Cakti Indra Gunawan.,SE.MM.,Ph.D selaku Dosen pembimbing utama penulis dan Dr. Wily Tri Hardiyanto., S. sos., MM.,MAP selaku Dosen pembimbing pendamping penulis. Terima kasih atas bimbingan dan ilmu yang penulis dapatkan selama proses penulisan.
3. Kakaku yang tercinta Ibu Sofia Riba Siga, yang kini menjadi seorang ibu dan sebagai kakak Sulung di dalam rumah yang hebat ,saya ingin mengucapkan terima kasih atas doa,dukungan,bantuan, dan teladan hidupmu yang selalu memberi inspirasi, Semoga Tuhan senantiasa memberkatimu dalam setiap langkah hidup keluarga kecilnya dan untuk Keempat adikku Saudari Lutsia,Saudara Pasklais Oja, Saudara Frater Vinsen dan Juga saudara bungsu Celon yang masih belajar, Kalian adalah sumber semangatku, dan aku berharap pencapaian ini akan memotivasi kalian untuk terus belajar dan mencapai cita-cita. Semua keluarga penulis yang tidak bisa disebutkan satu persatu, terimakasih karena selalu mendoakan dan memberikan dukungan kepada penulis.
4. Kepada sahabat dan semua teman-teman seperjuangan, terima kasih atas segala bantuan, dukungan, dan hiburan yang diberikan kepada penulis.
5. Untuk diriku sendiri dengan rasa terima kasih dan kebanggaan,sebagai bukti dari ketekunan, perjuangan, dan semangat pantang menyerah yang telah membawa saya ke sini.Setiap tantangan dan rintangan yang telah kulalui telah menjadi pelajaran berharga yang telah membantuku menjadi lebih kuat dan lebih baik. Semoga pencapaian ini menjadi awal dari kemajuan besar lainnya dalam perjalanan hidupku.
6. Terakhir kepada jodoh Marsiana Klara Mbadhi kelak kamu adalah salah satu alasan penulis menyelesaikan skripsi ini, meskipun saat ini tidak tahu keberadaanmu entah di bumi bagian mana dan menggenggam tangan siapa. Skripsi ini menjadi bukti nyata bahwa tidak ada laki-laki manapun yang menemani perjuangan penulis saat menyelesaikan tugas akhir, jika nanti bertemu denganku sebagai jodoh di masa depan aku harap kamu tidak melukai dan menyakitiku karena kamu juga tidak harus merasakan sakit perasaan

cemburu perihal nama lain yang ada di skripsi ini, semoga kelak kita akan cepat bertemu dengan versi terbaikmu dan versi terbaik penulis.



BIODATA DIRI



A. Identitas Diri

1. Nama Lengkap : Marsiana Klara Mbadhi
2. Jenis Kelamin : Perempuan
3. Tempat/ Tanggal Lahir : Wologai, 17 April 1999
4. Motto Hidup : “Setiap pencapaian dimulai dengan keputusan untuk mencoba dan keberanian untuk menghadapi ketakutan”
5. Cita -cita : Pengusaha Sukses
6. E-mail : clarambadhi@gmail.com
7. No. Telp : 081380353015
8. Perguruan Tinggi : Universitas Tribhuwana Tunggadewi
9. Fakultas : Ekonomi
10. Prodi : Manajemen

B. Riwayat Pendidikan

	SD	SMP	SMA	PT
Nama Instansi	SDI wologai	SMPN Satu Atap Wologai	SMAN 2 ende	Universitas Tribhuwana Tunggadewi Malang
Jurusan			IPS	Manajemen
Tahun Masuk-Lulus	2006-2011	2012-2014	2015-2017	2022-2026

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkat dan rahmat-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “Beberapa Variabel Yang Mempengaruhi Peningkatan Produktivitas Kerja Karyawan UMKM UD Kerupuk Singkong Nusantara Putra Kota Batu” Skripsi ini disusun sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar sarjana Manajemen pada Fakultas Ekonomi Universitas Tribhuwana Tungadewi Malang. Penulis menyadari dalam penelitian ini tidak akan diselesaikan tanpa bantuan dari berbagai pihak.

