

**ANALISIS PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN, LINGKUNGAN
KERJA, DAN BUDAYA ORGANISASI TERHADAP PRODUKTIVITAS
KINERJA PEGAWAI DI KANTOR KECAMATAN LOWOKWARU**

KOTA MALANG

**Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan Memperoleh Gelar
Sarjana Manajemen**

SKRIPSI



OLEH:

EMILIUS JANGGUR

(2022120201)

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS TRIBHUWANA TUNGGADEWI
MALANG**

2026

LEMBAR PERSETUJUAN

ANALISIS PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN,
LINGKUNGAN KERJA, DAN BUDAYA ORGANISASI
TERHADAP RODUKTIVITAS KINERJA PEGAWAI
DI KANTOR KECAMATAN LOWOKWARU KOTA MALANG

SKRIPSI

Oleh :

EMILIUS JANGGUR

NIM. 2022120201

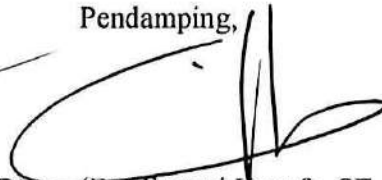
Disetujui oleh Dosen Pembimbing
Untuk Dipertahankan Didepan Tim Penguji
Pada tanggal : 07 MARET 2026

Dosen Pembimbing
Utama,



(Cakti Indra Gunawan, SE., MM., Ph.D)

Dosen Pembimbing
Pendamping,



(Fendiyatmi Kusufa, SE., MM)

Mengetahui

Ketua Program Studi,



(Moh. Askiyanto, SE., MM)

NIDN. 0706119401

LEMBAR PENGESAHAN

ANALISIS PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN, LINGKUNGAN KERJA, DAN BUDAYA ORGANISASI TERHADAP RODUKTIVITAS KINERJA PEGAWAI DI KANTOR KECAMATAN LOWOKWARU KOTA MALANG

SKRIPSI

Oleh :

EMILIUS JANGGUR

NIM. 2022120201

Telah dipertahankan dihadapan dan telah diterima tim penguji skripsi
Fakultas Ekonomi Universitas Tribhuwana Tungadewi Malang

Tim Penguji :

1. Cakti Indra Gunawan, SE., MM., Ph.D
2. Fendiyatmi Kusufa, SE., MM
3. Moh. Askiyanto, SE., MM



Mengesahkan

Dekan Fakultas Ekonomi,



Dr. Ahmad Mukoff, SE., MSA

NUPTK. 3138752653130123

LEMBAR PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : EMILIUS JANGGUR
NIM : 2022120201
Program Studi : Manajemen
Program : Sarjana
Judul : ANALISIS PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN,
LINGKUNGAN KERJA, DAN BUDAYA ORGANISASI TERHADAP
RODUKTIVITAS KINERJA PEGAWAI DI KANTOR KECAMATAN
LOWOKWARU KOTA MALANG

Menerangkan dengan sesungguhnya bahwa Laporan Skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian maupun seluruhnya.

Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa Laporan Skripsi ini hasil plagiasi, baik sebagian maupun seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Malang, 18 April 2026
Yang Membuat Pernyataan,



EMILIUS JANGGUR
NIM. 2022120201

MOTTO

“TIDAK ADA KATA MENYERAH, HANYA MENANG ATAU BELAJAR”



PERSEMBAHAN

Puji dan syukur saya panjatkan kehadirat Tuhan yang Maha Esa atas segala berkat dan rahmat bimbingan -Nya, yang telah memberikan saya kekuatan, kesehatan, dan ketabahan dalam menyelesaikan tugas akhir ini dengan sebaik baiknya. Saya persembahkan :

1. Kepada kedua orang tua saya yang sangat saya cintai dan paling sayang Bapak Fransiskus Jeragan dan Rosalia Amung (Alm). Terimakasih ya untuk kalian yang telah mengandung, melahirkan, menyayangi saya sampai sekarang. Saya bangga mendapatkan orang tua yang begitu bertanggung jawab seperti kalian, terimakasih telah mengajarkan dan mendorong saya dari hal-hal kecil sehingga saya bisa mengerti apa yang kalian ajarkan untuk saya. Doa dan senyuman kalianlah yang mendorong saya untuk terus semangat dalam menyelesaikan kuliah ini. Cinta dan kebaikan, ketulusan hati kalian yang tidak pernah henti untuk saya, saya belum bisa balas dengan apapun, hanya dengan doa yang bisa kupanjatkan untuk kalian, dan semoga dengan selesainya skripsi ini bapa dan mama bahagia dan bangga. Semoga saya bisa seperti kalian nantinya yang selalu ada rasa ketulusan hati, kasih, dan pengorbanan, terima kasih ayah, terima kasih ibu.
2. Kepada ke empat kakak saya (Kakak Boni, Rinus, Selvi, Resti) dan kepada tante saya (Tante Yus) terimakasih atas doa dan dukungan kalian dan keluarga besar yang membantu skripsi ini baik dalam bentuk Doa Maupun dukungan dalam hal apapun itu.

