

**STRATEGI PENGELOLAAN KEUANGAN UNTUK  
MENINGKATKAN PROFITABILITAS UMKM  
PADA PERSEWAAN PAKAIAN ADAT  
DI KOTA MALANG**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan  
Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen**

**MANAJEMEN**



**OLEH :**

**MARGARETA FATMAWATI**

**NIM. 2022120067**

**UNIVERSITAS TRIBHUWANA TUNGGADEWI  
FAKULTAS EKONOMI  
MALANG  
2026**

**LEMBAR PERSETUJUAN**  
**STRATEGI PENGELOLAAN KEUANGAN UNTUK**  
**MENINGKATKAN PROFITABILITAS UMKM**  
**PADA PERSEWAAN PAKAIAN ADAT**  
**DI KOTA MALANG**

SKRIPSI

Oleh :

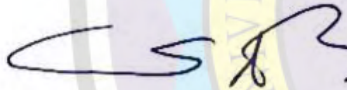
MARGARETA FATMAWATI

NIM. 2022120067

Disetujui oleh Dosen Pembimbing  
Untuk Dipertahankan Didepan Tim Penguji  
Pada tanggal : 08 APRIL 2026

Dosen Pembimbing  
Utama,

Dosen Pembimbing  
Pendamping,



(Cakti Indra Gunawan, SE., MM., Ph.D)



(Warter Agustim, SE., MM)

Mengetahui

Ketua Program Studi,



(Moh. Askiyanto, SE., MM)

NIDN. 0706119401

## LEMBAR PENGESAHAN

### STRATEGI PENGELOLAAN KEUANGAN UNTUK MENINGKATKAN PROFITABILITAS UMKM PADA PERSEWAAN PAKAIAN ADAT DI KOTA MALANG

SKRIPSI

Oleh :

MARGARETA FATMAWATI

NIM. 2022120067

Telah dipertahankan dihadapan dan telah diterima tim penguji skripsi  
Fakultas Ekonomi Universitas Tribhuwana Tungadewi Malang

Tim Penguji :

1. Cakti Indra Gunawan, SE., MM., Ph.D
2. Warter Agustim, SE., MM
3. Fitria Setyaningrum, SE., MM



Mengesahkan

Dekan Fakultas Ekonomi,

Dr. Ahmad Mukofih, SE., MSA

NUPTK. 5138752653130123



## LEMBAR PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : MARGARETA FATMAWATI  
NIM : 2022120067  
Program Studi : Manajemen  
Program : Sarjana  
Judul : STRATEGI PENGELOLAAN KEUANGAN UNTUK  
MENINGKATKAN PROFITABILITAS UMKM PADA PERSEWAAN  
PAKAIAN ADAT DI KOTA MALANG

Menerangkan dengan sesungguhnya bahwa Laporan Skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian maupun seluruhnya.

Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa Laporan Skripsi ini hasil plagiasi, baik sebagian maupun seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Malang, 18 April 2026

Yang Membuat Pernyataan,



MARGARETA FATMAWATI

NIM. 2022120067

## MOTTO

“ Direndahkan di mata manusia, ditinggikan dimata Tuhan “

“ Aku memulai dengan Nama Tuhan Yesus dan dengan penuh keyakinan mengakhiri dengan kata Amin “

“ Jangan Takut, Percaya saja “

(Markus 5:36)



## PERSEMBAHAN

Karya tulis ini akan saya persembahkan dengan rasa syukur kepada Tuhan yang maha kuasa dan Bunda Maria yang maha penyayang, yang telah menciptakan bumi dan alam semesta raya beserta dengan segala isinya. Sesuatu yang baik telah engkau rencanakan dan siapkan untuk masa depan saya, sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini dengan lancar. Skripsi ini penulis persembahkan :