Oleh karena itu, maka penulis ingin menyampaikan rasa terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Prof. Dody Wirawan Irwanto, SE., M. Com. PHD Selaku Rektor Universitas Tribhuwana Tungadewi Malang.
2. Bapak Dr. Ahmad Mukoffi, SE., M.SA Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Tribhuwana Tungadewi Malang.
3. Bapak Dr. Hendrik Suhendri SE., M.SA, CSRA Selaku Wakil Dekan Fakultas Ekonomi.
4. Bapak Dr. Moh. Askiyanto, SE., MM. Selaku ketua Program Studi Manajemen.
5. Bapak Cakti Indra Gunawan., SE., MM., PhD selaku dosen pembimbing I yang telah meluangkan waktu, tenaga dan pikiran dalam membantu dan membimbing peneliti selama proses penyusunan dan penyelesaian skripsi ini.
6. Bapak Dr. Wily Tri Hardiyanto., Ssos., MM, MAP selaku dosen pembimbing II yang telah meluangkan waktu, tenaga dan pikiran dalam membantu dan membimbing peneliti selama proses penyusunan dan penyelesaian skripsi ini.
7. Bapak Imam Hidayat SE., MM selaku dosen penguji saya yang telah banyak memberikan motivasi kepada peneliti.

8. Bapak dan Ibu Dosen serta seluruh staf Universitas Tribhuwana Tunggadewi Malang, yang telah membekali penulis baik dari segi ilmu, pengalaman dan pengajaran di bidang pendidikan.
9. Kedua orang tua saya Bapak Hermanus Tote dan Ibu Anastasia Jandho Tercinta yang selalu memberikan dukungan baik berupa moral dan materi serta Doa yang tak henti-hentinya agar penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan tepat waktu.
10. Teman-teman yang tidak bisa saya sebut satu persatu namanya.
11. Pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang membantu dalam proses penyusunan skripsi ini. Tanpa Doa dan dukungan dari kalian semua mungkin skripsi ini tidak akan terselesaikan dengan baik.

Sebagai akhir kata, penulis menyadari bahwa tulisan ini masih banyak yang belum sempurna, segala kritik dan saran dari semua pihak sangat di butuhkan demi penyempurnaan Skripsi ini. Diharapkan agar Skripsi ini bisa bermanfaat bagi semua pihak yang membutuhkan.

Malang,.....2025

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	
LEMBAR PERSETUJUAN	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
LEMBAR PERNYATAAN	iii
MOTTO	iv
PERSEMBAHAN.....	v
BIODATA DIRI	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
ABSTRAK	xvi
ABSTRACT	xvii
BAB 1	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan Penelitian	4
1.4 Manfaat Penelitian	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	7
2.1 Penelitian Terdahulu.....	7
2.2 Landasan Teori	11
2.2.1 Definisi Rekrutmen Karyawan.....	11
2.2.2 Definisi Tentang Gaji	12
2.2.3 Definisi Insentif.....	14
2.2.4 Definisi Produktifitas Karyawan.....	15
2.3 Kerangka Berpikir	16
2.4 Hipotesis	17

BAB III.....	19
METODE PENELITIAN	19
3.1 Tempat penelitian	19
3.2 Waktu penelitian.....	19
3.3 Jenis Penelitian	19
3.4 Jenis Sumber data	20
3.5 Populasi Dan Sampel.....	20
3.6 Definisi Operasional Variabel	21
3.6.1 Definisi Variabel Penelitian	21
3.7 Teknik Pengambilan Data	23
3.8 Analisis Data	25
3.8.1 Analisis Deskriptif	25
3.8.2 Uji Kualitas Data.....	25
3.8.3 Uji Asumsi Klasik.....	26
3.8.4 Analisi Regresi Linear Berganda	28
3.8.5 Pengujian Prameter Individu (Uji t).....	29
3.8.6 Pengujian Secara Simultan (Uji f).....	29
3.8.7 Koefisien Determinasi.....	29
BAB IV	31
HASIL PENELTIAN DAN PEMBAHASAN.....	31
4.1 Hasil Penelitian.....	31
4.1.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian	31
4.1.2 Gambaran Umum Responden	32
4.2 Statistik Deskripsi Variabel Penelitian.....	34
4.3 Uji Kualitas Data	39
4.3.1 Uji Validitas	39
4.3.2 Uji Reabilitas.....	40
4.3.3 Uji Asumsi Klasik.....	41
4.3.3.1 Uji Normalitas.....	41
4.3.3.2 Uji Heteroskedastisitas.....	43
4.3.3.3 Uji Multikolinieritas.....	44

