

LAMPIRAN

Lampiran 1: Lembar Permohonan Menjadi Responden

PERMOHONAN MENJADI RESPONDEN

Kepada:

Yth. Karyawan pada Operasional PT. Indah Logistik Cargo
di Kota Malang

Dengan Hormat

Yang bertanda tangan dibawah ini mahasiswa Program Studi Manajemen,
Fakultas Ekonomi, Universitas Tribhuwana Tungadewi Malang.

Nama : Sarmila

NIM : 2022120163

Bersama ini saya mengajukan permohonan kepada Karyawan pada Operasional PT. Indah Logistik Cargo untuk bersedia menjadi responden dalam penelitian yang berjudul “Pengaruh *Supply Chain Management* (SCM) Dan Inovasi Teknologi terhadap Kinerja Karyawan pada Operasional PT. Indah Logistik Cargo”.

Partisipasi saudara/i sebagai responden dalam penelitian ini sangat berarti bagi peneliti, guna menyelesaikan tugas akhir skripsi.

Atas perhatian dan kesediaannya, saya ucapkan terimakasih.

Malang, Oktober 2025

(Sarmila)

Lampiran 2: Lembar Kesiediaan Menjadi Responden

PERSETUJUAN MENJADI RESPONDEN

Berdasarkan penjelasan yang telah diberikan, bersama ini saya tidak keberatan jika saya diikutsertakan (menjadi responden) dalam penelitian ini yang berjudul “Pengaruh *Supply Chain Management* (SCM) Dan Inovasi Teknologi Terhadap Kinerja Karyawan pada Operasional PT. Indah Logistik Cargo”.

Demikian pernyataan ini dibuat, tanpa paksaan atau tekanan dari penulis.



Malang, Oktober 2025

Responden

Lampiran 3: Kuesioner

KUESIONER PENELITIAN

A. Identitas Responden

Nama / inisial :

Jenis kelamin :

Usia : Tahun

Pendidikan :

Jabatan :

B. Petunjuk Pengisian:

1. Mohon Saudara/i baca serta memahami setiap pernyataan di bawah ini dan beri tanda cek (✓) pada salah satu kolom jawaban yang menurut Bapak/Ibu benar.
2. Alternatif jawaban yang tersedia ada 5 kemungkinan dengan skala.
 - Sangat setuju (SS) = 5
 - Setuju (S) = 4
 - Netral (N) = 3
 - Tidak setuju (TS) = 2
 - Sangat tidak setuju (STS) = 1

C. Kuesioner Variabel *Supply Chain Management* (SCM) (X_1)

No	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
<i>Strategic Supplier Partnership</i>						
1.	Ketersediaan armada (kendaraan, kargo) selalu terjamin sehingga tidak menghambat proses pengiriman barang.					
2.	Koordinasi jadwal serah terima barang dengan mitra agen atau <i>vendor</i> transportasi selalu berjalan lancar.					
3.	Penggunaan aplikasi atau platform manajemen kargo membantu memperlancar pengiriman barang.					
<i>Customer Relationship</i>						
4.	Saya selalu bersikap ramah dan sopan saat berinteraksi langsung dengan pelanggan (penerima/pengirim barang).					
5.	Saya mampu memberikan informasi yang jelas dan akurat kepada pelanggan saat mereka bertanya tentang status pengiriman barang mereka.					
6.	Saya menangani barang pelanggan dengan hati-hati untuk memastikan barang sampai dalam kondisi baik dan tanpa kerusakan.					
7.	Saya berusaha menyelesaikan masalah kecil (misalnya, alamat kurang jelas) secara cepat dan profesional agar					

No	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
	pengiriman berhasil.					
Information Sharing						
8.	Saya menerima informasi tentang perubahan rute atau jadwal pengiriman dengan cepat dan akurat.					
9.	Saya memiliki akses mudah ke data pengiriman (manifest) yang transparan dan <i>up-to-date</i> yang dibutuhkan untuk tugas harian.					
10.	Informasi mengenai perkiraan volume barang yang akan datang dibagikan tepat waktu sehingga saya bisa melakukan persiapan.					

