

**PENGARUH MOTIVASI KERJA DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP
KINERJA KARYAWAN DI TOKO *NEW BOOK STORE* KABUPATEN
MALANG**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan
Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen**

MANAJEMEN



OLEH:

**MARIA FRANSISKA INDRI YANING KASMAN
NIM. 2022120195**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS TRIBHUWANA TUNGGADewi
MALANG
2026**

LEMBAR PERSETUJUAN
PENGARUH MOTIVASI KERJA DAN DISIPLIN KERJA
TERHADAP KINERJA KARYAWAN DI TOKO *NEW BOOK*
STORE KABUPATEN MALANG

SKRIPSI

Oleh :

MARIA FRANSISKA INDRI YANING KASMAN

NIM. 2022120195

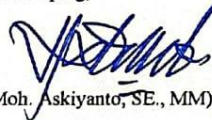
Disetujui oleh Dosen Pembimbing
Untuk Dipertahankan Didepan Tim Penguji
Pada tanggal : 02 MARET 2026

Dosen Pembimbing
Utama,



(Dr. Nur Ida Iriani, MM)

Dosen Pembimbing
Pendamping,



(Moh. Askiyanto, SE., MM)

Mengetahui

Ketua Program Studi,



(Moh. Askiyanto, SE., MM)

NIDN. 0706119401

LEMBAR PENGESAHAN

PENGARUH MOTIVASI KERJA DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN DI TOKO *NEW BOOK* STORE KABUPATEN MALANG

SKRIPSI

Oleh :

MARIA FRANSISKA INDRI YANING KASMAN

NIM. 2022120195

Telah dipertahankan dihadapan dan telah diterima tim penguji skripsi
Fakultas Ekonomi Universitas Tribhuwana Tungadewi Malang

Tim Penguji :

1. Dr. Nur Ida Iriani, MM
2. Moh. Askiyanto, SE., MM
3. Retno Ayu Dewi Novitawati, SE, MM



Mengesahkan

Dekan Fakultas Ekonomi,

Dr. Ahmad Walid, SE., MSA
NUP. 130123



LEMBAR PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : MARIA FRANSISKA INDRI YANING KASMAN
NIM : 2022120195
Program Studi : Manajemen
Program : Sarjana
Judul : PENGARUH MOTIVASI KERJA DAN DISIPLIN KERJA
TERHADAP KINERJA KARYAWAN DI TOKO *NEW BOOK STORE*
KABUPATEN MALANG

Menerangkan dengan sesungguhnya bahwa Laporan Skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian maupun seluruhnya.

Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa Laporan Skripsi ini hasil plagiasi, baik sebagian maupun seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Malang, 18 April 2026
Yang Membuat Pernyataan,



MARIA FRANSISKA INDRI YANING KASMAN
NIM. 2022120195

MOTTO

“Tuhan tidak membawamu sejauh ini hanya untuk gagal”

“Tak Ada Perjuangan, Yang Dilalui Tanpa Air Mata”

(Segala Perkara Dapat Kutanggung di Dalam Dia Yang Memberi Kekuatan KEPADAKU)

(Filipi 4:13)



PERSEMBAHAN

Puji syukur saya panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Kasih, karena hanya dengan berkat, kasih, dan penyertaan-Nya saya dapat menyelesaikan laporan proposal skripsi ini dengan baik.

Pada kesempatan ini, dengan segala kerendahan hati, saya ingin menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Tuhan Yesus Kristus dan Bunda Maria, yang senantiasa memberikan kekuatan, kesehatan, serta penyertaan dalam setiap langkah hidup saya.
2. Kedua orang tua saya, Bapak Dididmus Kasman dan Ibu Bernadeta Dia, atas segala doa, kasih sayang, dukungan moral maupun material, serta pengorbanan yang tidak pernah berhenti untuk keberhasilan saya.
3. Kakek dan nenek saya, Theo Dorus Ento dan Albina Serina Nimat, yang selalu menjadi sumber doa, motivasi, dan teladan dalam hidup saya.
4. Kelima adik saya, Karin, Defri, Aldi, Natan, dan Ezra, yang senantiasa menjadi semangat dan penguat dalam perjalanan saya.
5. Segenap keluarga besar La'o dan Kusu, yang telah memberikan dukungan, doa, serta kasih sayang yang tulus.
6. Sahabat-sahabat saya, khususnya seseorang yang hadir sejak tahun 2023 dan selalu menemani saya dalam suka dan duka, terima kasih atas kebersamaan, dukungan, dan semangat yang tak ternilai harganya.
7. Almamater saya, Universitas Tribhuwana Tungadewi Malang, tempat saya belajar, berkembang, dan menimba ilmu yang bermanfaat untuk masa depan.