4.3.3.4	Analisis Regresi Linear Berganda.....	45
4.3.3.5	Uji t (Parsial).....	48
4.3.3.6	Uji Parsial (Uji F Simultan)	50
4.3.3.7	Uji Koefisien Determinasi (R^2).....	51
4.4	Pembahasan	52
4.4.1	Pengaruh Rekrutmen Karyawan Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan Pada UMKM Kota Batu khususnya UD Kerupuk Singkong Nusantara Putra	52
4.4.2	Pengaruh Pemberian Gaji Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan Pada UMKM Kota Batu khususnya UD Kerupuk Singkong Nusantara Putra.....	55
4.4.3	Pengaruh Insentif Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan Pada UMKM Kota Batu khususnya UD Kerupuk Singkong Nusantara Putra.....	59
4.4.4	Pengaruh Rekrutmen Karyawan, Pemberian Gaji, Insentif Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan Pada UMKM Kota Malang khususnya UD Kerupuk Singkong Nusantara Putra.....	62
BAB V		64
KESIMPULAN DAN SARAN		64
5.1	Kesimpulan	64
5.2	Saran.....	65
DAFTAR PUSTAKA		66
DAFTAR LAMPIRAN		72

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1. Penelitian Terdahulu	7
Tabel 3. 2. Definisi Operasional Variabel.....	22
Tabel 3 3. Interpretasi Koefisien Nilai Determinas	30
Tabel 4. 4. Deskripsi Jenis Kelamin Responden di UD kerupuk Singkong Nusantara Putra	33
Tabel 4. 5. Deskripsi Usia Responden	33
Tabel 4. 6. Deskripsi Pendidikan Terakhir Karyawan Di UD kerupuk Singkong Nusantara Putra.....	34
Tabel 4. 7. Tabulasi Angket Responden Variabel Rekrutmen Karyawan (X1)....	35
Tabel 4. 8. Tabulasi Angket Responden Variabel Pemberian Gaji (X2).....	36
Tabel 4. 9. Tabulasi Angket Responden Variabel Insentif (X3).....	37
Tabel 4. 10. Tabulasi Angket Responden Variabel Produktivitas Kerja Karyawan (Y)	38
Tabel 4. 11. Uji Validitas	39
Tabel 4. 12. Uji Reliabilitas	40
Tabel 4. 13. Hasil Uji One-Sample Kolmogorov-Smirnov	42
Tabel 4. 14. Uji Multikolinearitas	44
Tabel 4. 15. Uji Regresi Linear Berganda.....	45
Tabel 4. 16. Uji t Parsial.....	48
Tabel 4. 17. Uji F Simultan.....	50
Tabel 4. 18. Uji Koefisien Determinasi (R ²)	51

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1. Kerangka Konseptual	17
Gambar 4. 2. Lokasi Penelitian UD kerupuk Singkong Nusantara Putra	32
Gambar 4. 3. Uji Normalitas Distribusi P-P Plot	42
Gambar 4. 4. Output Scatterplot	43



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Surat Jalan Penelitian.....	72
Lampiran 2. Tabulasi Dan Hasil Olah Data SPSS 26.....	73
Lampiran 3. Kuesioner Penelitian.....	92
Lampiran 4. Dokumentasi Kegiatan Penelitian	95