D. Kuesioner Variabel Inovasi Teknologi (X₂)

No.	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
Inovasi (Gagasan, Tindakan atau Barang)						
1.	Saya merasa sistem kerja yang digunakan benar-benar merupakan cara yang lebih baik untuk bekerja.					
2.	Perusahaan secara teratur memperkenalkan alat atau metode kerja baru berbasis teknologi yang relevan dengan tugas saya.					
3.	Sistem digital yang digunakan, misalnya aplikasi atau platform manajemen kargo, memiliki fitur yang mudah digunakan.					
Saluran Komunikasi						
4.	Informasi mengenai inovasi baru (seperti fitur aplikasi baru) disampaikan melalui media yang paling cepat dan mudah saya akses.					
5.	Ketika ada masalah teknis, saya dapat berkomunikasi langsung dengan orang yang tepat untuk mendapatkan solusi.					
6.	Perusahaan memastikan setiap karyawan (termasuk kurir) menerima informasi yang sama mengenai penggunaan teknologi baru.					
Jangka Waktu						
7.	Saya tidak membutuhkan waktu lama untuk menguasai dan terbiasa dengan sistem atau teknologi baru yang diterapkan.					
8.	Proses dari pengenalan hingga keputusan penggunaan teknologi baru (misalnya aplikasi baru) terasa cepat dan efisien.					
Sistem Sosial (Warga Masyarakat)						
9.	Rekan kerja di tim saya terbuka dan saling mendukung dalam mencoba dan mengadopsi teknologi baru.					
10.	Lingkungan kerja mendorong saya untuk menggunakan teknologi sebagai solusi utama dalam memecahkan					

No.	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
	masalah operasional.					

E. Kuesioner Variabel Kinerja Karyawan (Y)

No	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
Kualitas						
1.	Saya memastikan setiap barang yang saya tangani (packing/sortir/antar) selalu dalam kondisi sempurna sesuai standar perusahaan.					
2.	Hasil kerja saya (seperti laporan pengiriman atau input data) bebas dari kesalahan yang dapat merugikan perusahaan.					
Kuantitas						
3.	Saya secara konsisten mencapai target jumlah pengiriman/penanganan barang yang ditetapkan setiap harinya.					
4.	Saya mampu menyelesaikan seluruh siklus aktivitas kerja yang menjadi tanggung jawab saya dalam satu periode kerja.					
Ketepatan Waktu						
5.	Saya selalu menyelesaikan tugas (misalnya proses loading/unloading) sesuai dengan batas waktu (cut-off time) yang distandarkan.					
6.	Saya memastikan pengiriman barang sampai kepada pelanggan tepat waktu sesuai dengan estimasi yang dijanjikan perusahaan (<i>lead time</i>).					
Efektivitas						
7.	Saya menggunakan sumber daya (misalnya bahan <i>packing</i>) dengan hemat dan efisien untuk memaksimalkan hasil kerja.					
8.	Saya selalu mencari cara untuk meminimalkan biaya atau pemborosan dalam setiap aktivitas operasional yang saya jalankan.					
Kemandirian						
9.	Saya mampu mengambil keputusan di lapangan secara mandiri untuk menyelesaikan masalah operasional kecil tanpa selalu menunggu perintah atasan.					
10.	Saya memiliki komitmen dan rasa tanggung jawab yang tinggi terhadap keberhasilan keseluruhan misi PT. Indah Logistik Cargo.					

Lampiran 4: Tabulasi Hasil Penyebaran Kuesioner (Identitas Responden)

