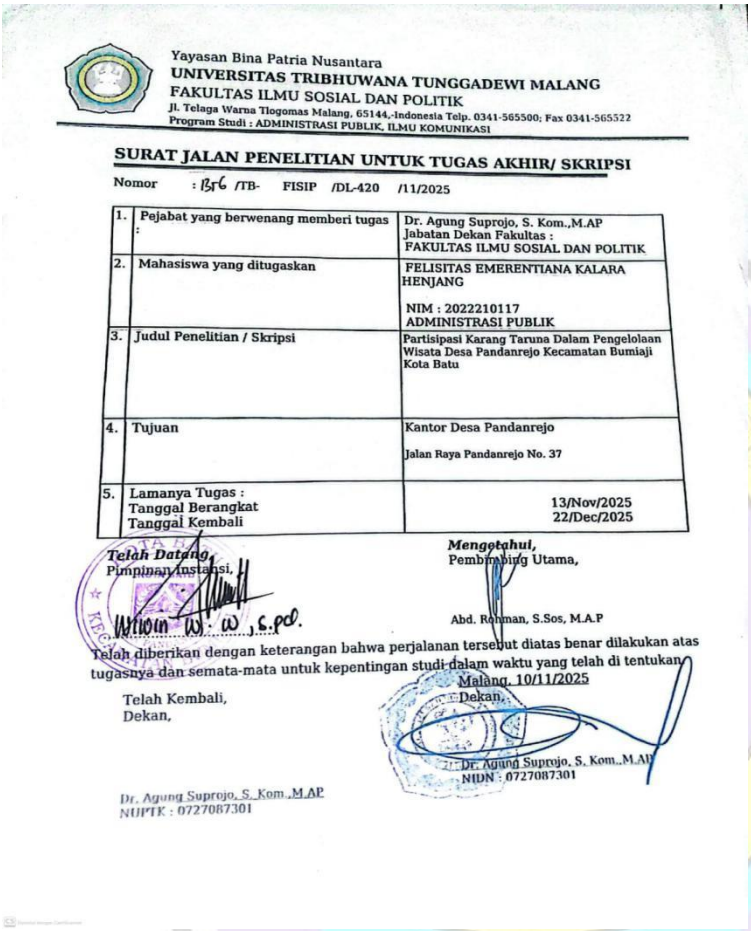
# LAMPIRAN

## Lampiran 1 Surat Jalan Penelitian



Yayasan Bina Patria Nusantara
**UNIVERSITAS TRIBHUWANA TUNGGADEWI MALANG**
**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN POLITIK**
Jl. Telaga Warna Tlogomas Malang, 65144,-Indonesia Telp. 0341-565500; Fax 0341-565522
Program Studi : ADMINISTRASI PUBLIK, ILMU KOMUNIKASI

**SURAT JALAN PENELITIAN UNTUK TUGAS AKHIR/ SKRIPSI**

Nomor : B56 /TB- FISIP /DL-420 /11/2025

| | | |
|---|---|---|
| 1. | Pejabat yang berwenang memberi tugas : | Dr. Agung Suprojo, S. Kom.,M.AP<br>Jabatan Dekan Fakultas :<br>FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN POLITIK |
| 2. | Mahasiswa yang ditugaskan | FELISITAS EMERENTIANA KALARA HENJANG<br><br>NIM : 2022210117<br>ADMINISTRASI PUBLIK |
| 3. | Judul Penelitian / Skripsi | Partisipasi Karang Taruna Dalam Pengelolaan Wisata Desa Pandanrejo Kecamatan Bumiaji Kota Batu |
| 4. | Tujuan | Kantor Desa Pandanrejo<br><br>Jalan Raya Pandanrejo No. 37 |
| 5. | Lamanya Tugas :<br>Tanggal Berangkat<br>Tanggal Kembali | <br>13/Nov/2025<br>22/Dec/2025 |

*Telah Datang,*
Pimpinan Instansi,

Wilson W. W, S.Pd.

*Mengetahui,*
Pembimbing Utama,

Abd. Rohman, S.Sos, M.A.P

Telah diberikan dengan keterangan bahwa perjalanan tersebut diatas benar dilakukan atas tugasnya dan semata-mata untuk kepentingan studi dalam waktu yang telah di tentukan.

