

LAMPIRAN

LAMPIRAN 1 KUESIONER

Kuesioner Penelitian

“Pengaruh Kepemimpinan Transformasional, Pelatihan, dan Pengembangan Karir terhadap Produktivitas Karyawan Di Toko Buku New Book Store Kabupaten Malang”

Assalamu’alaikum Wr. Wb.

Sebagai bagian dari pemenuhan salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Fakultas Ekonomi, Universitas Tribhuwana Tungadewi Malang, saya Yohanes Kalvin Jemarut (NIM: 2022120199) sedang melaksanakan penelitian berjudul: “Pengaruh Kepemimpinan Transformasional, Pelatihan, dan Pengembangan Karir terhadap Produktivitas Karyawan di Toko Buku New Book Store Kabupaten Malang.”

Melalui kuesioner ini, saya memohon kesediaan Bapak/Ibu/Saudara untuk berpartisipasi sebagai responden dengan memberikan jawaban sesuai dengan kondisi sebenarnya. Data yang Bapak/Ibu/Saudara berikan akan digunakan semata-mata untuk kepentingan akademik dan dijamin kerahasiaannya.

Atas waktu, perhatian, dan kerja sama yang diberikan, saya mengucapkan terima kasih.

Wassalamu’alaikum Wr. Wb.

Petunjuk Pengisian:

Beri tanda (✓) pada salah satu pilihan jawaban sesuai dengan pendapat Bapak/Ibu.

Skala Jawaban:

1. sangat tidak setuju
2. tidak setuju
3. Netral
4. Setuju
5. Setuju
- 6.

A. Identitas Responden

1. Nama :
2. Usia: tahun
3. Jenis Kelamin: L / P
4. Lama bekerja: tahun
5. Status kerja: Tetap / Kontrak

B. Pernyataan Kuesioner

1. Kepemimpinan Transformasional (X_1)

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
1.	Pimpinan saya memberikan contoh sikap kerja yang baik kepada karyawan					
2.	Pimpinan memberikan motivasi kepada karyawan untuk bekerja lebih baik					
3.	Pimpinan mendorong karyawan untuk memberikan ide atau gagasan baru dalam pekerjaan					
4.	Pimpinan memperhatikan kebutuhan dan kesulitan yang dialami karyawan					
5.	Pimpinan memberikan bimbingan kepada karyawan dalam meningkatkan kemampuan kerja.					

2. Pelatihan (X_2)

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
1.	Pelatihan yang diberikan membantu saya memahami pekerjaan dengan lebih baik					
2.						

	Metode pelatihan yang digunakan mudah dipahami oleh karyawan					
3.	Setelah mengikuti pelatihan, saya dapat bekerja lebih efektif					
4.	Instruktur pelatihan memberikan contoh yang mudah dipahami					
5.	Pelatihan yang diberikan meningkatkan keterampilan kerja saya					

3. Pengembangan Karir (X₃)

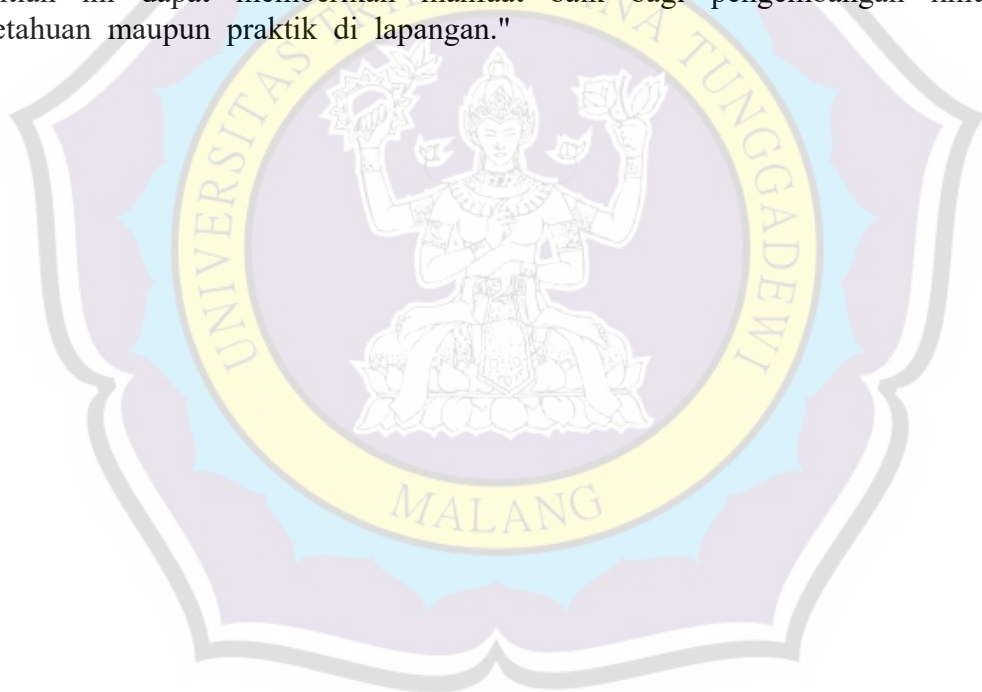
No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
1.	Perusahaan memberikan kesempatan kepada karyawan untuk meningkatkan kemampuan kerja.					
2.	Perusahaan mendukung pengembangan potensi karyawan.					
3.	Saya mendapat pelatihan atau pendidikan untuk mendukung peningkatan karir.					
4.	Semua karyawan memiliki kesempatan yang sama untuk berkembang					
5.	Saya merasa perusahaan mendukung pengembangan potensi saya.					