No	Identitas Responden					
	Inisial	JK	Usia	Pendidikan	Jabatan	Lama Bekerja
1	M.M.	L	48	SMA	Driver	14
2	S.A.	P	29	S1	Kepala Keuangan	13
3	P.K.	L	45	SMA	Kepala Logistik	13
4	C.A.	L	40	S1	Staff Admin Keuangan	6
5	D.R.	L	41	S1	Marketing	12
6	A.Y.	L	27	SMA	Security	1
7	I.F.	L	29	S1	Remedial/Klaim/Pic COD	5
8	G.A.	L	25	SMK	Data Entry	9
9	S.W.	P	26	SMA	Data Entry	9
10	S.J.	P	28	SMK	Customer Service	2
11	G.R.	P	35	SD	Customer Service	12
12	B.L.	L	49	SMA	Driver	2
13	A.P.	L	52	SMA	Driver	2
14	A.C.	L	29	SMK	Driver	2
15	L.F.	L	38	SMA	Driver	2
16	M.C.	L	27	SMK	Driver	7
17	S.S.	L	27	SMP	Driver	12
18	A.P.	L	32	SMP	Driver	11
19	S.A.	L	37	SMA	Driver	2
20	Y.B.	L	46	SMK	Driver Bl	2
21	W.S.	L	56	SMP	Driver Bl	2
22	D.A.	L	32	SMA	Driver Bl	2
23	H.P.	L	34	SMK	Driver Bl	2
24	T.T.	L	40	SMA	Driver Bl	2
25	J.W.	L	45	SMP	Driver Bl	9
26	M.H.	L	32	SMP	Driver Bl	10
27	A.W.	L	50	SMA	Driver Bl	9
28	D.A.	L	25	SMP	Kurir	9
29	S.P.	L	35	SD	Kurir	12
30	B.F.	L	30	SMK	Kurir	12
31	A.M.	L	27	SMK	Kurir	8
32	D.P.	L	48	SMP	Kurir Bl	13
33	T.H.	L	33	SMK	Loading	2
34	D.D.	L	34	SMP	Loading	10
35	F.H.	L	31	SMP	Loading	2

No	Identitas Responden					
	Inisial	JK	Usia	Pendidikan	Jabatan	Lama Bekerja
36	B.A.	L	31	SMK	Loading	2
37	F.A.	L	25	SMA	Loading	2
38	B.B.	L	26	SMA	Loading	2
39	T.K.	L	30	SMP	Loading	1
40	M.S.	L	37	SMP	Loading	1
41	W.A.	L	26	SMK	Loading	1
42	A.S.	L	24	SMP	Loading	1
43	A.A.	L	23	SMA	Loading	1
44	B.F.	L	30	SMP	Loading	1
45	S.S.	L	34	SMP	Loading Bl	9
46	C.A.	L	25	SMK	Loading Bl	5
47	Y.S.	L	42	SMA	CS Agen Layanan Udara	6
48	W.W.	L	28	SMK	Driver Agen Layanan Udara	3
49	M.M.	L	34	SMA	Driver	3



Lampiran 5: Tabulasi Hasil Penyebaran Kuesioner (Jawaban Responden)

