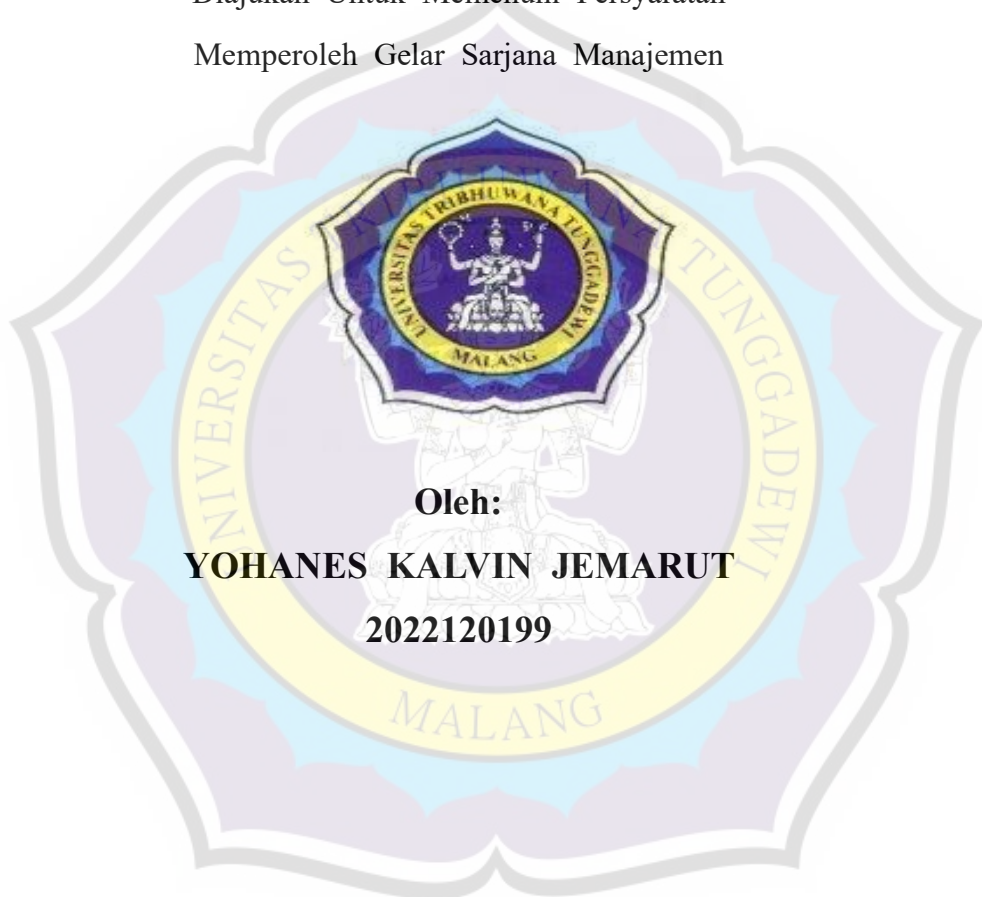


**PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL,
PELATIHAN DAN PENGEMBANGAN KARIR TERHADAP
PRODUKTIVITAS KARYAWAN TOKO *NEW BOOK STORE*
KABUPATEN MALANG**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan
Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen



Oleh:
YOHANES KALVIN JEMARUT
2022120199

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS TRIBHUWANA TUNGGADEWI
MALANG**

LEMBAR PERSETUJUAN

PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL,
PELATIHAN DAN PENGEMBANGAN KARIR TERHADAP
PRODUKTIVITAS KARYAWAN TOKO *NEW BOOK STORE*
KABUPATEN MALANG

SKRIPSI

Oleh :

YOHANES KALVIN JEMARUT

NIM. 2022120199

Disetujui oleh Dosen Pembimbing

Untuk Dipertahankan Didepan Tim Penguji

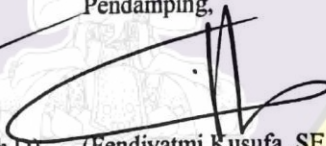
Pada tanggal : 09 MARET 2026

Dosen Pembimbing
Utama,



(Cakti Indra Gunawan, SE., MM., Ph.D)