1. Kepada Mama tercinta Natalia Rusmini, dan Alm Bapak Antobertus Kojot, yang tersayang, yang telah memberikan baik materi, doa, kasih sayang, perhatian, pengorbanan, serta dukungan tanpa henti dalam setiap langkah perjalanan hidup penulis. Terimakasih atas kesabaran, nasihat, dan semangat yang selalu menguatkan penulis, sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik. Semoga karya sederhana ini menjadi wujud bakti, rasa hormat, dan kebanggaan penulis kepada mama dan bapak tersayang.
2. Kepada kampus saya tercinta yang selama ini sudah menjadi tempat untuk saya mencari jati diri dan membangun karakter serta tempat dimana saya dapat menggali ilmu dan pengalam untuk menjadi manusia yang berguna dikemudian hari. Semoga karya tulis ini bisa diterima dan digunakan sebagai referensi untuk kepentingan Universitas Tribhuwana Tungadewi Malang.
3. Kepada Dosen-dosen Fakultas Ekonomi terkhususnya dosen dari program studi manajemen yang sudah mengajar, membimbing, dari awal semester hingga sampai saat ini, semoga semua yang diberikan kepada kami diberkati kembali oleh yang maha kuasa, diberikan umur panjang dan diberkati selalu karyanya.
4. Kepada kedua Dosen pembimbing skripsi saya, bapak Cakti Indra Gunawan, SE.,M.M.,ph.D dan Bapak Warter Agustim, SE.,MM. atas bimbingan, nasehat, pengajarannya selama dikelas maupun selama menjadi dosen pembimbing skripsi saya, kiranya Tuhan memberikan umur panjang, kesehatan, dan segala kebaikan dibalas oleh yang diatas, dan Terima kasih untuk ilmunya.

5. Kepada adik-adikku tercinta Lusianus juanri panca, Wihelmina aprilia chika, dan Junia prastika silla yang selalu menjadi sumber semangat, keceriaan, dan motivasi bagi penulis dalam menyelesaikan studi ini. Terimakasih atas doa, dukungan, perhatian, serta kebersamaan yang selalu menguatkan penulis disetiap proses perjuangan. Semoga karya sederhana ini dapat menjadi inspirasi dan penyemangat bagi kalian bertiga untuk terus berjuang meraih cita-cita dan masa depan yang lebih baik serta terjamin untuk diri kalian masing-masing.
6. Kepada segenap keluarga besar dimanapun berada yang selalu mengirimkan doa, dukungan berupa material dan non material, Terima kasih banyak.
7. Kepada Saudara Fransiskus Yoga yang telah selalu support dan setia menemani dalam proses pembuatan skripsi ini, semoga selalu sehat Terimakasih banyak.
8. Kepada sahabat-sahabat tercinta Lusi, yossi, niken, nolla, lala, della yang telah hadir sebagai teman seperjuangan sejak masa SMP hingga hari ini. Terima kasih atas tawa yang menguatkan, cerita yang menghibur, air mata yang dibagi bersama, serta kesetiaan yang tak pernah pudar oleh waktu dan jarak antara kita.
9. Kepada teman seperjuangan ditanah rantau ini terima kasih atas suka duka yang dilewati bersama semoga kelak kita selalu menjadi teman dimanapun kita berada dan semoga hal-hal baik menghampiri kita amin.

## BIODATA DIRI



### A. Identitas Diri

1. Nama Lengkap : Margareta Fatmawati
2. Jenis Kelamin : Perempuan
3. Tempat/ Tanggal Lahir : Segulang, 16 November 2004
4. Motto Hidup : “Berani gagal, berani sukses”
5. Cita-Cita : Wanita Karir
6. E-mail : Fatmawatimargareta@gmail.com
7. No. Telp : 085821387380
8. Perguruan Tinggi : Universitas Tribhuwana Tungadewi
9. Fakultas : Ekonomi
10. Program Studi : Manajemen

### B. Riwayat Pendidikan

|                   | SD              | SMP                  | SMA                  | PT |
|-------------------|-----------------|----------------------|----------------------|----|
| Nama institusi    | SDN 24 Segulang | SMP Negeri 1 Serawai | SMA Negeri 1 Serawai |    |
| Jurusan           |                 | IPA                  | IPA                  |    |
| Tahun Masuk-Lulus | 2010-2016       | 2016-2019            | 2019-2022            |    |

