

LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Wawancara

Pedoman wawancara pemimpin instansi pondok pesantren Al-Hidayah

Nama : Bapak Firman H.F

Jabatan : Pemimpin Instansi Pondok Pesantren Al-Hidayah

	Pertanyaan	Jawaban
A	Sejarah Berdirinya Koperasi Pondok Pesantren Al-Hidayah	
	Bagaimana koperasi pondok pesantren Al-Hidayah dibentuk dan bagaimana perkembangannya sampe saat ini	<i>"....Awal dibentuknya koperasi pondok pesantren Al-Hidayah ini pada zamanya Abah (Ayah) tahun 1995 didirikan oleh Ibu Nyai Hj Siti Muslihah Marta'in. Pada masa itu, pondok pesantren belum memiliki sekolah, jadi koperasi hanya berjalan sebagai bentuk formalitas saja. Secara manajemen, sistemnya masih belum berjalan dengan baik karena pengelolaannya hanya ditangani oleh Abah dan Ibu saya. Keadaan itu bertahan sampai tahun 2020, saat saya pulang ke pondok pada tahun itu kita berusaha menghidupkan kembali sistem koperasi. Meskipun masih dalam masa pandemi, koperasi bisa berjalan secara utuh dan lancar. Sekarang, fungsinya sudah mencakup layanan pokok simpan pinjam bagi para guru, serta penjualan produk yang dibuat oleh para pengurus, dengan keuntungan yang dinikmati oleh semua anggota. Meskipun sudah berjalan baik, saat ini koperasi masih belum memiliki produk</i>

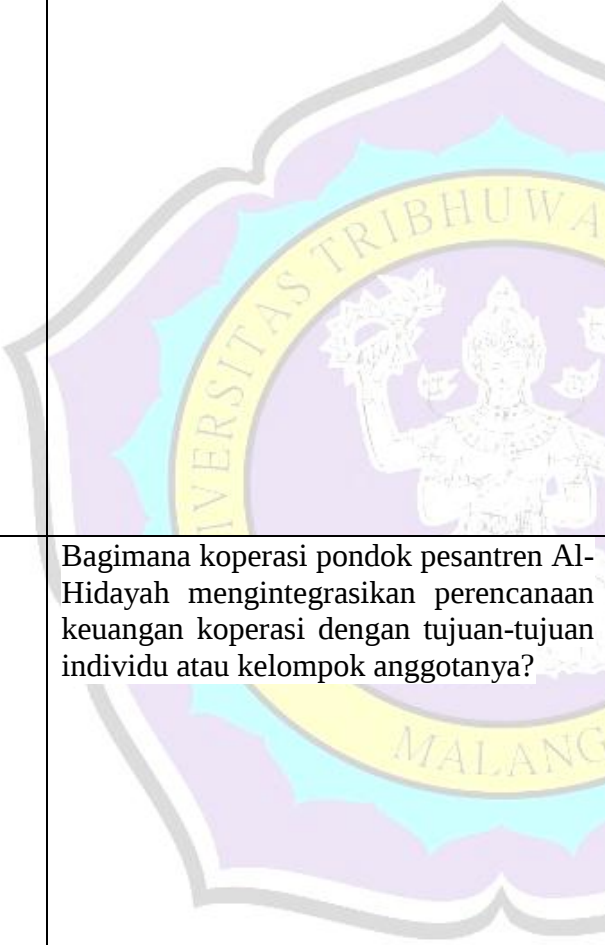
		sendiri. Harapannya di masa depan, kita bisa membuat produk dengan merek sendiri yang tidak hanya dipasarkan di koperasi kita, tetapi juga di koperasi-koperasi pesantren lain....”(Wawancara pada tanggal 08 Desember 2025)
	Apakah koperasi pondok pesantren Al-Hidayah memiliki lima (5) prinsip utama yang mendasari manajemen koperasi yang di mana tertera dalam UU No.25 Tahun 1992 tentang perkoprasian:	“....Harus memenuhi itu ya gitu. Tapi ini kan masih kita tahapnya ini belum sempurna gitu, kita butuh manajemen, kita butuh tim yang bisa mendukung untuk memenuhi 5 pokok kekoperasian itu. Tapi kita menuju ke langkah seperti itu, menuju ke seprofesional itu. kalau untuk saat ini masih belum sepenuhnya, karena untuk SDM (Sumber Daya Manusia) kita juga masih belum bagus atau stabil....”(Wawancara pada tanggal 08 Desember 2025)

