

**IMPLEMENTASI KEBIJAKAN ALOKASI DANA DESA  
DALAM PROGRAM PEMBANGUNAN  
INFRASTRUKTUR DESA  
(Studi Pada Desa Jedong, Kecamatan Wagir Kabupaten Malang)**

**SKRIPSI**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat  
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Administrasi Publik



**DISUSUN OLEH :  
ANSELMUS BUTA DELU  
NIM. 2019210032**

**KOMPETENSI KEBIJAKAN PUBLIK  
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS TRIBHUWANA TUNGGADEWI  
MALANG**

**2024**

**LEMBAR PERSETUJUAN**

**IMPLEMENTASI KEBIJAKAN ALOKASI DANA DESA DALAM PROGRAM  
PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR DESA DI DESA JEDONG**

**SKRIPSI**

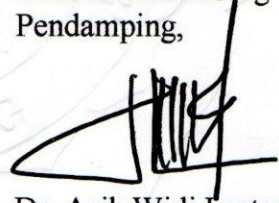
OLEH:  
ANSELMUS BUTA DELU  
2019210032

Disetujui oleh Dosen Pembimbing  
untuk dipertahankan di depan Tim Penguji  
Pada Tanggal: 25 April 2024

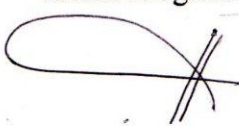
Dosen Pembimbing  
Utama,

  
Dr. Willy Tri H., S.Sos., MM., M.AP  
NIDN.0706018002

Dosen Pembimbing  
Pendamping,

  
Dr. Asih Widi Lestari, S.AP., M.AP  
NIDN. 0714059101

Mengetahui,  
Ketua Program Studi

  
Roro Merry C. W, S.Pd., M.AP  
NIDN. 0703048802

## LEMBAR PENGESAHAN

### IMPLEMENTASI KEBIJAKAN ALOKASI DANA DESA DALAM PROGRAM PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR DESA DI DESA JEDONG

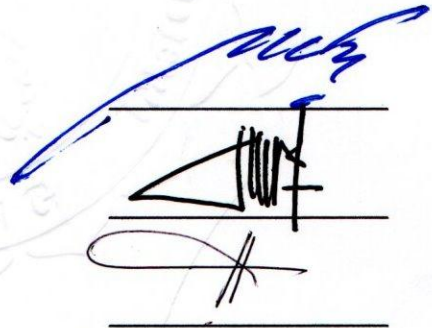
#### SKRIPSI

OLEH:  
ANSELMUS BUTA DELU  
NIM. 2019210032

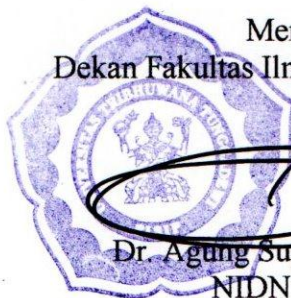
Telah dipertahankan di hadapan dan telah diterima  
Tim Penguji Skripsi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Tribhuwana Tunggadewi  
Pada Tanggal: 25 April 2024

Tim Penguji:

1. Dr. Willy Tri H., S.Sos., MM., M.AP
2. Dr. Asih Widi Lestari, S.AP., M.AP
3. Roro Merry Chornelia W, S.Pd., M. AP



Mengesahkan,  
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik



Dr. Agung Suprojo, S.Kom., M.AP  
NIDN. 0727087301

## PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Anselmus Buta Delu  
NIM : 2019210032  
Program Studi : Administrasi Publik  
Judul Skripsi : **"IMPLEMENTASI KEBIJAKAN ALOKASI DANA  
DESA DALAM PROGRAM PEMBANGUNAN  
INFRASTRUKTUR DESA DI DESA JEDONG"**

Merupakan karya tulis yang saya buat sendiri dan menurut keyakinan dan pengamatan saya, skripsi ini tidak mengandung bagian skripsi atau karya tulis yang pernah diterbitkan atau ditulis oleh orang lain. Kecuali kutipan referensi yang dimuat di dalam naskah skripsi ini dan ditulis mencantumkan sumber yang jelas.

Apabila ternyata dikemudian hari pernyataan saya ini tidak benar, saya sanggup menerima sanksi akademik sesuai dengan peraturan yang berlaku di Universitas Tribhuwana Tungadewi Malang.