Dosen Pembimbing
Pendamping,



(Fendiyatmi Kusufa, SE., MM)

Mengetahui

Ketua Program Studi,



(Moh. Askiyanto, SE., MM)

NIDN. 0706119401

LEMBAR PENGESAHAN

PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL,
PELATIHAN DAN PENGEMBANGAN KARIR TERHADAP
PRODUKTIVITAS KARYAWAN TOKO *NEW BOOK STORE*
KABUPATEN MALANG

SKRIPSI

Oleh :

YOHANES KALVIN JEMARUT

NIM. 2022120199

Telah dipertahankan dihadapan dan telah diterima tim penguji skripsi
Fakultas Ekonomi Universitas Tribhuwana Tunggadewi Malang

Tim Penguji :

1. Cakti Indra Gunawan, SE., MM., Ph.D
2. Fendiyatmi Kusufa, SE., MM
3. Dr. M. Rifa'i, SE., MM.



Mengesahkan

Dekan Fakultas Ekonomi,

Dr. Alimul Mukrofii, MPA, MSA

NUPTK. 3138752653130123

LEMBAR PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : YOHANES KALVIN JEMARUT
NIM : 2022120199
Program Studi : Manajemen
Program : Sarjana
Judul : PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL,
PELATIHAN DAN PENGEMBANGAN KARIR TERHADAP
PRODUKTIVITAS KARYAWAN TOKO *NEW BOOK STORE* KABUPATEN
MALANG

Menerangkan dengan sesungguhnya bahwa Laporan Skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian maupun seluruhnya.

Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa Laporan Skripsi ini hasil plagiasi, baik sebagian maupun seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Malang, 18 April 2026
Yang Membuat Pernyataan,



YOHANES KALVIN JEMARUT
NIM. 2022120199

MOTO HIDUP

“ Keberhasilan Bukanlah Tujuan, Melainkan Perjalanan”



PERSEMBAHAN

Puji syukur saya panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Kasih, karena atas segala berkat, kasih, dan penyertaan-Nya saya dapat menyelesaikan laporan proposal skripsi ini dengan baik. Pada kesempatan ini, dengan segala kerendahan hati, saya ingin menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Tuhan Yesus Kristus dan Bunda Maria, yang senantiasa memberikan kekuatan, kesehatan, serta penyertaan dalam setiap langkah hidup saya.
2. Kedua orang tua saya, Bapak Leonardus Jeragun (Almarhum) dan Ibu Rosalia Dusun, atas segala doa, kasih sayang, dukungan moral maupun material, serta pengorbanan yang tidak pernah berhenti untuk keberhasilan saya..
3. Ketujuh saudara/i saya, yang senantiasa menjadi semangat dan penguat dalam perjalanan saya.
4. Sahabat-sahabat saya, yang telah hadir dalam kehidupan saya selama saya menjalankan kuliah saya baik dalam suka dan duka, terima kasih atas kebersamaan, dukungan, dan semangat yang tak ternilai harganya.
5. Saya berterimakasih kepada sosok pria yang selama ini berjuang tanpa henti, seorang pria sederhana dengan hati kecil tetapi memiliki impian yang besar. Terimakasih kepada peneliti skripsi ini yaitu diri saya sendiri. (Yohanes Calvin Jemarut) . Anak laki-laki bungsu dan harapan dari orang tua dan juga keluarga, saya bersyukur karena saya masih bertahan sampai sejauh ini dan semoga selau terus berjalan menghadapi rintangan kedepan yang Tuhan berikan. Aku bangga menjadi apa yang aku bisa, atas segala pencapaian-pencapaian kecil yang Tuhan berikan tapi aku selalu bersyukur dan menikmatinya. Semoga aku berbahagia, terus berusaha dimanapun dan kapanpun itu. Aku berdoa setiap langkah kecilku ini selalu di perkuat dan dikelilingi oleh orang-orang yang baik dan hebat. Agar kelak mimpi itu dapat aku raih.
6. Almamater saya, Universitas Tribhuwana Tungadewi Malang, tempat saya belajar, berkembang, dan menimba ilmu yang bermanfaat untuk masa depan.