Saya menyadari bahwa laporan proposal skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, saya dengan rendah hati menerima kritik dan saran yang membangun demi penyempurnaan karya ini.

Akhir kata, semoga segala kebaikan, dukungan, dan doa yang telah diberikan kepada saya mendapat balasan berlipat ganda dari Tuhan Yang Maha Kasih.



BIODATA DIRI



A. Identitas Diri

Nama lengkap : Maria Fransiska Indri Yaning Kasman
Jenis Kelamin : Perempuan
Tempat/tanggal lahir : La'o Lanar, 05 Juni 2003
Motto Hidup : "Tuhan tidak membawamu sejauh ini hanya untuk gagal"
Cita-cita : Wanita Karir
E-mail : mariakasman9@gmail.com
No. telp : 082337442949
Perguruan tinggi : Universitas Tribhuwana Tunnggadewi
Fakultas : Ekonomi
Prodi : Manajemen

B. Riwayat Pendidikan

	SD	SMP	SMA	PT
Nama Instansi	SDI LA,O	SMPN 4 Langke Rembong	SMAK St. Fransiskus Xaverius Ruteng	Universitas Tribhuwana Tunggadewi Malang
Jurusan			IPS	Manajemen
Tahun Masuk-Lulus	2010-2016	2016-2019	2019-2022	2022-2026

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur saya panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa karena atas Rahmat dan Karunia-Nya, saya dapat menyelesaikan Laporan Proposal Skripsi yang berjudul ***“Pengaruh Motivasi Kerja Dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Di Toko New Book Store Kabupaten Malang.”***

Adapun maksud penyusunan Proposal Laporan Skripsi ini untuk memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan program pendidikan Strata Satu (S1) pada Jurusan Manajemen Di Universitas Tribhuwana Tungadewi Malang.

Dalam penyusunan Proposal Skripsi ini, peneliti banyak mendapat masukan dari berbagai pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung, baik berupa bimbingan, pengarahan serta saran-saran lainnya, secara moral maupun material. Untuk itu peneliti mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Prof. Dodi Wirawan Irawanto, SE., M.Com.,Ph.D. Selaku Rektor Universitas Tribhuwana Tungadewi Malang yang telah memperkenankan peneliti untuk melanjutkan pendidikan Sarjana (S-1) di Universitas Tribhuwana Tungadewi Malang
2. Bapak Dr.Ahmad Mukoffi S.E., M., SA. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi
3. Bapak Moh. Askiyanto, SE., MM Selaku Ketua Program Studi Manajemen.
4. Ibu Nur Ida Iriani, SE, MM MM Selaku Dosen Pembimbing I yang telah membimbing peneliti dalam Menyusun Laporan Proposal Skripsi.
5. Bapak Moh. Askiyanto, SE., MM Selaku Dosen Pembimbing II yang telah membimbing peneliti dalam Menyusun Laporan Proposal Skripsi.

6. Bapak dan Ibu Dosen serta seluruh staf Universitas Tribhuwana Tunggadewi Malang, yang telah membekali peneliti baik dari segi ilmu, pengalaman dan pengajaran di bidang pendidikannya
7. Kedua orang tua tercinta Bapak Didimus Kasman Dan Ibu Bernadeta Dia yang selalu mendukung dan mendo'akan saya dalam menyusun Laporan Proposal skripsi ini.
8. Seluruh keluarga besar yang selalu memberi dukungan dan juga doa demi kelancaran penyusunan skripsi ini
9. Seluruh teman – teman yang menemani, membantu dan mendukung, terimakasih sudah banyak mengorbankan waktu selama proses pengerjaan skripsi ini
10. Teman-teman seangkatan 2022 Jurusan Manajemen Universitas Tribhuwana Tunggadewi Malang, yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu Sahabat seperjuangan, dan masih banyak lagi teman – teman lainnya yang sudah berjuang bersama dari awal kuliah sampai sekarang yang selalu memberikan masukan dan saran sehingga penulisan proposal skripsi ini dapat diselesaikan, saya ucapkan limpah terima kasih.