Malang, 25 April 2024  
Yang menyatakan



Anselmus Buta Delu  
NIM. 2019210032

# **IMPLEMENTASI KEBIJAKAN ALOKASI DANA DESA DALAM PROGRAM PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR DESA**

**(Studi Pada Desa Jedong, Kecamatan Wagir Kabupaten Malang)**

Anselmus Buta Delu, Willy Tri Hardiyanto, Asih Widi Lestari  
Program Studi Administrasi Publik, FISIP, Universitas Tribhuwana Tunggaladewi  
E-mail : [anseldelu@gmail.com](mailto:anseldelu@gmail.com)

---

## **ABSTRAK**

Penelitian ini membahas mengenai Implementasi Kebijakan alokasi dana desa dalam program pembangunan infrastruktur desa Pada Desa Jedong, Kecamatan Wagir Kabupaten Malang. implementasi kebijakan publik merupakan suatu bentuk proses atau serangkaian proses pelaksanaan kebijakan publik yang ditawarkan oleh pemangku kebijakan dan dijalankan oleh pelaksana kebijakan itu sendiri dengan harapan dapat mencapai tujuan dan dapat mengenai sasaran yang telah ditetapkan. Alokasi Dana Desa atau ADD adalah bagian keuangan Desa yang diperoleh dari Bagi Hasil Pajak Daerah dan Bagian dari Dana Perimbangan Keuangan Pusat dan Daerah yang diterima oleh kabupaten. Menurut Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 37 Tahun 2007 tentang Pedoman Pengelolaan Keuangan Desa pada Pasal 18 bahwa Alokasi Dana Desa berasal dari APBD Kabupaten/Kota yang bersumber dari bagian Dana Perimbangan Keuangan Pusat dan Daerah yang diterima oleh Kabupaten/Kota untuk Desa paling sedikit 10 % (sepuluh persen). Jenis penelitian yang digunakan adalah analisis deskriptif dengan metode pendekatan kualitatif. Dengan sumber data yaitu data primer dan data sekunder. Penentuan informan menggunakan *purposive sampling*. Metode pengumpulan data dilakukan dengan observasi, wawancara, dan dokumentasi. Teknik analisis data yaitu reduksi data, penyajian data, dan keabsahan data. Hasil dari penelitian disimpulkan bahwa Implementasi Kebijakan alokasi dana desa dalam program pembangunan infrastruktur desa Pada Desa Jedong Sudah Baik. Hal ini dapat dibuktikan dengan hasil wawancara dengan beberapa informan yakni terkait dengan pola Komunikasi, Sumber Daya, Disposisi/Sikap Pelaksana dan Struktur Birokrasi didapatkan hasil yang baik karena adanya peran serta Pemerintah Desa dan BPD dalam upaya partisipasi pembangunan Jalan Sudah baik.

**Kata Kunci : Implementasi Kebijakan, Alokasi Dana Desa**

**IMPLEMENTATION OF VILLAGE FUND ALLOCATION POLICY IN THE  
VILLAGE INFRASTRUCTURE DEVELOPMENT PROGRAM**

**(Study in Jedong Village, Wagir District, Malang Regency)**

Anselm Buta Delu, Willy Tri Hardiyanto, Asih Widi Lestari

Public Administration Study Program, FISIP, Tribhuwana Tunggal  
University

Email: [anseldelu@gmail.com](mailto:anseldelu@gmail.com)

---

**ABSTRACT**

*This research discusses the implementation of village fund allocation policies in the village infrastructure development program in Jedong Village, Wagir District, Malang Regency. Public policy implementation is a form of process or series of public policy implementation processes offered by policy makers and carried out by the policy implementers themselves in the hope of achieving the goals and achieving the targets that have been set. Village Fund Allocation or ADD is the portion of Village finances obtained from Regional Tax Revenue Sharing and the portion of Central and Regional Financial Balance Funds received by the district. According to the Minister of Home Affairs Regulation Number 37 of 2007 concerning Village Financial Management Guidelines in Article 18, the Village Fund Allocation comes from the Regency/City APBD which is sourced from the portion of the Central and Regional Financial Balance Funds received by the Regency/City for the Village of at least 10% (ten percent). The type of research used is descriptive analysis with a qualitative approach method. With data sources, namely primary data and secondary data. Determining informants using purposive sampling. Data collection methods were carried out by observation, interviews and documentation. Data analysis techniques are data reduction, data presentation, and data validity. The results of the research concluded that the implementation of the village fund allocation policy in the village infrastructure development program in Jedong Village was good. This can be proven by the results of interviews with several informants, namely related to communication patterns, resources, disposition/attitude of implementers and bureaucratic structure. Good results were obtained because the participation of the Village Government and BPD in efforts to participate in road construction was good.*