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa karena atas Berkat dan Rahmatnya penulis Skripsi dengan judul “STRATEGI PENGELOLAAN KEUANGAN UNTUK MENINGKATKAN PROFITABILITAS UMKM PADA PERSEWAAN PAKAIAN ADAT DI KOTA MALANG ” akhirnya dapat diselesaikan tepat pada waktunya. Pada penulisan skripsi ini, Penulis banyak mendapat bantuan dari berbagai pihak. Untuk itu penulis mengucapkan banyak terimakasih kepada:

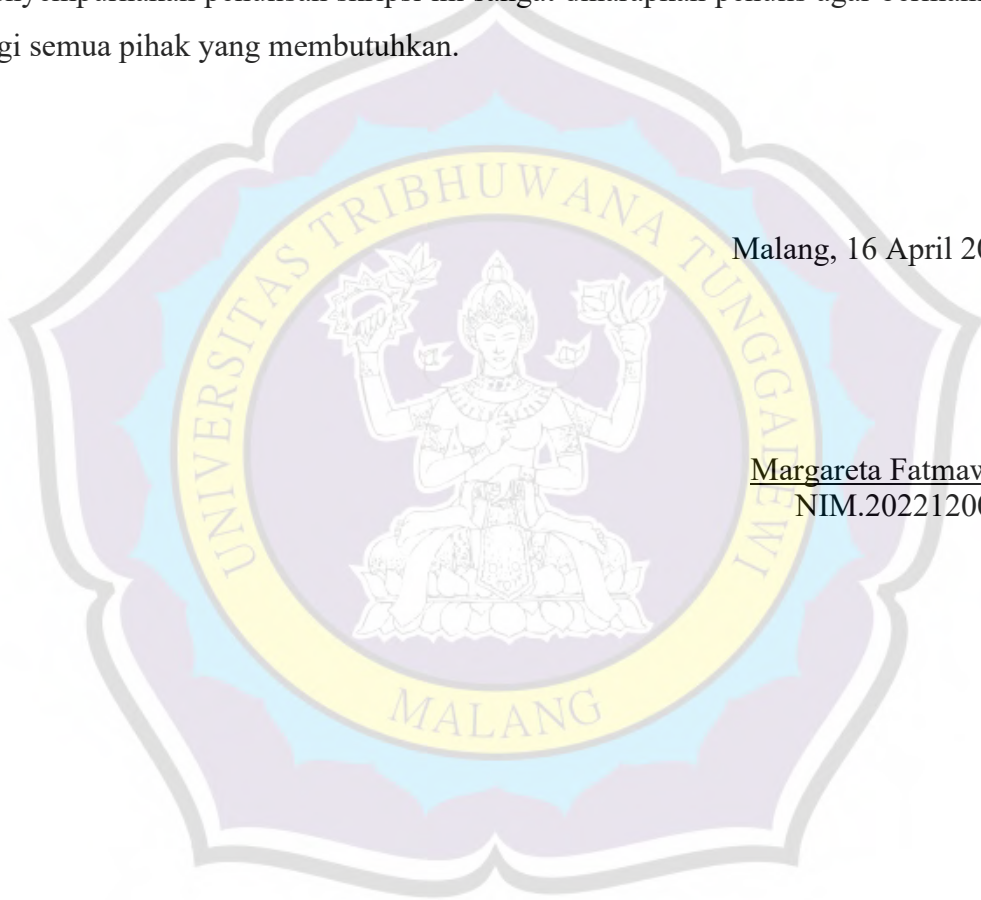
1. Bapak Prof. Dodi Wirawan Irawanto, SE.,M.Com.,Ph.D, selaku Rektor Universitas Tribhuwana Tunggaladewi Malang
2. Bapak Prof. Dr. Ir. KGS Ahmadi, MP, selaku Wakil Rektor I Universitas Tribhuwana Tunggaladewi Malang
3. Bapak Dr. Erwin Ismu Wisnubroto, M. Phil, selaku Wakil Rektor II Universitas Tribhuwana Tunggaladewi Malang
4. Bapak Warter Agustim, SE.,MM, selaku Wakil Rektor III Universitas Tribhuwana Tunggaladewi Malang
5. Bapak Dr. Ahmad Mukoffi, SE.M. SA, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Tribhuwana Tunggaladewi Malang
6. Bapak Moh. Askiyanto, SE.,MM selaku Ketua Program Studi Manajemen Universitas Tribhuwana Tunggaladewi Malang
7. Bapak Cakti Indra Gunawan, SE.,M.M.,ph.D selaku dosen pembimbing utama Penulis Skripsi
8. Bapak Warter Agustim, SE.,MM. selaku dosen pembimbing Pendamping Penulisan Skripsi
9. Ibu Fitria Setyanigrum,SE.,MM Sekalu Dosen Penguji Skripsi
10. Seluruh Dosen Manajemen yang telah memberikan saya ilmu dan pelajaran yang berharga dari awal hingga saya bisa sampai di penulisan skripsi
11. Orang tua saya yang selalu mendokan saya dan tidak henti mendidik serta support dan memberikan dorongan moral dan material sehingga saya lancar dalam menempuh Pendidikan hingga saat ini