4. Produktivitas Karyawan (Y)

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
1.	Saya selalu berusaha menghasilkan pekerjaan dengan kualitas yang baik					
2.	Pekerjaan yang saya lakukan jarang mengalami kesalahan					

3.	Saya menyelesaikan pekerjaan sesuai dengan waktu yang telah ditentukan					
4.	Saya jarang menunda pekerjaan yang menjadi tanggung jawab saya					
5.	Saya memiliki semangat dan sikap positif dalam bekerja					

"Terima kasih yang sebesar-besarnya kepada Bapak/Ibu/Saudara yang telah berkenan meluangkan waktu untuk mengisi kuesioner ini dengan jujur dan apa adanya. Setiap jawaban yang diberikan akan dijaga kerahasiaannya dan hanya digunakan untuk kepentingan penelitian akademik. Partisipasi bapak/ibu semua sangat berarti bagi kelancaran penelitian ini, dan semoga hasil dari penelitian ini dapat memberikan manfaat baik bagi pengembangan ilmu pengetahuan maupun praktik di lapangan."



Lampiran 2 Hasil Kuesioner

No	Kepemimpinan Transformatif (X1)						Pelatihan (X2)						Pengembangan Karir (X3)						Produktivitas Karyawan (Y)					
	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	TOTAL	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	TOTAL	X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	TOTAL	Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	TOTAL
1	3	3	3	3	3	15	3	3	4	4	4	18	3	3	3	3	3	15	5	5	5	5	5	25
2	3	4	3	3	3	16	4	3	3	4	3	17	4	3	3	3	3	16	4	4	3	4	4	19
3	3	4	4	3	2	16	4	4	5	4	4	21	1	5	3	5	3	17	5	4	5	4	5	23
4	4	4	4	5	3	20	2	3	3	4	3	15	3	5	3	3	3	17	5	5	3	4	4	21
5	3	3	3	3	3	15	4	3	5	5	5	22	3	4	4	5	5	21	5	5	5	5	5	25
6	5	3	3	3	5	19	4	3	4	3	4	18	3	4	4	5	4	20	4	4	4	5	5	22
7	1	2	2	2	1	8	4	3	4	3	3	17	1	2	2	1	1	7	5	5	3	3	3	19
8	3	3	3	3	3	15	4	3	4	3	3	17	3	3	3	3	1	13	4	4	4	3	5	20
9	4	4	4	2	2	16	4	4	4	3	4	19	4	2	2	4	3	15	4	4	3	4	4	19
10	5	5	5	4	4	23	5	5	4	5	5	24	5	5	4	5	5	24	4	5	5	5	4	23
11	5	5	5	5	5	25	4	5	4	5	5	23	4	5	4	5	5	23	4	5	5	4	5	23
12	5	4	4	5	5	23	4	5	4	4	5	22	4	5	5	4	4	22	5	5	5	4	5	24
13	5	5	5	4	5	24	5	5	4	5	5	24	4	5	5	5	5	24	5	4	5	5	5	24
14	5	4	5	5	5	24	5	4	4	4	5	22	5	4	5	5	5	24	5	5	5	5	5	25