No	Supply Chain Management (X ₁)											Inovasi Teknologi (X ₂)											Kinerja Karyawan (Y)										
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	ΣX ₁	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	ΣX ₂	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	ΣY
1	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50	5	5	4	4	4	4	5	5	5	5	46
2	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50	5	5	4	4	4	4	5	5	5	5	46
3	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	48	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	48	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
4	4	4	3	4	4	4	2	2	4	2	33	3	3	3	2	3	3	3	3	4	4	31	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50	5	5	4	4	4	4	5	5	5	5	46
6	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	48	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	48	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
7	4	3	4	5	4	5	5	4	4	3	41	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	38	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	37
8	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50	4	4	4	4	4	5	3	3	5	5	41	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
9	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	43	3	3	5	5	4	4	4	4	4	4	40	3	3	3	4	3	3	3	3	4	5	34
10	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	49	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
11	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	48	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	48	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
12	5	5	3	5	5	4	5	4	5	4	45	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	48	4	4	5	4	4	5	5	4	4	4	43
13	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	49
14	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	41	5	5	4	4	4	5	3	3	3	5	41
15	5	5	3	5	5	4	5	4	5	4	45	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	48	4	4	5	4	4	5	5	4	4	4	43
16	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	46	5	5	5	5	3	5	4	1	4	5	42
17	5	4	3	4	5	4	5	4	4	4	42	4	4	5	4	4	4	3	3	4	4	39	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
18	4	4	4	5	5	6	5	5	5	5	48	5	4	5	5	5	5	4	5	5	4	47	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	47
19	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	42	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	49
20	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	38	3	4	3	4	3	4	5	4	4	3	37	3	4	5	5	5	5	3	4	5	5	44
21	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
22	4	4	4	5	5	4	5	5	5	4	45	4	4	4	4	3	4	4	4	5	4	40	4	4	4	5	5	5	4	5	5	5	46
23	5	4	5	4	4	4	4	3	3	4	40	4	5	3	4	4	4	4	4	4	5	41	5	1	4	5	4	4	4	4	4	5	40
24	5	4	5	5	5	4	4	5	4	4	45	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	48	5	5	4	5	5	4	4	4	5	5	46
25	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	46	5	5	5	5	4	4	4	4	5	4	45	4	4	5	5	5	5	4	5	4	5	46
26	5	5	4	4	5	5	5	4	5	5	47	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	41	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
27	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	46	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	38	4	4	4	3	3	3	3	4	3	3	34
28	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50	5	5	5	5	5	4	5	4	5	4	47	4	5	4	5	4	5	5	5	4	5	46
29	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	48	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	41	5	5	4	5	4	3	4	5	3	5	43
30	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	42	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40	4	4	3	3	3	3	3	3	3	5	34
31	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4	44	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	43	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	48
32	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4	47	5	5	5	4	4	5	4	5	5	4	46	4	4	4	5	4	5	4	4	4	5	43
33	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	42	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	49
34	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	38	3	4	3	4	3	4	5	4	4	3	37	3	4	5	5	5	5	3	4	5	5	44
35	4	4	3	4	4	4	2	2	4	2	33	3	3	3	2	3	3	3	3	4	4	31	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
36	4	4	4	5	4	5	5	4	4	4	43	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	41	5	4	4	4	5	5	4	4	4	5	44
37	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	38	3	4	3	4	3	4	5	4	4	3	37	3	4	5	5	5	5	3	4	5	5	44
38	5	5	4	4	5	5	5	4	5	5	47	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	41	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
39	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50	5	5	5	5	5	4	5	4	5	4	47	4	5	4	5	4	5	5	5	4	5	46
40	4	4	4	5	4	4	5	3	3	3	39	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	49
41	5	5	3	5	5	4	5	4	5	4	45	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	48	4	4	5	4	4	5	5	4	4	4	43

No	Supply Chain Management (X ₁)											Inovasi Teknologi (X ₂)											Kinerja Karyawan (Y)										
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	ΣX ₁	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	ΣX ₂	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	ΣY
42	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50	5	5	5	5	5	4	5	4	5	4	47	4	5	4	5	4	5	5	5	4	5	46
43	5	5	4	4	5	5	5	3	5	5	46	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	42	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
44	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	49	4	4	4	4	4	5	3	3	5	4	40	5	4	4	4	5	5	4	3	4	5	43
45	4	4	4	5	4	4	5	3	3	3	39	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	49
46	4	4	4	5	4	4	5	3	3	3	39	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	49
47	4	4	5	5	4	5	5	3	4	2	41	4	5	5	5	4	4	4	4	5	4	44	3	4	3	4	3	4	4	4	4	5	38
48	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	41	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	39
49	4	4	4	5	5	5	5	3	4	4	43	3	4	4	3	4	5	5	4	4	4	40	5	4	4	4	4	5	4	5	5	5	45



Lampiran 6: Deskripsi Hasil Tabulasi Kuesioner

Frequencies

Frequency Table

		Jenis.Kelamin			
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	L	45	91.8	91.8	91.8
	P	4	8.2	8.2	100.0
	Total	49	100.0	100.0	

		Usia			
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	23.00	1	2.0	2.0	2.0
	24.00	1	2.0	2.0	4.1
	25.00	4	8.2	8.2	12.2
	26.00	3	6.1	6.1	18.4
	27.00	4	8.2	8.2	26.5
	28.00	2	4.1	4.1	30.6
	29.00	3	6.1	6.1	36.7
	30.00	3	6.1	6.1	42.9
	31.00	2	4.1	4.1	46.9
	32.00	3	6.1	6.1	53.1
	33.00	1	2.0	2.0	55.1
	34.00	4	8.2	8.2	63.3
	35.00	2	4.1	4.1	67.3
	37.00	2	4.1	4.1	71.4
	38.00	1	2.0	2.0	73.5
	40.00	2	4.1	4.1	77.6
	41.00	1	2.0	2.0	79.6
	42.00	1	2.0	2.0	81.6
	45.00	2	4.1	4.1	85.7
	46.00	1	2.0	2.0	87.8
	48.00	2	4.1	4.1	91.8
	49.00	1	2.0	2.0	93.9
	50.00	1	2.0	2.0	95.9
	52.00	1	2.0	2.0	98.0
	56.00	1	2.0	2.0	100.0
	Total	49	100.0	100.0	