Akhir kata, semoga segala kebaikan, dukungan, dan doa yang telah diberikan kepada saya mendapat balasan berlipat ganda dari Tuhan Yang Maha Baik.

BIODATA DIRI



A. Identitas Diri

1. Nama lengkap : Yohanes Calvin Jemarut
2. Jenis Kelamin : Laki-laki
3. Tempat/tanggal lahir : Deru, 12-September-2003
4. Motto Hidup : Keberhasilan Bukanlah Tujuan,
Melainkan Perjalanan
5. Cita-cita : Pengusaha Sukses
6. E-mail : Kalvinjemarut01@gmail.com
7. No. telp : 081337487752
8. Perguruan tinggi : Universitas Tribhuwana Tungga Dewi
Malang
9. Fakultas : Ekonomi
10. Prodi : Manajemen

B. Riwayat Pendidikan

	SD	SMP	SMA	PT
Nama Instansi	Sdn Deru	Smp Negeri 3 Ndos	Sma Negeri 1 Kuwus	Universitas Tribhuwana Tungga Dewi Malang
Jurusan			Ips	Manajemen
Tahun Masuk-Lulus	2010-2016	2016-2019	2019-2022	2022-2026

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur saya panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa karena atas Rahmat dan Karunia-Nya, saya dapat menyelesaikan Laporan Proposal Skripsi yang berjudul “PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL ,PELATIHAN DAN PENGEMBANGAN KARIR TERHADAP PRODUKTIVITAS KARYAWAN TOKO *NEW BOOK STORE* KABUPATEN MALANG”

Adapun maksud penyusunan Laporan Skripsi ini untuk memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan program pendidikan Strata Satu (S1) pada Jurusan Manajemen Di Universitas Tribhuwana Tunggadewi Malang.

Dalam penyusunan Skripsi ini, peneliti banyak mendapat masukan dari berbagai pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung, baik berupa bimbingan, pengarahan serta saran-saran lainnya, secara moral maupun material. Untuk itu peneliti mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Prof. Dodi Wirawan Irawanto, SE., M.Com.,Ph.D. Selaku Rektor Universitas Tribhuwana Tunggadewi Malang yang telah memperkenalkan peneliti untuk melanjutkan pendidikan Sarjana (S-1) di Universitas Tribhuwana Tunggadewi Malang
2. Bapak Dr. Ahmad Mukoffi, SE., MSA. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Tribhuwana Tunggadewi Malang
3. Bapak Moh. Askiyanto, SE., MM Selaku Ketua Program Studi Manajemen
4. Bapak Cakti Indra Gunawan, S.E., M.M., Ph.D Selaku Dosen Pembimbing I yang telah membimbing peneliti dalam Menyusun Laporan Proposal Skripsi.
5. Bapak Fendiyatmi Kusufa, SE., MM Selaku Dosen Pembimbing II yang telah membimbing peneliti dalam Menyusun Laporan Proposal Skripsi.
6. Bapak dan Ibu Dosen serta seluruh staf Universitas Tribhuwana Tunggadewi Malang, yang telah membekali peneliti baik dari segi ilmu, pengalaman dan pengajaran di bidang pendidikannya
7. Kedua orang tua tercinta Bapak Leonardus Jeragun (Almarhum) Dan Ibu Rosalia Dusun yang selalu mendukung dan mendo'akan saya dalam menyusun Laporan Proposal skripsi ini.
8. Seluruh keluarga besar yang selalu memberi dukungan dan juga doa demi kelancaran penyusunan skripsi ini

9. Seluruh teman - teman yang menemani, membantu dan mendukung, terimakasih sudah banyak mengorbankan waktu selama proses pengerjaan skripsi ini.
10. Teman-teman seangkatan 2022 Jurusan Manajemen Universitas Tribhuwana Tungadewi Malang, yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu Sahabat seperjuangan, , dan masih banyak lagi teman – teman lainnya yang sudah berjuang bersama dari awal kuliah sampai sekarang yang selalu memberikan masukan dan saran sehingga penulisan proposal skripsi ini dapat diselesaikan, saya ucapkan limpah terima kasih.

