

**STRATEGI PENGELOLAAN KEUANGAN PADA USAHA KECIL
MENENGAH (UKM) KERUPUK SINGKONG BAROKAH**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan
Meperoleh Gelar Sarjana Akuntansi**



Oleh:

MARIA VERA MULYATI BAHAGIA

2022110140

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS TRIBHUWANA TUNGGADDEWI
MALANG
2026**

LEMBAR PERSETUJUAN
STRATEGI PENGELOLAAN KEUANGAN PADA USAHA KECIL
MENENGAH (UKM) KERUPUK SINGKONG BAROKAH

SKRIPSI

Oleh :

MARIA VERA MULYATI BAHAGIA

NIM.2022110140

Disetujui oleh Dosen Pembimbing
Untuk Dipertahankan Didepan Tim Penguji

Pada tanggal : 06 MARET 2026

Dosen Pembimbing

Utama,



(Yayuk Sulistiyowati, SE., MSA)

Dosen Pembimbing

Pendamping,



(Luh Dirla Ekasari, SE., MM, Ak)

Mengetahui

Ketua Program Studi,



(As'adi, SE., MM)

NIDN. 0711039002

LEMBAR PENGESAHAN
STRATEGI PENGELOLAAN KEUANGAN PADA USAHA KECIL
MENENGAH (UKM) KERUPUK SINGKONG BAROKAH

SKRIPSI

Oleh :

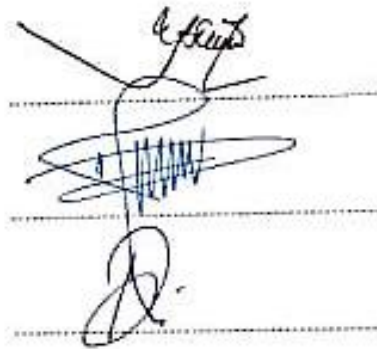
MARIA VERA MULYATI BAHAGIA

NIM:2022110140

Telah dipertahankan dihadapan dan telah diterima tim penguji skripsi
Fakultas Ekonomi Universitas Tribhuwana Tungadewi Malang

Tim Penguji :

1. Yayuk Sulistiyowati, SE., MSA
2. Luh Dina Ekasari, SE., MM, Ak
3. As'adi, SE., MM



Mengesahkan

Dekan Fakultas Ekonomi,

Dr.  MSA

NUPTR. 3138752653130123

LEMBAR PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : MARIA VERA MULYATI BAHAGIA
NIM : 2022110140
Program Studi : Akuntansi
Program : Sarjana
Judul : STRATEGI PENGELOLAAN KEUANGAN PADA USAHA
KECIL MENENGAH (UKM) KERUPUK SINGKONG
BAROKAH

Menerangkan dengan sesungguhnya bahwa Laporan Skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian maupun seluruhnya.\

Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa Laporan Skripsi ini hasil plagiasi, baik sebagian maupun seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Malang, 18 April 2026
Yang Membuat Pernyataan,



MARIA VERA MULYATI BAHAGIA
NIM. 2022110140

MOTTO

JADIKAN SETIAP TANTANGAN SEBAGAI PELUANG UNTUK
TUMBUH, DAN SETIAP KESALAHAN SEBAGAI PELAJARAN
UNTUK MAJU.



PERSEMBAHAN

Dengan segala puji syukur kepada Tuhan yang Maha Esa dan atas dukungan dan doa dari orang tua tercinta, akhirnya skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik dan tepat waktu. Oleh karena itu dengan rasa bangga dan bahagia saya ucapkan rasa syukur dan terima kasih kepada :

1. Bapak Hubertus Kaston dan Ibu Maria Fatima Naut yang selalu mendukung dan mendoakan saya.
2. Dosen pembimbing yang paling baik dan bijaksana. Terimakasih yang tak terhingga karena menjadi orang tua kedua untuk saya di kampus terimakasih atas bantuan beliau dan juga nasihat baik, serta ilmunya yang selama ini dilimpahkan pada saya dengan rasa tulus dan ikhlas.
3. Saya mengucapkan terima kasih kepada diri sendiri atas perjuangan dan ketekunan yang telah dilalui hingga saat ini. Terima kasih telah bertahan di tengah tantangan, bekerja keras, dan terus bersemangat. Semoga semangat ini selalu menyala dalam setiap langkah yang diambil.
4. Dan kepada semua teman-teman yang tidak saya sebutkan namanya yang selalu membantu dan menyemangati saya.