12. Keluarga besar saya yang telah memberikan dorongan, bantuan, motivasi sehingga saya bisa lancar dalam menjalankan Pendidikan
13. Kepada Ibu Diyah yang telah memberikan saya ruang untuk melakukan penelitian serta telah berbagi ilmu dan pengalamannya.

Sebagai akhir kata penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih banyak yang belum sempurna, segala kritik dan saran dari semua pihak demi menyempurnakan penulisan skripsi ini sangat diharapkan penulis agar bermanfaat bagi semua pihak yang membutuhkan.

Malang, 16 April 2026

Margareta Fatmawati  
NIM.2022120067



## DAFTAR ISI

|                                           |             |
|-------------------------------------------|-------------|
| <b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>           | <b>i</b>    |
| <b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>            | <b>ii</b>   |
| <b>LEMBAR PERNYATAAN .....</b>            | <b>iii</b>  |
| <b>MOTTO .....</b>                        | <b>iv</b>   |
| <b>PERSEMBAHAN.....</b>                   | <b>v</b>    |
| <b>BIODATA DIRI.....</b>                  | <b>vii</b>  |
| <b>KATA PENGANTAR.....</b>                | <b>viii</b> |
| <b>ABSTRAK.....</b>                       | <b>x</b>    |
| <b>ABSTRACT .....</b>                     | <b>xi</b>   |
| <b>DAFTAR ISI.....</b>                    | <b>xii</b>  |
| <b>DAFTAR TABEL .....</b>                 | <b>xv</b>   |
| <b>DAFTAR GAMBAR .....</b>                | <b>xvi</b>  |
| <b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>              | <b>xvii</b> |
| <b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>             | <b>1</b>    |
| 1.1 Latar Belakang .....                  | 1           |
| 1.2 Rumusan Masalah .....                 | 4           |
| 1.3 Tujuan Penelitian.....                | 4           |
| 1.4 Manfaat Penelitian.....               | 5           |
| <b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>      | <b>6</b>    |
| 2.1 Peneliti Terdahulu.....               | 6           |
| 2.2 Landasan Teori .....                  | 13          |
| 2.2.1 Strategi Pengelolaan Keuangan ..... | 13          |
| 2.2.2 Profitabilitas.....                 | 17          |

