

**STRATEGI KEUANGAN UKM DALAM MENGAHADAPI
PERUBAHAN KONDISI BISNIS PADA PABRIK
KERUPUK SINGKONG NUSANTARA
KOTA BATU MALANG**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan
Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi**



**DISUSUN OLEH:
MAYANG ELDA SARI
2022110049**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS TRIBHUWANA TUNGGADewi
MALANG**

2026

LEMBAR PERSETUJUAN
STRATEGI KEUANGAN UKM DALAM MENGHADAPI
PERUBAHAN KONDISI BISNIS PADA PABRIK KERUPUK
SINGKONG NUSANTARA KOTA BATU

SKRIPSI

Oleh :

MAYANG ELDA SARI

NIM.2022110049

Disetujui oleh Dosen Pembimbing

Untuk Dipertahankan Didepan Tim Penguji

Pada tanggal : 12 MARET 2026

Dosen Pembimbing

Utama,



(Luh Dina Ekasari, SE., MM, Ak)

Dosen Pembimbing

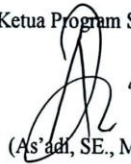
Pendamping,



(Sri indah, SE., S.ST., MM)

Mengetahui

Ketua Program Studi,



(As'adi, SE., MM)

NIDN. 0711039002

LEMBAR PENGESAHAN
STRATEGI KEUANGAN UKM DALAM MENGHADAPI
PERUBAHAN KONDISI BISNIS PADA PABRIK KERUPUK
SINGKONG NUSANTARA KOTA BATU

SKRIPSI

Oleh :

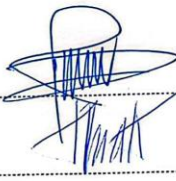
MAYANG ELDA SARI

NIM:2022110049

Telah dipertahankan dihadapan dan telah diterima tim penguji skripsi
Fakultas Ekonomi Universitas Tribhuwana Tungadewi Malang

Tim Penguji :

1. Luh Dina Ekasari, SE., MM, Ak
2. Sri indah, SE., S.ST., MM
3. Hermi Sularsih, SE., MM


.....

.....



Dr. Ahmad Mukofir, SE., MSA

NUPTK. 3138752653130123

LEMBAR PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : MAYANG ELDA SARI
NIM : 2022110049
Program Studi : Akuntansi
Program : Sarjana
Judul : STRATEGI KEUANGAN UKM DALAM MENGHADAPI
PERUBAHAN KONDISI BISNIS PADA PABRIK
KERUPUK SINGKONG NUSANTARA KOTA BATU

Menerangkan dengan sesungguhnya bahwa Laporan Skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian maupun seluruhnya.\

Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa Laporan Skripsi ini hasil plagiasi, baik sebagian maupun seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Malang, 18 April 2026
Yang Membuat Pernyataan,



MAYANG ELDA SARI
NIM. 2022110049

MOTTO

“Kesabaran Dan Ketekunan Adalah Kunci Keberhasilan”



PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan untuk:

1. Almamater tercinta Universitas Tribhuwana Tungadewi Malang, khususnya Fakultas Ekonomi Program Studi Akuntansi;
2. Kerupuk Singkong Nusantara yang telah mengizinkan saya untuk melakukan penelitian dan sangat membantu saya selama proses berlangsung penelitian ini;
3. Ayah Samsin dan Ibu Nurfiani, atas cinta kasihnya, motivasi, dan do'a yang sangat tulus, serta dapat menjadikan penulis sampai pada titik ini, terimakasih banyak;
4. Kakak Terbaik Suparmin S.Kep, Serta Adik tercinta Nurjeni Hafid yang selalu memberikan doa, motivasi, hiburan, semangat, serta nasihat yang tiada hentinya untuk penulis dalam menyelesaikan studi;
5. Seluruh keluarga dari Ayah dan Ibu, yang telah banyak membantu dalam penyelesaian skripsi ini;
6. Teman-teman seperjuangan saya yang telah sama-sama saling mendukung dan memberikan semangat serta bantuan kepada penulis; dan Seluruh keluarga dan rekan-rekan, yang tidak bisa sebutkan satu persatu, yang telah banyak membantu.

BIODATA DIRI



A. Identitas Diri

Nama Lengkap Mayang Elda Sari

Jenis Kelamin Perempuan

Tempat , Tanggal Lahir Ra,ong 05 Maret 2003

Moto Hidup Kesabaran dan ketekunan adalah kunci keberhasilan

Cita- Cita Akuntan Profesional

Email mayangeldasari3@gmail.com

No Hp 081235303371

Perguruan Tinggi Universitas Tribhuwana Tunggaladewi Malang

Fakultas Ekonomi

B. Riwayat Pendidikan

	SD	SMP	SMA	PT
Nama Institusi	-SDI Ra,ong	- MTS Al-Itiqomah Ra,ong	- MAN Manggarai Barat	Universitas Tribhuwana Tunggaladewi
Jurusan	-	-	IPA	Akuntansi
Tahun Masuk-Lulus	2010-2016	2016-2019	2019-2022	2022-2026

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur peneliti panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkat dan rahmat-Nya penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Skripsi dengan judul “Strategi Keuangan UKM Dalam Menghadapi Perubahan Kondisi Bisnis Pada Pabrik Kerupuk Singkong Nusantara Kota Batu Malang” ini disusun untuk memenuhi syarat guna memperoleh gelar Sarjana Sastra Satu (S1) Fakultas Ekonomi Universitas Tribhuwana Tungadewi Malang.