Peneliti mengucapkan terima kasih. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi para pembaca dan untuk dipakai sebagaimana mestinya.

Penulis,

Maria Fransiska Indri Yaning Kasman

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
LEMBAR PERNYATAAN.....	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN.....	vi
BIODATA DIRI	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
ABSTRAK.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	4
1.3 Tujuan Penelitian	5
1.4 Paradigma Penelitian	5
1.5 Manfaat Penelitian	6
1.6 Ruang Lingkup Penelitian.....	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	9
2.1 Penelitian Terdahulu	9
2.2 Landasan Teori.....	12
2.2.1 Motivasi Kerja	12
2.2.2 Disiplin Kerja.....	17
2.2.3 Kinerja Karyawan	19
2.3 Kerangka Pemikiran.....	23
2.4 Hipotesis	24
BAB III METODE PENELITIAN	26
3.1 Jenis Penelitian.....	26
3.2 Lokasi Dan Waktu Penelitian	26

3.3 Populasi.....	26
3.4 Metode Pengambilan Sampel.....	27
3.5 Metode Pengumpulan Data.....	28
3.6 Operasional Variabel	29
3.7 Validitas & Reabilitas	30
3.8 Teknik Analisis Data.....	32
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	38
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	38
4.1.1 Gambaran Umum Toko <i>New Book Store</i> Kabupaten Malang	38
4.1.2 Visi Dan Misi Toko <i>New Book Store</i>	39
4.1.3 Struktur organisasi	40
4.1.4 Karakteristik Responden.....	40
4.1.5 Distribusi Jawaban Responden	44
4.2 Analisis Data.....	58
4.2.1 Hasil Uji Asumsi Klasik	58
4.2.2 Hasil Analisis Regresi Linear Berganda	62
4.2.3 Hasil Uji Hipotesis	64
4.3 Pembahasan.....	67
4.3.1 Pengaruh Motivasi Kerja terhadap Kinerja Karyawan	67
4.3.2 Pengaruh Disiplin Kerja terhadap Kinerja Karyawan.....	69
4.3.3 Pengaruh Motivasi Kerja dan Disiplin Kerja terhadap Kinerja Karyawan.....	71
BAB V PENUTUP	73
5.1 Kesimpulan	73
5.2 Saran	74
DAFTAR PUSTAKA	76
LAMPIRAN.....	90

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu	9
Tabel 3. 1 Tingkat Jawaban Kusioner Penelitian.....	28
Tabel 4. 1 Karakteristik Jenis Kelamin	41
Tabel 4. 2 Karakteristik Usia	42
Tabel 4. 3 Karakteristik Lama Kerja	43
Tabel 4. 4 Kinerja Karyawan	44
Tabel 4. 5 Motivasi Kerja.....	49
Tabel 4. 6 Disiplin Kerja.....	54
Tabel 4. 7 Hasil Uji Multikolinearitas	59
Tabel 4. 8 Hasil Uji Multikolinearitas	61
Tabel 4. 9 Hasil Uji Autokorelasi	62
Tabel 4. 10 Hasil Analisis Regresi Linear Berganda.....	63
Tabel 4. 11 Hasil Uji F	65
Tabel 4. 12 Hasil Uji t.....	66
Tabel 4. 13 Analisis Koefisien Determinasi	67



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Berpikir.....	25
Gambar 4. 1 Peta Toko <i>New Book Store</i>	38
Gambar 4. 2 Struktur Organisasi Toko <i>New Book Store</i>	40
Gambar 4. 3 Normal P-P Plot	58



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Jalan Penelitian.....	79
Lampiran 2 Kuesioner Penelitian.....	81
Lampiran 3 Hasil Kuesioner.....	89
Lampiran 4 Hasil Validitas Data (Output SPSS).....	93
Lampiran 5 Laporan Rekap Absensi Toko <i>New Book Store</i>	98
Lampiran 6 Peraturan Operasional Toko <i>New Book Store</i> UMM.....	99