15	5	5	5	4	5	24	5	5	5	4	5	24	5	5	5	4	5	24	5	5	5	4	5	24
16	4	5	3	4	3	19	5	4	4	5	4	22	4	3	5	4	4	20	5	5	4	4	5	23
17	4	4	5	5	5	23	4	4	4	5	5	22	5	5	4	3	5	22	4	4	5	5	5	23
18	4	5	4	5	5	23	4	4	4	5	5	22	4	5	5	3	5	22	4	4	4	5	5	22
19	5	4	3	4	3	19	5	4	4	3	4	20	4	3	4	3	4	18	5	4	4	5	5	23
20	5	4	3	3	3	18	5	4	3	4	5	21	5	4	3	3	3	18	5	4	4	4	5	22
21	5	4	3	4	3	19	5	4	3	4	5	21	5	3	3	3	4	18	5	4	4	3	5	21
22	5	4	3	4	3	19	5	3	3	4	5	20	5	3	4	3	4	19	5	3	4	4	5	21
23	5	4	3	4	3	19	5	4	3	3	4	19	5	3	4	3	5	20	5	5	4	3	5	22
24	4	5	4	4	4	21	3	3	3	4	4	17	5	4	5	4	5	23	5	4	4	3	3	19
25	3	5	4	5	5	22	3	4	4	5	5	21	4	4	4	5	5	22	4	5	4	3	3	19
26	4	4	5	5	5	23	3	4	3	4	4	18	5	5	4	4	4	22	4	4	5	5	4	22
27	4	4	5	5	5	23	4	4	5	5	5	23	5	4	5	5	4	23	3	4	4	3	3	17
28	4	5	5	5	4	23	4	4	5	5	4	22	4	5	5	5	5	24	5	5	4	4	4	22
29	4	4	5	5	5	23	5	5	5	4	4	23	4	4	5	5	5	23	4	4	4	5	5	22
30	4	4	3	5	5	21	4	5	5	4	4	22	5	3	3	5	4	20	4	5	5	4	4	22
31	5	5	5	4	4	23	4	4	4	3	3	18	4	4	4	5	5	22	4	4	4	4	5	21
32	5	5	5	5	4	24	3	4	4	4	4	19	4	4	5	5	5	23	5	5	5	5	3	23
33	4	4	4	4	3	19	2	3	5	4	4	18	4	5	4	5	4	22	5	5	4	3	3	20
34	5	5	4	4	4	22	3	3	3	3	4	16	5	5	5	5	5	25	5	5	5	4	4	23
35	5	4	5	4	4	22	5	5	5	5	4	24	5	5	5	4	4	23	5	5	5	4	3	22

Lampiran 3 Output SPSS

Uji Validitas

Correlations							
		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	TOTAL
X1.1	Pearson Correlation	1	.540**	.417*	.404*	.465**	.706**
	Sig. (2-tailed)		<.001	.013	.016	.005	<.001
	N	35	35	35	35	35	35
X1.2	Pearson Correlation	.540**	1	.604**	.550**	.467**	.767**
	Sig. (2-tailed)	<.001		<.001	<.001	.005	<.001
	N	35	35	35	35	35	35
X1.3	Pearson Correlation	.417*	.604**	1	.600**	.634**	.816**
	Sig. (2-tailed)	.013	<.001		<.001	<.001	<.001
	N	35	35	35	35	35	35
X1.4	Pearson Correlation	.404*	.550**	.600**	1	.750**	.835**
	Sig. (2-tailed)	.016	<.001	<.001		<.001	<.001
	N	35	35	35	35	35	35
X1.5	Pearson Correlation	.465**	.467**	.634**	.750**	1	.855**
	Sig. (2-tailed)	.005	.005	<.001	<.001		<.001
	N	35	35	35	35	35	35
TOTAL	Pearson Correlation	.706**	.767**	.816**	.835**	.855**	1
	Sig. (2-tailed)	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	
	N	35	35	35	35	35	35