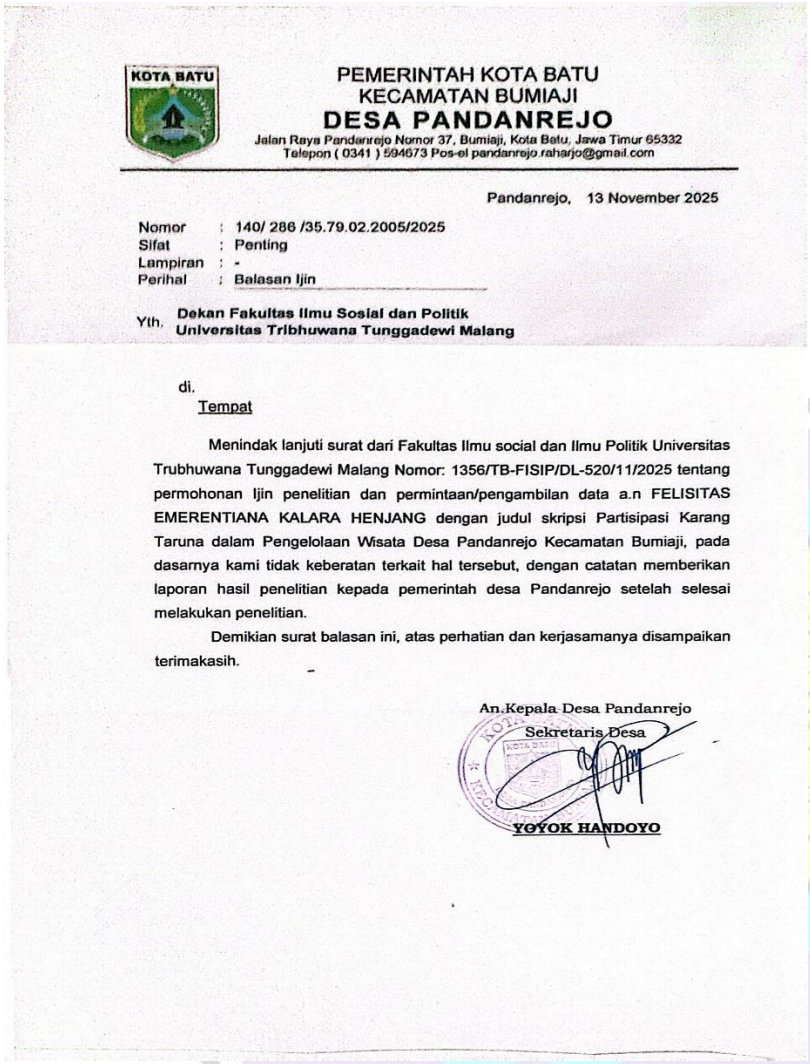
Malang, 10/11/2025
Dekan,

Dr. Agung Suprojo, S. Kom.,M.AP
NIDN : 0727087301

Telah Kembali,
Dekan,

Dr. Agung Suprojo, S. Kom.,M.AP
NUPTK : 0727087301

## Lampiran 2 Surat Ijin Penelitian Dari Desa



PEMERINTAH KOTA BATU
KECAMATAN BUMIAJI
**DESA PANDANREJO**
Jalan Raya Pandanrejo Nomor 37, Bumiaji, Kota Batu, Jawa Timur 65332
Telepon ( 0341 ) 594673 Pos-el pandanrejo.raharjo@gmail.com

Pandanrejo, 13 November 2025

Nomor : 140/ 286 /35.79.02.2005/2025
Sifat : Penting
Lampiran : -
Perihal : Balasan Ijin

Yth. **Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Politik**
**Universitas Tribhuwana Tunggadewi Malang**

di.
Tempat

Menindak lanjuti surat dari Fakultas Ilmu social dan Ilmu Politik Universitas Trubhuwana Tunggadewi Malang Nomor: 1356/TB-FISIP/DL-520/11/2025 tentang permohonan Ijin penelitian dan permintaan/pengambilan data a.n FELISITAS EMERENTIANA KALARA HENJANG dengan judul skripsi Partisipasi Karang Taruna dalam Pengelolaan Wisata Desa Pandanrejo Kecamatan Bumiaji, pada dasarnya kami tidak keberatan terkait hal tersebut, dengan catatan memberikan laporan hasil penelitian kepada pemerintah desa Pandanrejo setelah selesai melakukan penelitian.