3. Kepada teman-teman seperjuangan saya, yang telah membantu saya selama proses selesainya kuliah saya, kalian adalah teman paling baik dan setia dalam hal apa pun.
4. Kepada Kantor Kecamatan Lowokwaru Kota Malang, terimakasih telah menjadi bagian dari skripsi saya sehingga sampai selesai.
5. Kepada Dosen Pembimbing 1 Bapak Cakti Indra Gunawan, SE.,MM.,Phd, terima kasih telah memberikan saya semangat, motivasi dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Kepada Dosen Pembimbing 2 Bapak Fendiyatmi Kusufa, SE., MM, terimakasih juga telah memberikan dorongan dan motivasi yang baik selama proses skripsi saya.
7. Kepada Universitas Tribhuwana Tungadewi dan teman-teman manajemen angkatan 2022, terima kasih telah menjadi bagian dari hidup dan proses perkuliahan saya.
8. Kepada semua pihak yang telah membantu saya dalam menyelesaikan tugas dan tanggung jawab saya sebagai mahasiwa.

BIODATA DIRI

A. Identitas Diri

1. Nama Lengkap : Emilius Janggur
2. Jenis Kelamin : Laki-Laki
3. Tempat/Tanggal Lahir : Coal, 10 Februari 2002
4. Motto Hidup : “Tidak ada Kata Menyerah hanya, Menang atau Belajar
5. Cita-cita : Enterpreneur
6. E-mail : emiliusjanggur@gmail.com
7. No.Telp : 082146978589
8. Perguruan Tinggi : Universitas Tribhuwana Tunggadewi
Malang
9. Fakultas : Ekonomi
10. Program Studi : Manajemen

B. Riwayat Pendidikan

	SD	SMP	SMA	PT
Nama Institusi	SDK Coal	SMP NEGERI 1 KIWUS	SMK SADAR WISATA RUTENG	Universitas Tribhuwana Tunggadewi Malang
Jurusan	-	-	UPW	Manajemen
Tahun Masuk-Lulus	2009-2015	2015-2018	2019-2021	2022-2026

KATA PENGANTAR

Segala Puji dan Syukur Penulis haturkan Ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa, atas segala berkat dan Rahmat-Nya sehingga penulisan Skripsi ini dengan judul **“ANALISIS PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN, LINGKUNGAN KERJA, DAN BUDAYA ORGANISASI TERHADAP PRODUKTIVITAS KINERJA PEGAWAI DI KANTOR KECAMATAN LOWOKWARU KOTA MALANG”** akhirnya dapat terselesaikan dengan baik.

Dalam penyusunan Skripsi ini banyak kendala atau hambatan yang dialami dan dihadapi penulis, namun pada akhirnya dapat terselesaikan berkat adanya bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak baik, secara langsung maupun secara tidak langsung. Untuk itu pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan rasa syukur dan terimakasih kepada:

1. Bapak Prof. Dody Wirawan Irawanto, S.E., M.Com., Ph.D. selaku Rektor Universitas Tribhuwana Tungadewi Malang.
2. Bapak Dr. Ahmad Mukoffi, S.E., M.SA. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Tribhuwana Tungadewi Malang.
3. Bapak Moh.Askiyanto, S.E., M.M. selaku Ketua Program Studi Manajemen Universitas Tribhuwana Tungadewi.
4. Bapak Cakti Indra Gunawan, S.E., M.M., Ph.D. Selaku dosen pembimbing utama yang telah meluangkan waktu, tenaga dan pikiran dalam membantu, serta membimbing selama proses penyusunan dan penyelesaian skripsi ini dengan baik.
5. Bapak Fendi Yatmi Kusufa, S.E., M.M. Selaku dosen pembimbing pendamping yang telah meluangkan waktu dan pikiran dalam membantu dan membimbing selama proses penyusunan dan penyelesaian skripsi ini dengan baik.
6. Bapak Moh.Askiyanto, S.E., M.M. Selaku dosen Penguji yang telah meluangkan waktu dan pikiran dalam membantu dan membimbing selama proses penyusunan dan penyelesaian skripsi ini dengan baik.

7. Seluruh Dosen Universitas Tribhuwana Tungadewi Malang, yang sudah banyak memberikan ilmu pengetahuan, pengalaman dan motivasi yang beragam dengan secara langsung maupun secara tidak langsung.
8. Bapak dan Ibu Saya selaku motivator dan pejuang terhebat Saya, serta semua keluarga besar besar yang mendukung saya sampai saat ini.
9. Teman-teman seperjuangan program studi Manajemen, serta semua pihak yang banyak membantu baik secara langsung maupun tidak langsung, penulis tidak bisa sampaikan satu persatu.
10. Terimakasih kepada diri sendiri yang sudah berjuang dan selalu semangat sampai di titik ini sehingga skripsi ini selesai.
11. Untuk Almamaterku tercinta Universitas Tribhuwana Tungadewi Malang.