		Pendidikan			
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	S1	4	8.2	8.2	8.2
	SD	2	4.1	4.1	12.2
	SMA	16	32.7	32.7	44.9
	SMK	13	26.5	26.5	71.4
	SMP	14	28.6	28.6	100.0
	Total	49	100.0	100.0	

Pendidikan

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	S1	5	10.2	10.2	10.2
	SD	2	4.1	4.1	14.3
	SMA	15	30.6	30.6	44.9
	SMK	13	26.5	26.5	71.4
	SMP	14	28.6	28.6	100.0
	Total	49	100.0	100.0	

Jabatan

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	CS Agen Layanan Udara	1	2.0	2.0	2.0
	Customer Service	2	4.1	4.1	6.1
	Data Entry	2	4.1	4.1	10.2
	Driver	10	20.4	20.4	30.6
	Driver Agen Layanan Udara	1	2.0	2.0	32.7
	Driver BI	8	16.3	16.3	49.0
	Kepala Keuangan	1	2.0	2.0	51.0
	Kepala Logistik	1	2.0	2.0	53.1
	Kurir	4	8.2	8.2	61.2
	Kurir BI	1	2.0	2.0	63.3
	Loading	12	24.5	24.5	87.8
	Loading BI	2	4.1	4.1	91.8
	Marketing	1	2.0	2.0	93.9
	Remedial/Klaim/Pic COD	1	2.0	2.0	95.9
	Security	1	2.0	2.0	98.0
	Staff Admin Keuangan	1	2.0	2.0	100.0
	Total	49	100.0	100.0	

Lama.Bekerja

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1.00	7	14.3	14.3	14.3
	2.00	16	32.7	32.7	46.9
	3.00	2	4.1	4.1	51.0
	5.00	2	4.1	4.1	55.1
	6.00	2	4.1	4.1	59.2
	7.00	1	2.0	2.0	61.2
	8.00	1	2.0	2.0	63.3
	9.00	6	12.2	12.2	75.5
	10.00	2	4.1	4.1	79.6
	11.00	1	2.0	2.0	81.6
	12.00	5	10.2	10.2	91.8
	13.00	3	6.1	6.1	98.0
	14.00	1	2.0	2.0	100.0
	Total	49	100.0	100.0	

X1.1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	4.00	21	42.9	42.9	42.9
	5.00	28	57.1	57.1	100.0
	Total	49	100.0	100.0	

X1.2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3.00	4	8.2	8.2	8.2
	4.00	23	46.9	46.9	55.1
	5.00	22	44.9	44.9	100.0
	Total	49	100.0	100.0	

X1.3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3.00	9	18.4	18.4	18.4
	4.00	18	36.7	36.7	55.1
	5.00	22	44.9	44.9	100.0
	Total	49	100.0	100.0	

X1.4

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	4.00	14	28.6	28.6	28.6
	5.00	35	71.4	71.4	100.0
	Total	49	100.0	100.0	

X1.5

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	4.00	22	44.9	44.9	44.9
	5.00	27	55.1	55.1	100.0
	Total	49	100.0	100.0	

X1.6

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	4.00	22	44.9	44.9	44.9
	5.00	26	53.1	53.1	98.0
	6.00	1	2.0	2.0	100.0
	Total	49	100.0	100.0	

X1.7

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2.00	2	4.1	4.1	4.1
	4.00	12	24.5	24.5	28.6
	5.00	35	71.4	71.4	100.0
	Total	49	100.0	100.0	

X1.8

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2.00	2	4.1	4.1	4.1
	3.00	7	14.3	14.3	18.4
	4.00	22	44.9	44.9	63.3
	5.00	18	36.7	36.7	100.0
	Total	49	100.0	100.0	

X1.9

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3.00	4	8.2	8.2	8.2
	4.00	23	46.9	46.9	55.1
	5.00	22	44.9	44.9	100.0
	Total	49	100.0	100.0	