|                                                             |           |
|-------------------------------------------------------------|-----------|
| 2.2.3 UMKM.....                                             | 18        |
| 2.2.4 Matriks IE .....                                      | 19        |
| 2.2.5 Quantitative Strategic Planning Matrix (QSPM).....    | 20        |
| 2.3 Kerangka Berpikir .....                                 | 21        |
| <b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>                      | <b>23</b> |
| 3.1 Desain Penelitian .....                                 | 23        |
| 3.2 Jenis Penelitian .....                                  | 24        |
| 3.3 Lokasi Penelitian .....                                 | 25        |
| 3.4 Waktu Penelitian.....                                   | 25        |
| 3.5 Sumber Data .....                                       | 25        |
| 3.6 Metode Pengumpulan Data .....                           | 26        |
| 3.7 Narasumber .....                                        | 27        |
| 3.8 Responden .....                                         | 27        |
| 3.9 Teknis Analisis Data .....                              | 27        |
| 3.9.1 Analisis Kuantitatif .....                            | 28        |
| 3.9.2 Analisis Kualitatif .....                             | 28        |
| 3.9.3 Analisis Matriks IFAS dan EFAS .....                  | 28        |
| 3.9.4 Analisis Matriks IE .....                             | 32        |
| 3.9.5 Analisis QSPM.....                                    | 34        |
| 3.10 Keabsahan Data .....                                   | 36        |
| <b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>                     | <b>38</b> |
| 4.1 Hasil Penelitian.....                                   | 38        |
| 4.1.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....                  | 38        |
| 4.1.2 Struktur Organisasi Usaha Persewaan Pakaian Adat..... | 41        |
| 4.2 Paparan Temuan Hasil Penelitian .....                   | 41        |

|                                                                 |           |
|-----------------------------------------------------------------|-----------|
| 4.2.1 Strategi Pengelolaan Keuangan .....                       | 41        |
| 4.2.2 Perkembangan Usaha Persewaan Pakaian Adat Ibu Diyah ..... | 46        |
| 4.3 Implementasi SWOT Pada Matriks IFAS DAN EFAS .....          | 54        |
| 4.4 Penentuan Posisi Strategi pada Matriks SWOT .....           | 57        |
| 4.5 Analisis Matriks IE (Internal – Eksternal).....             | 58        |
| 4.6 Matriks QSPM.....                                           | 60        |
| 4.7 Hasil Analisis Data Penelitian .....                        | 65        |
| <b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>                         | <b>70</b> |
| 5.1 Kesimpulan.....                                             | 70        |
| 5.2 Saran .....                                                 | 71        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>                                      | <b>73</b> |
| <b>LAMPIRAN.....</b>                                            | <b>77</b> |



## DAFTAR TABEL

|                                                                                                               |    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tabel 2. 1 Hasil Penelitian Terdahulu .....                                                                   | 6  |
| Tabel 3. 1 IFAS (Internal Factor Analysis Summary).....                                                       | 31 |
| Tabel 3. 2 EFAS (Exsternal Factor Analysis Summary) .....                                                     | 31 |
| Tabel 4. 1 Data Omzet, Pengeluaran, dan Laba Usaha Persewaan Pakaian Adat Ibu<br>Diyah Tahun 2025 .....       | 47 |
| Tabel 4. 2 Perhitungan Gross Profit Margin (GPM), Net Profit Margin (NPM),<br>dan Return On Assets (ROA)..... | 48 |
| Tabel 4. 3 Matriks IFAS Persewaan Pakaian Adat Ibu Diyah.....                                                 | 56 |
| Tabel 4. 4 Matriks EFAS Persewaan Pakaian Adat Ibu Diyah.....                                                 | 56 |
| Tabel 4. 5 Klasifikasi Skor IFAS.....                                                                         | 58 |
| Tabel 4. 6 Klasifikasi Skor EFAS.....                                                                         | 58 |
| Tabel 4. 7 QSPM.....                                                                                          | 60 |
| Tabel 4. 8 Skor nilai QSPM .....                                                                              | 62 |

## DAFTAR GAMBAR

|                                                          |    |
|----------------------------------------------------------|----|
| Gambar 2. 1 Kerangka Berpikir.....                       | 22 |
| Gambar 3. 1 Matriks IE.....                              | 33 |
| Gambar 4. 1 Lokasi Persewaan Pakaian Adat Ibu Diyah..... | 38 |
| Gambar 4. 2 Struktur Organisasi.....                     | 41 |
| Gambar 4. 3 Matriks IE.....                              | 59 |



## DAFTAR LAMPIRAN

|                                                  |    |
|--------------------------------------------------|----|
| Lampiran 1 Dokumentasi Kegiatan Penelitian ..... | 77 |
| Lampiran 2 Pertanyaan Wawancara .....            | 78 |
| Lampiran 3 Surat Jalan Penelitian.....           | 80 |