Peneliti mengucapkan terima kasih. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi para pembaca dan untuk dipakai sebagaimana mestinya.



DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN	Error! Bookmark not defined.
LEMBAR PENGESAHAN	Error! Bookmark not defined.
LEMBAR PERNYATAAN	Error! Bookmark not defined.
MOTO HIDUP	iv
PERSEMBAHAN.....	v
BIODATA DIRI.....	vi
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
ABSTRAK	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Rumusan Masalah.....	8
1.3. Tujuan Penelitian.....	9
1.4. Manfaat Penelitian.....	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	11
2.1 Penelitian Terdahulu.....	11
2.2. Landasan Teori.....	14
2.2.1 Kepemimpinan Transformasional.....	14
2.2.2. Pelatihan.....	18
2.2.3. Pengembangan Karir.....	20
2.2.4. Produktivitas Karyawan.....	21
2.3. Kerangka berpikir.....	24
2.4 Hipotesis.....	26
BAB III METODE PENELITIAN	27
3.1 Rancangan Penelitian.....	27
3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian.....	27
3.3 Populasi dan Metode Pengambilan Sampel Penelitian.....	28

3.3.1 Populasi.....	28
3.3.2 Metode Pengambilan Sampel.....	28
3.4 Metode Pengumpulan Data.....	29
3.4.1 Kuesioner (Angket).....	29
3.4.2 Observasi.....	30
3.4.3 Studi Dokumentasi.....	30
3.5. Definisi dan Pengukuran Variabel (Perubah).....	30
3.5.1 Variabel Independen /Bebas (X)	31
3.5.2 Variabel Dependen / Terikat (Y)	31
3.5.3 Definisi Variabel Operasional	32
3.6 Teknik Analisis Data Atau Metode Analisis Data	34
3.6.1 Analisis Statistik Deskriptif.....	34
3.6.2 Analisis Regresi Linear Berganda.....	35
3.6.3 Uji Asumsi Klasik.....	35
3.7. Instrumen Penelitian.....	38
3.8 Uji Hipotesis.....	39
3.8.1 Uji Parsial (Uji t).....	39
3.8.2 Uji Simultan (Uji f).....	39
3.9 Koefisien Determinasi (R^2)	40
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	41
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	63
DAFTAR PUSTAKA.....	72

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	11
Tabel 4.1 Deskripsi Jenis Kelamin Responden.....	43
Tabel 4.2 Deskripsi Usia Responden	44
Tabel 4.3 Deskripsi lama bekerja.....	46
Tabel 4.4 Distribusi Frekuensi Jawaban Responden.....	48
Tabel 4.5 Hasil Uji Validitas	53
Tabel 4.6 Hasil Uji Reliabilitas.....	54
Tabel 4.7 Hasil Uji Multikolinearitas.....	56
Tabel 4.8 Hasil Uji linear Berganda.....	59
Tabel 4.9 Hasil Uji t.....	61
Tabel 4.10 Hasil uji F.....	63
Tabel 4.11 Hasil uji R ²	64

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir.....	25
Gambar 4.1 Lokasi <i>New Book Store</i>	41
Gambar 4.2 Uji Normalitas Distribusi	50
Gambar 4.3 Uji Heteroskedastisitas.....	53



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner.....	69
Lampiran 2 Hasil Kuesioner	73
Lampiran 3 Output SPSS	74
Lampiran 4 Dokumentasi.....	80
Lampiran 5 Surat Jalan.....	81