X1.10

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2.00	3	6.1	6.1	6.1
	3.00	4	8.2	8.2	14.3
	4.00	23	46.9	46.9	61.2
	5.00	19	38.8	38.8	100.0
	Total	49	100.0	100.0	

X2.1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3.00	7	14.3	14.3	14.3
	4.00	24	49.0	49.0	63.3
	5.00	18	36.7	36.7	100.0
	Total	49	100.0	100.0	

X2.2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3.00	4	8.2	8.2	8.2
	4.00	26	53.1	53.1	61.2
	5.00	19	38.8	38.8	100.0
	Total	49	100.0	100.0	

X2.3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3.00	6	12.2	12.2	12.2
	4.00	26	53.1	53.1	65.3
	5.00	17	34.7	34.7	100.0
	Total	49	100.0	100.0	

X2.4

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2.00	2	4.1	4.1	4.1
	3.00	2	4.1	4.1	8.2
	4.00	26	53.1	53.1	61.2
	5.00	19	38.8	38.8	100.0
	Total	49	100.0	100.0	

X2.5

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3.00	6	12.2	12.2	12.2
	4.00	26	53.1	53.1	65.3
	5.00	17	34.7	34.7	100.0
	Total	49	100.0	100.0	

X2.6

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3.00	2	4.1	4.1	4.1
	4.00	28	57.1	57.1	61.2
	5.00	19	38.8	38.8	100.0
	Total	49	100.0	100.0	

X2.7

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3.00	6	12.2	12.2	12.2
	4.00	23	46.9	46.9	59.2
	5.00	20	40.8	40.8	100.0
	Total	49	100.0	100.0	

X2.8

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3.00	6	12.2	12.2	12.2
	4.00	32	65.3	65.3	77.6
	5.00	11	22.4	22.4	100.0
	Total	49	100.0	100.0	

X2.9

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	4.00	25	51.0	51.0	51.0
	5.00	24	49.0	49.0	100.0
	Total	49	100.0	100.0	

X2.10

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3.00	3	6.1	6.1	6.1
	4.00	30	61.2	61.2	67.3
	5.00	16	32.7	32.7	100.0
	Total	49	100.0	100.0	

Y.1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3.00	7	14.3	14.3	14.3
	4.00	15	30.6	30.6	44.9
	5.00	27	55.1	55.1	100.0
	Total	49	100.0	100.0	

Y.2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1.00	1	2.0	2.0	2.0
	3.00	3	6.1	6.1	8.2
	4.00	20	40.8	40.8	49.0
	5.00	25	51.0	51.0	100.0
	Total	49	100.0	100.0	

Y.3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3.00	6	12.2	12.2	12.2
	4.00	21	42.9	42.9	55.1
	5.00	22	44.9	44.9	100.0
	Total	49	100.0	100.0	

Y.4

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3.00	5	10.2	10.2	10.2
	4.00	16	32.7	32.7	42.9
	5.00	28	57.1	57.1	100.0
	Total	49	100.0	100.0	

Y.5

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3.00	8	16.3	16.3	16.3
	4.00	17	34.7	34.7	51.0
	5.00	24	49.0	49.0	100.0
	Total	49	100.0	100.0	

Y.6

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3.00	6	12.2	12.2	12.2
	4.00	10	20.4	20.4	32.7
	5.00	33	67.3	67.3	100.0
	Total	49	100.0	100.0	

Y.7

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3.00	9	18.4	18.4	18.4
	4.00	15	30.6	30.6	49.0
	5.00	25	51.0	51.0	100.0
	Total	49	100.0	100.0	

Y.8

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1.00	1	2.0	2.0	2.0
	3.00	7	14.3	14.3	16.3
	4.00	16	32.7	32.7	49.0
	5.00	25	51.0	51.0	100.0
	Total	49	100.0	100.0	

Y.9

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3.00	6	12.2	12.2	12.2
	4.00	24	49.0	49.0	61.2
	5.00	19	38.8	38.8	100.0
	Total	49	100.0	100.0	

Y.10

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3.00	3	6.1	6.1	6.1
	4.00	7	14.3	14.3	20.4
	5.00	39	79.6	79.6	100.0
	Total	49	100.0	100.0	