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).
* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Correlations							
		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	TOTAL
X2.1	Pearson Correlation	1	.507**	.093	.083	.360*	.636**
	Sig. (2-tailed)		.002	.597	.635	.034	<.001
	N	35	35	35	35	35	35
X2.2	Pearson Correlation	.507**	1	.381*	.387*	.439**	.802**
	Sig. (2-tailed)	.002		.024	.022	.008	<.001
	N	35	35	35	35	35	35
X2.3	Pearson Correlation	.093	.381*	1	.327	.115	.552**
	Sig. (2-tailed)	.597	.024		.055	.509	<.001
	N	35	35	35	35	35	35
X2.4	Pearson Correlation	.083	.387*	.327	1	.578**	.681**
	Sig. (2-tailed)	.635	.022	.055		<.001	<.001
	N	35	35	35	35	35	35
X2.5	Pearson Correlation	.360*	.439**	.115	.578**	1	.723**
	Sig. (2-tailed)	.034	.008	.509	<.001		<.001
	N	35	35	35	35	35	35
TOTAL	Pearson Correlation	.636**	.802**	.552**	.681**	.723**	1
	Sig. (2-tailed)	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	
	N	35	35	35	35	35	35

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).
* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Correlations							
		X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	TOTAL
X3.1	Pearson Correlation	1	.175	.457**	.188	.568**	.635**
	Sig. (2-tailed)		.314	.006	.279	<.001	<.001
	N	35	35	35	35	35	35
X3.2	Pearson Correlation	.175	1	.567**	.478**	.511**	.705**
	Sig. (2-tailed)	.314		<.001	.004	.002	<.001
	N	35	35	35	35	35	35
X3.3	Pearson Correlation	.457**	.567**	1	.494**	.735**	.845**
	Sig. (2-tailed)	.006	<.001		.003	<.001	<.001
	N	35	35	35	35	35	35
X3.4	Pearson Correlation	.188	.478**	.494**	1	.604**	.727**
	Sig. (2-tailed)	.279	.004	.003		<.001	<.001
	N	35	35	35	35	35	35
X3.5	Pearson Correlation	.568**	.511**	.735**	.604**	1	.902**
	Sig. (2-tailed)	<.001	.002	<.001	<.001		<.001
	N	35	35	35	35	35	35
TOTAL	Pearson Correlation	.635**	.705**	.845**	.727**	.902**	1
	Sig. (2-tailed)	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	
	N	35	35	35	35	35	35

** Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Correlations							
		Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	TOTAL
Y.1	Pearson Correlation	1	.308	.134	-.020	.103	.458**
	Sig. (2-tailed)		.072	.444	.910	.557	.006
	N	35	35	35	35	35	35
Y.2	Pearson Correlation	.308	1	.283	-.065	-.280	.335*
	Sig. (2-tailed)	.072		.099	.710	.104	.049
	N	35	35	35	35	35	35
Y.3	Pearson Correlation	.134	.283	1	.444**	.211	.729**
	Sig. (2-tailed)	.444	.099		.008	.224	<.001
	N	35	35	35	35	35	35
Y.4	Pearson Correlation	-.020	-.065	.444**	1	.409*	.690**
	Sig. (2-tailed)	.910	.710	.008		.015	<.001
	N	35	35	35	35	35	35
Y.5	Pearson Correlation	.103	-.280	.211	.409*	1	.597**
	Sig. (2-tailed)	.557	.104	.224	.015		<.001
	N	35	35	35	35	35	35
TOTAL	Pearson Correlation	.458**	.335*	.729**	.690**	.597**	1
	Sig. (2-tailed)	.006	.049	<.001	<.001	<.001	
	N	35	35	35	35	35	35

** Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Uji Reliabilitas

X1

Case Processing Summary			
		N	%
Cases	Valid	35	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	35	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.852	5

X2

Case Processing Summary			
		N	%
Cases	Valid	35	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	35	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.702	5

X3

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	35	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	35	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.819	5

Y

Case Processing Summary

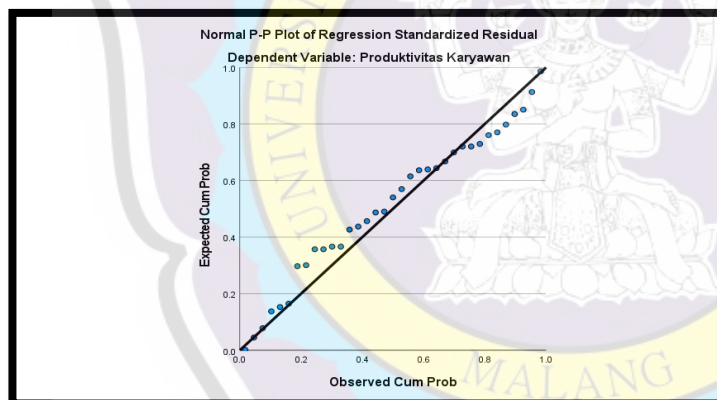
		N	%
Cases	Valid	35	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	35	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.884	5