Pedoman Wawancara Ketua Koperasi Pondok Pesantren Al-Hidayah

Nama : Ibu Nia Adelina S

Jabatan : Ketua Koperasi Pondok Pesantren Al-Hidayah

	Pertanyaan	
A	Pengelolaan Keuangan Koperasi Pondok Pesantren Al-Hidayah	Jawaban
	Apakah dalam pengelolaan keuangan koperasi pondok pesantren Al-Hidayah memiliki tantangan yang membuat pengelolaan keuangan menjadi terhambat?	“....Iya, ada tantangannya. Lagi-lagi karena kurangnya SDM (Sumber Daya Manusia), manajemen yang kurang baik atau manajemen yang kurang efektif untuk membantu melaksanakan pengelolaan keuangan. Mana yang masuk kas pesantren, mana yang masuk kas operasi koperasi, dan mana yang masuk sebagai

		pendapatan anggota, masih belum tercatat dengan sempurna...."(Wawancara 08 Desember 2025)
	Bagaimana koperasi pondok pesantren Al-Hidayah menyeimbangkan peningkatan pendapatan dan pengendalian biayahnya? 	"....Ya, kami mengutamakan produk-produk milik wali santri. Jika mereka memiliki produk sendiri yang bisa kami bantu jual, maka kami tidak menjual barang sejenis dari luar. Karena anak-anak tidak jajan di luar, kan pastinya di area pesantren toh, mereka pasti akan membeli kebutuhannya di dalam lingkungan pesantren. Dengan demikian, kami membantu memonopoli pasar untuk produk milik wali santri tersebut...."(Wawancara 08 Desember 2025)
	Bagaimana koperasi pondok pesantren Al-Hidayah mengintegrasikan perencanaan keuangan koperasi dengan tujuan-tujuan individu atau kelompok anggotanya? 	"....Mengintegrasikan ataun rapat anggota ya, rapat anggota kita itu mensosialisasikan rapat anggota, hanya saja ini masih belum rutin kita laksanakan. kedepannya sih harusnya harus rapat anggota itu harus rutin mengingatkan semua pihak karena lagi-lagi kita masih dalam tahap apa ya, memperbaiki diri dulu gitu, masih berproses. Legalitas kita juga masih belum sepenuhnya selesai. sebenarnya izin koperasi masih dalam proses...."(Wawancara 08 Desember 2025)

	Bagaimana koperasi pondok pesantren Al-Hidayah melakukan penganggaran dalam setiap bulanannya?	“....Oke, kalau untuk sampai sekarang ya koperasi pondok pesantren Al-Hidayah melakukan penganggaran bulanan dengan modal awal yang diberikan oleh pondok pesantren ini sendiri ya. Sampai saat ini, tidak ada lagi penambahan modal dari pondok atau pihak yang lain, itu sejak tahun 2022, koperasi hanya melakukan pelaporan keuangan serta penyetoran keuntungan yang diperoleh ke pondok pesantren saja. Dan pengelolaan keuangan koperasi sendiri diemban oleh istri saya. Dalam pelaporan keuangan yang dibuat, terdapat rincian mengenai alokasi keuntungan, termasuk bagian yang disisakan untuk digunakan sebagai anggaran operasional koperasi pada bulan berikutnya....”(Wawancara 08 Desember 2025)
	Jelaskan bagaimana koperasi pondok pesantren Al-Hidayah menjamin keakuratan dan ketepatan waktu dalam pencatatan keuangan koperasi?	“....Koperasi pondok pesantren menjamin keakuratan dan ketepatan waktu dalam pencatatan keuangan. Jadi karena ini mayoritas produknya milik anggota, mitra guru-guru, milik ustad, dan milik pengasuh. Keakuratan pencatatan pasti terjamin gitu. Begitu terus tidak ada pemilik, pemiliknya milik semua anggota dan penerima manfaatnya adalah para anggota sendiri toh.

		Karena kita bikin simpel saja gitu produknya, produk yang masuk dari anggota menggunakan sistem tukar tambah dengan margin Rp500. Contohnya: jika anggota memasarkan kacamata dengan harga dasar Rp2.500, koperasi menjualnya dengan harga Rp3.000. Marginnya masuk ke kas koperasi, dan jika tercapai jumlah tertentu, total yang masuk ke kas adalah Rp500 begitulah caranya koperasi kami ini....”(Wawancara 08 Desember 2025)
	Bagaimana koperasi pondok pesantren Al-hidayah memastikan bahwa setiap pengeluaran selaras dengan tujuan dan rencana yang telah ditetapkan?	“....Untuk pengeluarannya memang saya sendiri yang hendel ya, pastinya saya juga mengeluarkan dana itu sesuai kebutuhan anggota. Dan karena itu anggota juga merasa puas dengan apa saya bantu dalam apa ya, menjalankan koperasi dengan baik. Karena bagaimanapun koperasi ini kan masih belum terta semuanya jadi yang mekordinasi koperasi ini ya saya sendiri. Untuk itu saya memastikannya dengan melihat kesejatraan anggota serta biayahnya sesuai dengan apa yang kelola untuk anggota koperasi....”
B	Nilai-Nilai Dan Prinsip-Prinsip Pondok Pesantren Dalam Koperasi	Jawaban
	Bagaimana koperasi pondok pesantren	“....Kita