Descriptives**Descriptive Statistics**

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
Supply Chain Management (X1)	49	33.00	50.00	44.3673	4.61291
Inovasi Teknologi (X2)	49	31.00	50.00	42.7347	4.76434
Kinerja Karyawan (Y)	49	30.00	50.00	44.1020	5.33949
Valid N (listwise)	49				

Lampiran 7: Hasil Uji Validitas Kuesioner

Correlations

Correlations		X1
X1.1	Pearson Correlation	.747**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	49
X1.2	Pearson Correlation	.713**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	49
X1.3	Pearson Correlation	.687**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	49
X1.4	Pearson Correlation	.536**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	49
X1.5	Pearson Correlation	.720**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	49
X1.6	Pearson Correlation	.683**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	49
X1.7	Pearson Correlation	.638**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	49
X1.8	Pearson Correlation	.821**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	49
X1.9	Pearson Correlation	.742**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	49
X1.10	Pearson Correlation	.844**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	49
X1	Pearson Correlation	1
	Sig. (2-tailed)	
	N	49

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Correlations

Correlations

		X2
X2.1	Pearson Correlation	.867**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	49
X2.2	Pearson Correlation	.812**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	49
X2.3	Pearson Correlation	.661**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	49
X2.4	Pearson Correlation	.866**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	49
X2.5	Pearson Correlation	.909**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	49
X2.6	Pearson Correlation	.760**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	49
X2.7	Pearson Correlation	.676**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	49
X2.8	Pearson Correlation	.734**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	49
X2.9	Pearson Correlation	.609**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	49
X2.10	Pearson Correlation	.680**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	49
X2	Pearson Correlation	1
	Sig. (2-tailed)	
	N	49

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Correlations

Correlations		Y
Y.1	Pearson Correlation	.665**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	49
Y.2	Pearson Correlation	.686**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	49
Y.3	Pearson Correlation	.761**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	49
Y.4	Pearson Correlation	.795**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	49
Y.5	Pearson Correlation	.843**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	49
Y.6	Pearson Correlation	.783**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	49
Y.7	Pearson Correlation	.773**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	49
Y.8	Pearson Correlation	.705**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	49
Y.9	Pearson Correlation	.685**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	49
Y.10	Pearson Correlation	.688**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	49
Y	Pearson Correlation	1
	Sig. (2-tailed)	
	N	49

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Lampiran 8: Hasil Uji Reliabilitas Kuesioner

Reliability

Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	49	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	49	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.770	11

Reliability

Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	49	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	49	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.777	11

Reliability

Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	49	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	49	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.774	11

Lampiran 9: Hasil Analisis Regresi Berganda, Pengujian Hipotesis, dan Uji Asumsi Klasik

Regression

Variables Entered/Removed^a

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Inovasi Teknologi (X2), <i>Supply Chain Management</i> (X1) ^b	.	Enter

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan (Y)

b. All requested variables entered.

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	R Square Change	Change Statistics			Sig. F Change
						F Change	df1	df2	
1	.755 ^a	.570	.540	4.55531	.302	9.974	2	46	.000

a. Predictors: (Constant), Inovasi Teknologi (X2), *Supply Chain Management* (X1)

b. Dependent Variable: Kinerja Karyawan (Y)

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	413.949	2	206.975	9.974	.000 ^b
	Residual	954.541	46	20.751		
	Total	1368.490	48			

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan (Y)