Uji Asumsi Klasik

Uji Normalitas

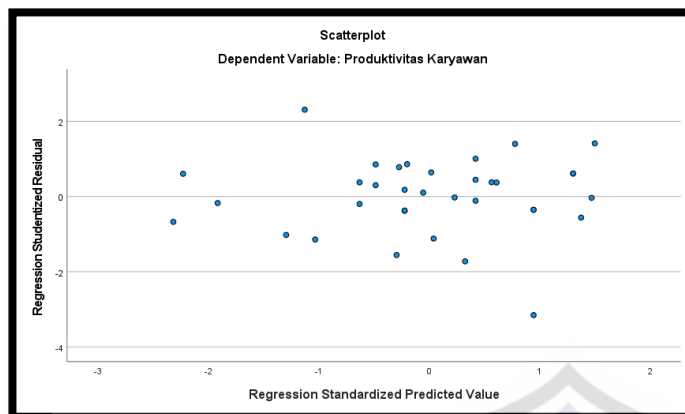


Uji Multikolinearitas

Coefficients ^a								
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	15.908	2.600		6.119	<.001		
	Kepemimpinan Transformasional	-.137	.202	-.260	-.679	.502	.181	5.517
	Pelatihan	.215	.143	.283	1.503	.143	.746	1.340
	Pengembangan Karir	.215	.196	.424	1.095	.282	.177	5.637

a. Dependent Variable: Produktivitas Karyawan

Uji Heteroskedastisitas



Uji Regresi Linear Berganda

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.872 ^a	.761	.738	.559

a. Predictors: (Constant), Pengembangan Karir, Pelatihan, Kepemimpinan Transformatif

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	30.782	3	10.261	32.849	<.001 ^b
	Residual	9.683	31	.312		
	Total	40.465	34			

a. Dependent Variable: Produktivitas Karyawan

b. Predictors: (Constant), Pengembangan Karir, Pelatihan, Kepemimpinan Transformatif

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	16.199	.786		20.618	<.001
	Kepemimpinan Transformatif	-.299	.054	-.1035	-5.553	<.001
	Pelatihan	.224	.043	.527	5.188	<.001
	Pengembangan Karir	.352	.054	1.237	6.517	<.001

a. Dependent Variable: Produktivitas Karyawan

Lampiran 4 Dokumentasi



Lampiran 5 Surat Jalan



Yayasan Bina Patria Nusantara
UNIVERSITAS TRIBHUWANA TUNGGADDEWI MALANG
FAKULTAS EKONOMI
 Jl. Telaga Warna Tlogomas Malang, 65144, Indonesia Telp. 0341-565500; Fax 0341-565522
 Program Studi : MANAJEMEN, AKUNTANSI

SURAT JALAN PENELITIAN UNTUK TUGAS AKHIR/ SKRIPSI

Nomor : 469/TB- FE /DL-420 /12/2025

1. Pejabat yang berwenang memberi tugas :	Dr. AHMAD MUKOFFI, S.E., M.SA Jabatan Dekan Fakultas : FAKULTAS EKONOMI
2. Mahasiswa yang ditugaskan	YOHANES KALVIN JEMARUT NIM : 2022120199 MANAJEMEN
3. Judul Penelitian / Skripsi	PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL, PELATIHAN DAN PENGEMBANGAN KARIR TERHADAP PRODUKTIVITAS KARYAWAN DI TOKO NEW BOOK STORE KABUPATEN MALANG
4. Tujuan	New Bookstore Kabupaten Malang Jl. Raya Sengkaling No. 1 . Jetis, Muliyoagung. Kec. Dau, Kabupaten Maoang
5. Lamanya Tugas : Tanggal Berangkat Tanggal Kembali	22/Dec/2025 22/Jan/2026

Telah Datang,
Pimpinan Instansi

Mengetahui,
Pembimbing Utama,

Cakti Indra Gunawan, S.E., M.M., Ph.D

Telah diberikan dengan keterangan bahwa perjalanan tersebut diatas benar dilakukan atas tugasnya dan semata-mata untuk kepentingan studi dalam waktu yang telah di tentukan.
 Malang, 17/12/2025



Dr. AHMAD MUKOFFI, S.E., M.SA
 NUPTK : 3138752653130123



Dr. AHMAD MUKOFFI, S.E., M.SA
 NIM : 2022120199