Semoga Tuhan senantiasa melimpahkan berkat dan rahmat-Nya sebagai balasan yang setimpal dengan kebaikan mereka semua. Akhir kata tiada kesempurnaan di dunia kecuali hanya milikNya-Semata.

Malang, 2026

Penulis

DAFTAR ISI

LEMBARAN PERSETUJUAN	i
LEMBARAN PENGESAHAN.....	ii
LEMBAR PERNYATAAN	iii
MOTTO	iv
PERSEMBAHAN.....	v
BIODATA DIRI.....	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
ABSTRAK	xvi
ABSTRACT	xvii
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	8
1.3 Tujuan Penelitian.....	8
1.4 Manfaat Penelitian.....	9
BAB II	12
TINJAUAN PUSTAKA	12
2.1 Penelitian Terdahulu.....	12
2.2 Landasan Teori	19
2.2.1 Definisi Gaya kepemimpinan.....	19
2.2.3 Budaya Organisasi.....	25
2.2.4 Hubungan Gaya Kepemimpinan Hubungan Produktivitas Kinerja Pegawai	32
2.2.5 Hubungan Lingkungan Kerja Dengan Produktivitas Kinerja Pegawai	34
2.2.6 Hubungan Budaya Organisasi Dengan Produktivitas Kinerja Pegawai	35
2.2.7 Produktivitas Kinerja Pegawai.....	37

2.3 Kerangka Berpikir	39
2.4 Hipotesis.....	40
BAB III.....	41
METODE PENELITIAN	41
3.1 Tempat Penelitian	41
3.2 Waktu Penelitian.....	41
3.3 Jenis Penelitian.....	41
3.4 Jenis Sumber Data	42
3.5 Populasi Dan Sampel	43
3.6 Definisi Operasional Variabel	43
3.6.1 Definisi Variabel Penelitian.....	43
3.7 Teknik Pengambilan Data	44
3.8 Analisis Data	46
3.8.1 Analisis Deskriptif	46
3.8.2 Uji Instrumen Penelitian.....	46
3.8.3 Uji Asumsi Klasik	47
3.8.4 Analisis Linear Berganda	49
3.8.5 Uji Hipotesis	50
BAB IV	52
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	52
4.1 Hasil Penelitian	52
4.1.1. Gambaran Umum Lokasi Penelitian	52
4.1.2 Visi dan Misi Kantor Kecamatan Lowokwaru Kota Malang	52
4.1.3 Gambaran Umum Responden	54
4.1.4 Data Penelitian	56
4.2 PEMBAHASAN	65
4.2.1 Pengaruh Gaya Kepemimpinan Terhadap Produktivitas Kinerja Pegawai Di Kantor Kecamatan Lowokwaru Kota Malang.....	65
4.2.2 Pengaruh Lingkungan Kerja terhadap Produktivitas Kinerja Pegawai Di Kantor Kecamatan Lowokwaru Kota Malang	66
4.2.3 Pengaruh Budaya Organisasi terhadap Produktivitas Kinerja Pegawai Di Kantor Kecamatan Lowokwaru Kota Malang	67
4.2.4 Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Lingkungan Kerja, dan Budaya Organisasi secara Simultan terhadap Produktivitas Kinerja Pegawai Di Kantor Kecamatan Lowokwaru Kota Malang	68

BAB V	70
KESIMPULAN DAN SARAN	70
5.1 Kesimpulan	70
5.2 Saran.....	71
DAFTAR PUSTAKA.....	73



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	12
Tabel 3.1 Tingkat Jawaban Peneliitian.....	43
Tabel 4.1 Deskripsi Usia Responden	54
Tabel 4.2 Deskripsi Jenis Kelamin Responden	55
Tabel 4.3 Deskripsi Status Kepegawaian Responden	55
Tabel 4.4 Uji Validitas	56
Tabel 4.5 Uji Reabilitas.....	57
Tabel 4.6 Uji Multikolinearitas	59
Tabel 4.7 Uji Regresi Linear Berganda.....	60
Tabel 4.8 Hasil Uji t	62
Tabel 4.9 Uji F.....	63
Tabel 4.10 Uji Koefisien Determinasi.....	64



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir	37
Gambar 3.1 Lokasi Penelitian	39
Gambar 4.1 Struktur Organisasi.....	53
Gambar 4.2 Uji Normalitas Distribusi	58
Gambar 4.3 Pengujian Asumsi Heteroskedastisitas	60



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Surat Jalan Penelitian.....	94
Lampiran 2. Kuisisioner Penelitian	73
Lampiran 3. Hasil Tabulasi Kuisisioner.....	78
Lampiran 4. Hasil Olah Data SPSS 2026.....	79
Lampiran 5. Dokumentasi Kegiatan Penelitian	95
Lampiran 6. Daftar Hadir Kantor Kecamatan Lowokwaru	91