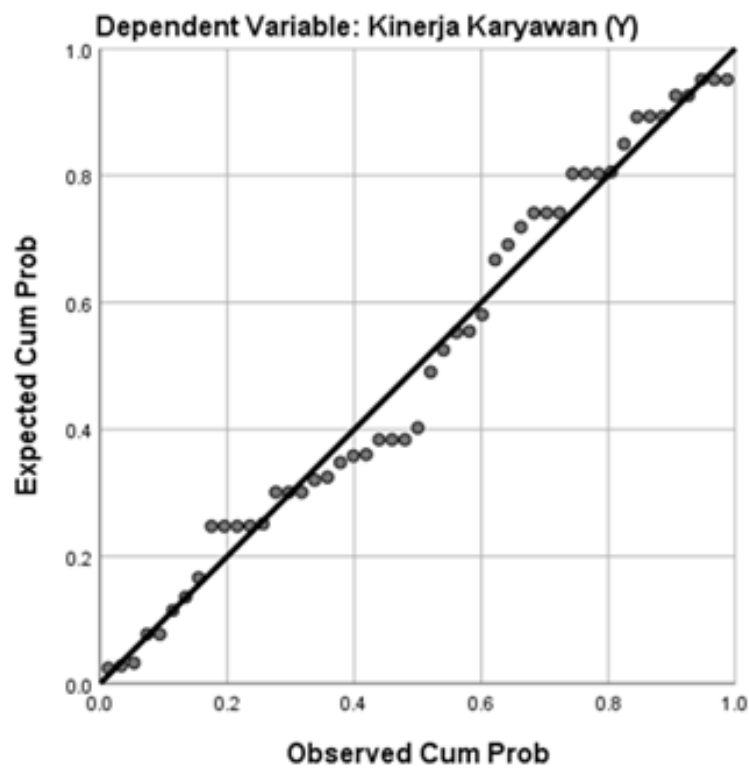
b. Predictors: (Constant), Inovasi Teknologi (X2), *Supply Chain Management* (X1)

Coefficients^a

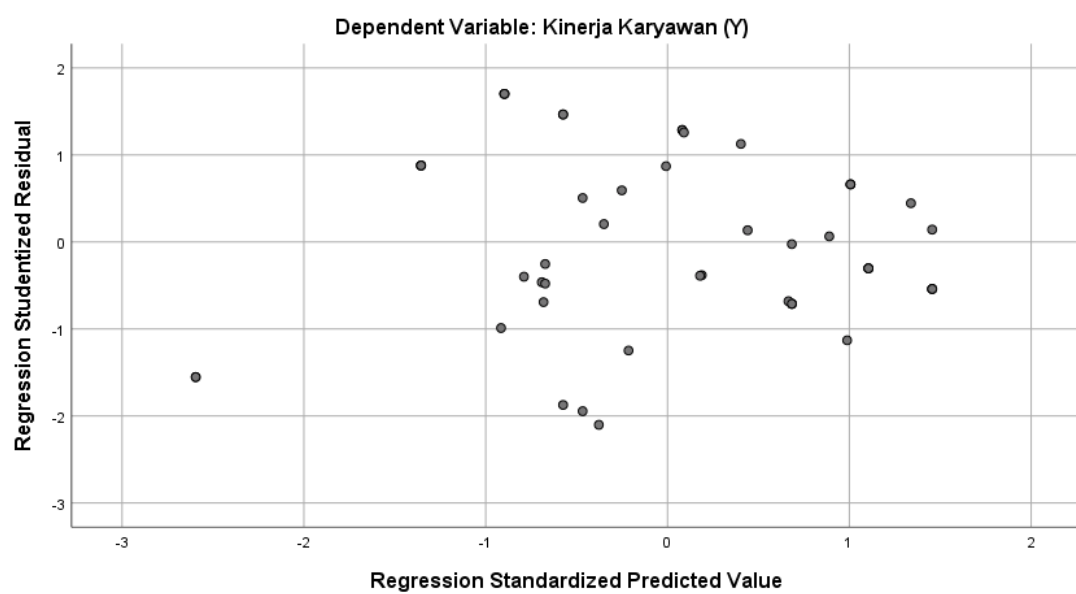
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients Beta	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error				Tolerance	VIF
1	(Constant)	15.409	6.506		2.368	.022		
	<i>Supply Chain Management</i> (X1)	.316	.238	.273	2.383	.019	.357	2.800
	Inovasi Teknologi (X2)	.343	.231	.306	2.413	.014	.357	2.800

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan (Y)

Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual



Scatterplot



Lampiran 9: Dokumentasi Penelitian



Dokumentasi dengan Kepala Cabang PT Indah Logistik Caro



Dokumentasi dengan Sekretaris PT Indah Logistik Caro



Dokumentasi dengan Kepala Bagian CS PT Indah Logistik Caro Saat Pengisian Kuesioner



Dokumentasi dengan Driver PT Indah Logistik Caro saat Pengisian Kuesioner