BIODATA DIRI

A. Identitas Diri

1. Nama Lengkap : MARIA VERA MULYATI BAHAGIA
2. Jenis Kelamin : Perempuan
3. Tempat Tanggal Lahir : Wongkol Torok, 30 Mei 2003
4. Motto Hidup : Jadikan setiap tantangan sebagai peluang untuk tumbuh, dan setiap kesalahan sebagai pelajaran untuk maju.
5. Cita-cita : Pengusaha
6. E-mail : bahagiaveramulyati@gmail.com
7. No.telp : 081236556455
8. Perguruan tinggi : S1(Universitas Tribhuwana Tunggaladewi Malang)
9. Fakultas : Ekonomi
10. Prodi : Akuntansi

B. Riwayat Pendidikan

	SD	SMP	SMA	PT
Nama Institusi	SDI Beci	SMP Negeri 1 Lembor	SMAS St. Familia Wae Nakeng	Tribhuwana Tunggaladewi Malang
Jurusan			Ips	Akuntansi
Tahun Masuk - Lulus	2010-2016	2016-2019	2019-2022	2022-2026

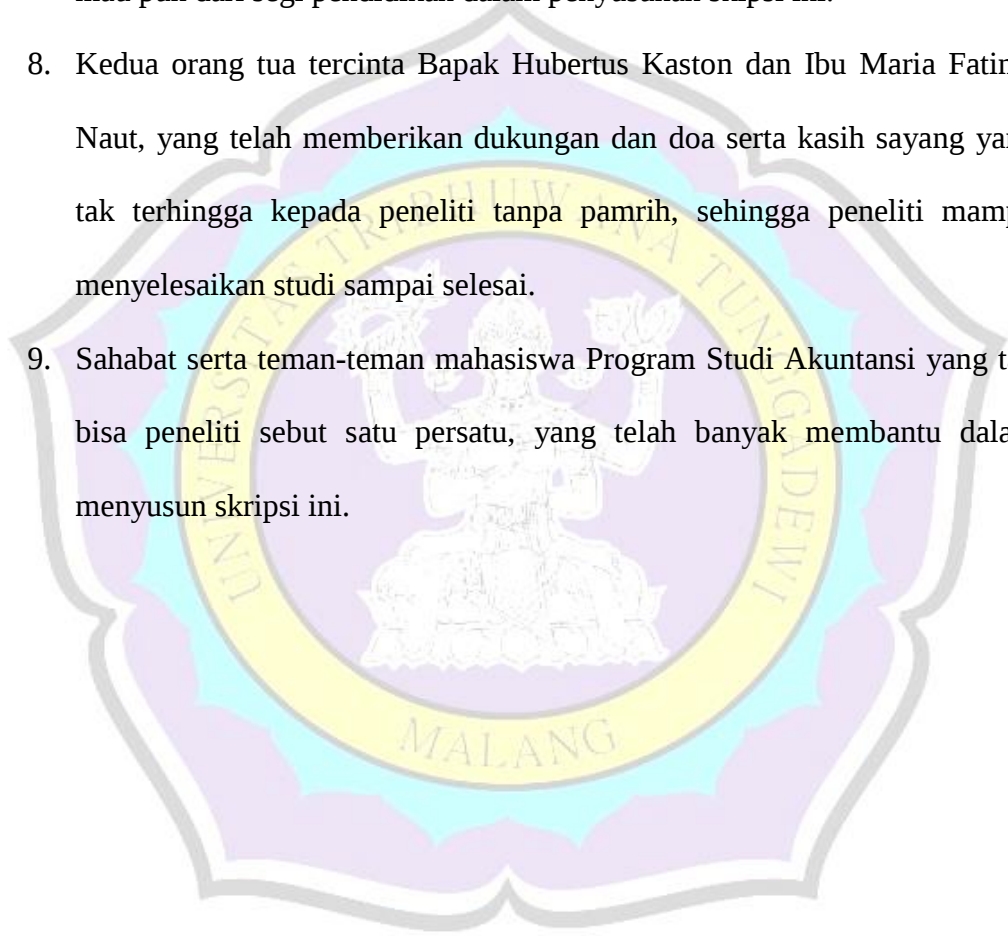
KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa karena atas Rahmat dan Hidayah-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “STRATEGI PENGELOLAAN KEUANGAN PADA USAHA KECIL MENENGAH” Skripsi ini merupakan salah satu syarat untuk menyelesaikan program Sarjana (S1) pada program studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Tribhuwana Tunggadewi Malang.