**Keywords:** Policy Implementation, Village Fund Allocation

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan yang Maha Esa, karena atas berkat rahmat dan karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Implementasi Kebijakan Alokasi Dana Desa Dalam Program Pembangunan Infrastruktur Desa”. skripsi ini dibuat guna untuk memenuhi salah satu persyaratan untuk menyelesaikan studi bagi para mahasiswa Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik. Penulis menyadari bahwa dalam menyusun skripsi ini tidak terlepas dari dukungan, bantuan dan dorongan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terimakasih kepada yang terhormat:

1. Kedua orang Tua Yohanes Jowa Keju yang sudah mendidik, membesarkan dan Bibiana Boba Kopi yang sudah melahirkan, membesarkan dan membimbing serta melindungi saya baik dari segi material finansial dan lain sebagainya dengan penuh ikhlas dan kasih sayang, serta dukungan yang tak terhingganya untuk saya.
2. Prof. Dr. Ir. Eko Handayanto, M.Sc selaku Rektor Universitas Tribhuwana Tunggadewi Malang.
3. Dr. Agung Suprojo, S.Kom., M.AP selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Tribhuwana Tunggadewi Malang.
4. RR. Merry Chornelia W,S.Pd.,M.AP selaku Kepala Program Studi Ilmu Administrasi Publik Universitas Tribhuwana Tunggadewi Malang.
5. Dr. Willy Tri Hardianto, S.Sos.,MM.,M.AP selaku Dosen Pembimbing Utama yang telah meluangkan waktu dan tenaga serta memebri dorongan dan motivasi guna terselesainya proposal skripsi ini.

6. Dr. Asih Widi Lestari, S.AP., M.AP selaku Dosen Pembimbing dua yang telah meluangkan waktu dan tenaga serta memberi dorongan dan motivasi guna terselesainya skripsi ini.
7. Untuk teman-teman Administrasi Publik angkatan 2019 yang sudah mendukung saya.

Tujuan dibuatnya skripsi ini untuk memberikan kesempatan kepada mahasiswa untuk memperoleh pengetahuan lebih tentang “Implementasi Kebijakan Alokasi Dana Desa Dalam Program Pembangunan Infrastruktur Desa” serta memiliki pengalaman yang praktis melalui keterlibatan secara langsung di penelitian untuk mengimplementasikan materi yang didapat selama berada dibangku kuliah.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih sangat jauh dari kata sempurna, kritik dan saran dari semua pihak sangat diharapkan guna penyempurnaan peneliti agar skripsi ini bisa bermanfaat bagi semua pihak yang membaca.

Malang,.....2024

Penulis:

## DAFTAR ISI

|                                        |              |
|----------------------------------------|--------------|
| <b>ABSTRAK.....</b>                    | <b>.....</b> |
| <b>ABSTRACT.....</b>                   | <b>.....</b> |
| <b>KATA PENGANTAR.....</b>             | <b>i</b>     |
| <b>DAFTAR ISI.....</b>                 | <b>iii</b>   |
| <b>DAFTAR TABEL.....</b>               | <b>v</b>     |
| <b>DAFTAR BAGAN.....</b>               | <b>vi</b>    |
| <b>DAFTAR GAMBAR.....</b>              | <b>vii</b>   |
| <b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>          | <b>1</b>     |
| 1.1 Latar Belakang.....                | 1            |
| 1.2 Rumusan Masalah.....               | 6            |
| 1.3 Tujuan Penelitian.....             | 6            |
| 1.4 Kegunaan Penelitian.....           | 7            |
| <b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>    | <b>8</b>     |
| 2.1 Penelitian Terdahulu.....          | 8            |
| 2.2 Konsep Kebijakan Publik.....       | 11           |
| 2.3 Implementasi Kebijakan Publik..... | 22           |
| 2.4 Alokasi Dana Desa.....             | 25           |
| 2.5 Pembangunan Infrastruktur.....     | 26           |
| <b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>  | <b>27</b>    |
| 3.1 Jenis Penelitian.....              | 27           |
| 3.2 Lokasi Penelitian.....             | 27           |
| 3.3 Fokus Penelitian.....              | 28           |
| 3.4 Sumber Data.....                   | 29           |
| 3.5 Penentuan Informan.....            | 30           |
| 3.6 Instrument Penelitian.....         | 31           |
| 3.7 Teknik Pengumpulan Data.....       | 33           |
| 3.8 Teknik Analisis Data.....          | 35           |
| 3.9 Keabsahan Data.....                | 38           |