	Al-Hidayah mengintegrasikan nilai dan prinsip-prinsip pesantren dalam koperasi?	<i>mengamalkan nilai kejujuran. Kadang itu tidak harus Ada yang jaga, tapi anak-anak itu tahu berapa barang yang mereka beli, buat es krim sendiri, masukkan ke kotak simpan uang dan ambil kembaliannya sendiri. Tapi ya tentu masih belum sempurna ya, karena tidak semua anak anak di sini itu anak-anak pesantren, ada yang dari luar yang cuma sekolah saja....”</i> (Wawancara 08 Desember 2025)
	Bagaimana koperasi pondok pesantren Al-Hidayah berkontribusi dalam memperkuat ketahanan ekonomi dan sosial pondok pesantren?	<i>“....Ya sangat membantu sekali walaupun masih belum sempurna ya kalau pesantren akhirnya tidak tergantung pada pendapatan dari apa ya, spp anak-anak, terus bantuan dari pemerintah gitu tapi punya pendapatan pasti di luar sektor itu. Dari sektor operasi yang di mana pondok pesantren ini bisa menghire tenaga pendidik gitu, terus apa dengan gaji yang bisa ditawarkan. Kita butuh tenaga pendidik dengan gaji segini dengan kriteria seperti ini jadi kita ini bisa menarik tenaga pendidik yang terkompeten, itu manfaat terbesarnya....”</i> (Wawancara 08 Desember 2025)
	Indikator dan praktik apa yang koperasi pondok pesantren Al-Hidayah gunakan untuk memastikan manajemen keuangan yang efektif dan transparan?	<i>“....Kita pakai standar manajemen kopontren. Ya masih koperasi pesantren yang ada</i>

		dari kemenakan itu. Kita masih belum mencoba metode yang lain, kita anggap itu masih metode yang baik gitu. Kita belum mencoba dengan metode manajerial. Yang lain kita belum coba, tapi so far so good dan kita masih mencoba untuk menerapkan itu sesempurna mungkin. masih dalam tahap proses. Kita juga belum sempurna dalam melaksanakan manajemen kompondren....”(Wawancara 08 Desember 2025)
	Bagaimana koperasi pondok pesantren Al-Hidayah menerapkan prinsip-prinsip syairah dalam oprasional koperasi untuk mencapai keadilan distributif dan inklusi ekonomi?	“....Ya itu tadi kita kita pakai itu ya pakai sistem kejujuran. Jelasnya tidak ada nominal yang disembunyikan, tidak ada keuntungan yang margin, yang tidak diketahui oleh pihak anggota, pihak pembeli, konsumen, hak pengelola itu tidak ada yang ditutup, semuanya semua terbuka bisa akses oleh semua anggota koperasi....”

Lampiran 2 Dokumentasi Wawancara



Wawancara bersama Pemimpin Instansi Pondok Pesantren Al-Hidayah Wawancara bersama Ketua Pondok Pesantren Al-Hidayah

Lampiran 3 Dokumentasi Tempat Penelitian



Pondok Pesantren Al-Hidayah

Koperasi Pondok Pesantren AL-Hidayah



Lampiran 4 Surat Jalan Penelitian



Yayasan Bina Patria Nusantara
UNIVERSITAS TRIBHUWANA TUNGGADEWI MALANG
FAKULTAS EKONOMI
 Jl. Telaga Warna Tlogomas Malang, 65144, -Indonesia Telp. 0341-565500; Fax 0341-565522
 Program Studi : AKUNTANSI, MANAJEMEN

SURAT JALAN PENELITIAN UNTUK TUGAS AKHIR/ SKRIPSI

Nomor : 017/TB- FE /DL-420 /10/2025

1.	Pejabat yang berwenang memberi tugas :	Dr. Willy Tri Hardiyanto, S.Sos, MM, MAP Jabatan Dekan Fakultas : FAKULTAS EKONOMI
2.	Mahasiswa yang ditugaskan	DAFROSA VIRGINIA NGANUR NIM : 2022120221 MANAJEMEN
3.	Judul Penelitian / Skripsi	PENGELOLAAN KEUANGAN KOPERASI DI PONDOK PESANTREN AL-HIDAYAH DI KOTA BATU
4.	Tujuan	PONDOK PESANTREN AL-HIDAYAH DI KOTA BATU Jl. Patimura Gg. VI No.300, RT.08/RW.07
5.	Lamanya Tugas : Tanggal Berangkat Tanggal Kembali	 27/Oct/2025 28/Oct/2025

Telah Datang,
 Pimpinan Instansi,

[Signature]
 ...*[Signature]* H. Firdaus

Telah diberikan dengan keterangan bahwa perjalanan tersebut diatas benar dilakukan atas tugasnya dan semata-mata untuk kepentingan studi dalam waktu yang telah di tentukan.

Telah Kembali,
 Dekan,

[Signature]
 Dr. Willy Tri Hardiyanto, S.Sos, MM, MAP
 NUPTK : 0706018002

Mengetahui,
 Pembimbing Utama,

[Signature]
 Cakti Indra Gunawan, S.E., M.M., Ph.D

Malang, 24/10/2025



Dr. Willy Tri Hardiyanto, S.Sos, MM, MAP
 NUPTK : 0706018002