Dalam menyelesaikan penyusunan skripsi ini, peneliti banyak dibantu oleh berbagai pihak baik secara langsung mau pun tidak langsung. Oleh karena itu, peneliti mengucapkan terimakasih kepada :

1. Bapak Prof Dodi Wirawan Irawanto, SE., M.Com., Ph.D selaku Rektor Universitas Tribhuwana Tunggadewi Malang.
2. Bapak Dr. Ahmad Mukoffi, S.E., M.SA. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Tribhuwana Tunggadewi Malang.
3. Bapak Dr. Hendrik Suhendrik, SE., MSA., CSRA. Selaku wakil dekan Fakultas Ekonomi Universitas Tribhuwana Tunggadewi Malang.
4. Bapak As'adi, S.E., M.M selaku Ketua Program Studi Akuntansi.
5. Ibu Yayuk Sulistiyowati, SE., M.SA. Selaku Dosen Pembimbing 1(satu), yang telah banyak meluangkan waktu, membantu memberikan arahan dan bimbingan kepada peneliti dalam penyusunan skripsi ini.

6. Ibu Luh Dina Ekasari, SE, MM., Ak. Selaku Dosen pembimbing 2 (dua) yang telah meluangkan waktu, membantu memberikan arahan dan bimbingan kepada peneliti dalam penyusunan skripsi ini.
7. Bapak Ibu Dosen serta Staf Universitas Tribhuwana Tungadewi Malang, yang telah membantu membekali peneliti baik dari segi ilmu, pengalaman mau pun dari segi pendidikan dalam penyusunan skripsi ini.
8. Kedua orang tua tercinta Bapak Hubertus Kaston dan Ibu Maria Fatima Naut, yang telah memberikan dukungan dan doa serta kasih sayang yang tak terhingga kepada peneliti tanpa pamrih, sehingga peneliti mampu menyelesaikan studi sampai selesai.
9. Sahabat serta teman-teman mahasiswa Program Studi Akuntansi yang tak bisa peneliti sebut satu persatu, yang telah banyak membantu dalam menyusun skripsi ini.



DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
LEMBAR PERNYATAAN	iii
MOTTO	iv
PERSEMBAHAN.....	v
BIODATA DIRI	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
ABSTRAK	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 LATAR BELAKANG.....	1
1.2 Fokus Penelitian	6
1.3 Rumusan masalah.....	6
1.4 Tujuan penelitian	7
1.5 Manfaat penelitian	7
1.6 Paradigma penelitian	8
1.7 Ruang Lingkup	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	10
2.1 Penelitian Terdahulu.....	10
2.2 Landasan Teori	13
2.2.1 Pengertian Strategi.....	13
2.2.2 Pengertian Pengelolaan Keuangan.....	18
2.2.3 Usaha Kecil dan Menengah	25
2.2.4 Tantangan Pengelolaan Keuangan pada UKM.....	31
2.2.5 Pentingnya perencanaan anggaran dalam meningkatkan pengelolaan keuangan dalam Usaha Kecil dan Menengah (UKM)	35
2.3 Kerangka Berpikir	39
BAB III METODE PENELITIAN	40
3.1 Desain Penelitian	40
3.2 Jenis Penelitian	40
3.3 Lokasi Penelitian	41
3.4 Metode Pengumpulan Data	41
3.5 Teknik Analisis Data	45
3.6 Pengecekan Keabsahan Data.....	47
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	48
4.1 Hasil Penelitian.....	48
4.1.1 Gambaran Umum Lokasi.....	48
4.1.2 Visi dan Misi dari UKM Kerupuk Singkong Barokah	49
4.1.3 Struktur Organisasi UKM Kerupuk Singkong Barokah	50

4.2	Deskripsi Data	52
4.2.1	Data Laporan Keuangan	52
4.2.2	Analisis SWOT pengelolaan keuangan pada UKM kerupuk singkong barokah.....	53
4.3	Temuan Hasil Penelitian	57
4.3.1	Pertanyaan Umum.....	59
4.3.2	Strategi Pengelolaan Keuangan	61
4.3.3	Sumber pendanaan	64
4.3.4	Pengelolaan Risiko	69
4.4	Pembahasan Temuan Hasil Penelitian.....	73
BAB V PENUTUP		79
5.1	Kesimpulan.....	79
5.2	Saran	79
DAFTAR PUSTAKA		81
LAMPIRAN.....		83



DAFTAR TABEL

4.4 Laporan data keuangan	
4.5 Kekuatan dan kelemahan	60
4.6 Peluang dan ancaman	61
4.7 Analisis SWOT berdasarkan matrik SWOT	62



DAFTAR GAMBAR

2.1 Kerangka Berpikir	40
4.1 UKM kerupuk singkong barokah.....	49
4.2 Lokasi UKM kerupuk singkong barokah	49
4.3 Struktur Organisasi	51



DAFTAR LAMPIRAN

1. Dokumentasi penelitian	91
2. Surat jalan penelitian	92
3. Surat permohonan ijin penelitian	93