|                                                                                                                                      |           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>                                                                                             | <b>39</b> |
| 4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian .....                                                                                            | 39        |
| 4.1.1 Kecamatan Wagir .....                                                                                                          | 39        |
| 4.1.2 Profil Singkat Desa Jedong.....                                                                                                | 43        |
| 4.1.3 Kondisi Geografis Desa Jedong.....                                                                                             | 46        |
| 4.1.4 Jumlah Penduduk.....                                                                                                           | 47        |
| 4.1.5 Struktur Organisasi Desa Jedong.....                                                                                           | 48        |
| 4.1.6 Tugas Pokok dan Fungsi.....                                                                                                    | 48        |
| 4.2 Penyajian Data .....                                                                                                             | 49        |
| 4.2.1 Implementasi Kebijakan Alokasi Dana Desa Dalam Program<br>Pembangunan Infrastruktur Desa .....                                 | 49        |
| 4.2.2 Faktor Pendukung dan Penghambat Implementasi Kebijakan Alokasi<br>Dana Desa Dalam Program Pembangunan Infrastruktur Desa ..... | 62        |
| 4.3 Hasil Dan Pembahasan .....                                                                                                       | 67        |
| 4.3.1 Implementasi Kebijakan Alokasi Dana Desa Dalam Program<br>Pembangunan Infrastruktur Desa .....                                 | 69        |
| 4.3.2 Implementasi Kebijakan Alokasi Dana Desa Dalam Program<br>Pembangunan Infrastruktur Desa .....                                 | 74        |
| <b>BAB V PENUTUP .....</b>                                                                                                           | <b>76</b> |
| 5.1 Kesimpulan .....                                                                                                                 | 76        |
| 5.2 Saran .....                                                                                                                      | 78        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>                                                                                                          | <b>77</b> |
| <b>Lampiran Dokumentasi.....</b>                                                                                                     | <b>78</b> |
| <b>Lampiran Surat Izin Penelitian.....</b>                                                                                           | <b>79</b> |
| <b>Lampiran Surat Jalan Penelitian.....</b>                                                                                          | <b>80</b> |
| <b>Lampiran Interview Guide.....</b>                                                                                                 | <b>81</b> |
| <b>Lampiran Reduksi Data.....</b>                                                                                                    | <b>82</b> |

## DAFTAR TABEL

|                                                    |    |
|----------------------------------------------------|----|
| Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....               | 8  |
| Tabel 3.1 Batas Wilayah Desa Jedong .....          | 31 |
| Tabel 4.1 Tata Guna Tanah .....                    | 40 |
| Tabel.4.2 Jumlah Penduduk.....                     | 44 |
| Tabel 4.3 Daftar Nama Pemerintah Desa Jedong ..... | 45 |



## DAFTAR BAGAN

|                                                            |    |
|------------------------------------------------------------|----|
| Bagan 4.1. Struktur Organisasi Pemerintah Desa Jedong..... | 44 |
|------------------------------------------------------------|----|



## DAFTAR GAMBAR

|                                                                   |    |
|-------------------------------------------------------------------|----|
| Gambar 3.1. Komponen-komponen analisis data model interaktif..... | 35 |
| Gambar 3.2. Triangulasi teknik.....                               | 38 |
| Gambar 4.1. Peta Kecamatan Wagir .....                            | 40 |
| Gambar 4.2. Peta Desa Jedong.....                                 | 40 |
| Gambar 4.3. APBD Desa Jedong Tahun 2022 .....                     | 51 |
| Gambar 4.4. Musyawarah Desa .....                                 | 54 |