Peneliti menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini tidak mungkin terlaksana tanpa ada bantuan dari berbagai pihak. Untuk itu peneliti menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya terutama kepada:

1. Bapak Prof. Dody Wirawanto, SE., M.COM.PHD, selaku Rektor Universitas Tribhuwana Tungadewi Malang
2. Bapak Dr. Ahmad Mukoffi, S.E.MSA. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Tribhuwana Tungadewi.
3. Bapak Dr. Hendrik Suhendri, S.E.M.SA., CSRA., CCFA, CIAPA Selaku Wakil Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Tribhuwana Tungadewi Malang.
4. Bapak AS'ADI, S.E., M.M Selaku Ketua Program Studi Jurusan Akuntansi Universitas Tribhuwana Tungadewi.
5. Ibu Luh Dina Ekasari, S.E., AK., M.M., Selaku dosen pembimbing satu yang telah meluangkan waktu dan memberikan arahan selama proses penyusunan skripsi

6. Ibu Sri Indah,,SE.,S.ST.M.M Selaku dosen pembimbing dua yang telah meluangkan waktu dan memberikan arahan selama proses penyusunan skripsi
7. Terimakasih Kedua Orang Tua yang saya cintai,Bapak Samsin dan Mama Nurfiani serta kakak,adik saya yang selalu memotivasi,mendoakan dan memeberi dukungan moral dan material sehingga menghantarkan saya pada gelar sarjana
8. Terimakasih untuk teman-teman saya yang telah mendukung dan memberi semangat serta masukan selama ini

Skripsi ini masih banyak terdapat kekurangan .oleh karena itu saya mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun dari pembaca di susun untuk berguna dan bermanfaat bagi semua pihak

Malang,12 September 2025

Mayang Elda Sari

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
LEMBAR PERNYATAAN	iii
MOTTO	iv
PERSEMBAHAN.....	v
BIODATA DIRI	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
ABSTRAK	xiv
ABSTRACT	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Fokus Penelitian	8
1.3 Rumusan Masalah	9
1.4 Tujuan Penelitian.....	9
1.5 Paradigma Penelitian.....	10
1.6 Manfaat Penelitian.....	11
1.7 Ruang Lingkup	12
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	13
2.1 Penelitian Terdahulu.....	13
2.2 Landasan Teori	15
2.2.1 Pengertian Strategi	15
2.2.2. Karakteristik Strategi	19
2.2.3. Strategi Keuangan	22
2.2.4. Perubahan Kondisi Bisnis	26
2.2.5. Hubungan Strategi Keuangan Dengan Ketahanan Usaha.....	30
2.2.6. Produksi dan Manajemen Biaya Pada Industri Kerupuk Singkong	32
2.2.7. Usaha Kecil dan Menengah UKM	35
2.2.8. Tantangan Pengelolaan Keuangan UKM.....	37

2.2.9. Prinsip Dasar Strategi Keuangan UKM	40
2.2.10. Manajemen Risiko Keuangan pada UKM	42
2.2.11. Kerangka Konsep	44
BAB III METODE PENELITIAN	46
3.1 Desain Penelitian	46
3.2 Jenis Penelitian	47
3.3 Lokasi dan waktu penelitian	48
3.4 Metode Pengumpulan Data	48
3.5 Teknik Analisis Data	50
3.6 Keabsahan Data	51
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	54
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	54
4.1.1 Sejarah Asal Usul UKM Pabrik Kerupuk Singkong Nusantara.....	54
4.1.2 Struktur Organisasi	55
4.2 Hasil Wawancara.....	58
4.3 Hasil Penelitian	61
4.3.1. Strategi Keuangan UKM Pabrik Kerupuk Singkong Nusantara.....	61
4.3.2. Kondisi UKM Dalam Menghadapi Perubahan Kondisi Bisnis	62
4.3.3 Kendala Keuangan Yang Dihadapi UKM.....	64
4.3.4 Upaya Pemilik UKM Mengatasi Kendala Keuangan	65
4.4 Analisis Temuan Penelitian.....	68
4.5 Pembahasan Temuan Hasil Penelitian	72
4.5.1 Strategi keuangan Yang Diterapkan Pemilik Usaha Dalam Menghadapi Perubahan Kondisi Bisnis	72
4.5.2 Tantangan dalam Implementasi Strategi Keuangan Pemilik UKM.....	74
4.5.3 Strategi untuk Mengatasi Tantangan.....	77
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	79
5.1 Kesimpulan	79
5.2 Saran.....	80
DAFTAR PUSTAKA.....	81
LAMPIRAN.....	84

DAFTAR TABEL

Tabel:1.....	24
Tabel:2.....	24
Tabel 1. Laporan Data Keuangan UKM Kerupuk Singkong Periode Desember 2025	76



DAFTAR GAMBAR

Kerangka Konsep	44
Struktur Organisasi	55



DAFTAR LAMPIRAN

1. Laporan Data Keuangan UKM Kerupuk Singkong Periode Desember 2025.....	84
2.Lampiran Surat Jalan	85
3.Hasil Dokumentasi	86