Demikian surat balasan ini, atas perhatian dan kerjasamanya disampaikan terimakasih.

An.Kepala Desa Pandanrejo
Sekretaris Desa

**YOYOK HANDOYO**

**Lampiran 3 Interview Guide**

**Grand theory: Sumampouw-prinsip-prinsip partisipasi**

A. Identifikasi informan

1. Nama:
2. Jabatan:
3. Unit/bidang:
4. Tanggal interview**:**

B. Pertanyaan berdasarkan prinsip-prinsip partisipasi

1. Cakupan partsipasi dalam pengelolaan wisata desa pandanrejo

a. Siapa-siapa aja yang dilibatkan atau terkena dampak dalam proses perencanaan pengelolaan wisata desa pandanrejo?

**b.** Bagaimana ketua karang taruna memastikan bahwa semua anggotanya sudah dilibatkan secara adil dalam pengelolaan wisata desa?

2. Kesetaraan atau Kemitraan *(equal partnership*) dalam *(*partsipasi dalam pengelolaan wisata desa pandanrejo

a. Apakah setiap pihak karang taruna memiliki kesempatan yang sama untuk mengemukakan keterampilannya dalam proses pengelolaan wisata desa?

b. Apakah setiap pihak karang taruna memiliki kesempatan yang sama untuk mengemukakan dan menunjukkan kemampuan dan prakarsanya dalam proses pengelolaan wisata desa?

c. Bagaimana dinamika hubungan antara aparatur desa dengan pihak karang taruna ? Apakah ada hubungan kemitraan atau hubungan satu arah?

3. Transparansi dalam partsipasi dalam pengelolaan wisata desa pandanrejo
    a. Apakah semua informasi terkait program pengelolaan wisata desa oleh badan karang taruna disampaikan secara terbuka dan mudah diakses oleh masyarakat dan wisatawan?
    b. Sejauh mana keputusan yang dibuat oleh karang taruna apakah sudah dijelaskan secara terbuka kepada publik?
    c. Apa yang yang dapat dilakukan oleh karang taruna untuk membangun komunikasi yang terbuka dan konstruktif antara semua pihak yang terlibat dalam pengelolaan wisata desa?
4. Kesetaraan Kewenangan *(sharing power /equal power ship)* partsipasi dalam pengelolaan wisata desa pandanrejo
    a. Apakah karang taruna memahami dan merasa memiliki kendali atas proses pengambilan keputusan dalam pengelolaan wisata desa?
    b. Apakah semua anggota karang taruna memiliki wewenang atau pengaruh yang signifikan dalam pengambilan keputusan, atau peran mereka hanya sebatas memberikan masukan?
    c. Apa yang dapat lakukan untuk menghindari terjadinya dominasi oleh pihak-pihak tertentu dalam proses pengambilan keputusan untuk pengelolaan wisata desa?

5. Kesetaraan Tanggung Jawab *(sharing responsibility* partsipasi dalam pengelolaan wisata desa pandanrejo

    a. Apakah pembagian tugas dan tanggung jawab dalam pelaksanaan kegiatan dilakukan secara adil di antara semua pihak karang taruna?

    b. Bagaimana semua anggota karang taruna menangani konflik atau perbedaan pendapat antara pihak-pihak yang terlibat dalam proses pengambilan keputusan?

6. Kerjasama dalam partsipasi dalam pengelolaan wisata desa pandanrejo

    a. Sejauh mana kolaborasi dan komunikasi terjalin dengan baik antar semua anggota badan karang taruna?

    b. Bagaimana pihak-pihak yang berbeda pendapat dapat bekerja sama untuk mengatasi masalah yang muncul selama pengelolaan wisata desa?

C. Faktor Pendukung dan Penghambat partsipasi dalam pengelolaan wisata desa pandanrejo

a. Apa saja faktor pendukung dan faktor penghambat selama partisipasi karang taruna dalam pengelolaan wisata desa?

**b.** Bagaimana pihak-pihak yang berbeda bekerja sama untuk mengatasi masalah yang muncul selama pelaksanaan kegiatan*?*

**Lampiran 4 Catatan Lapangan**

**Informan 1 Handoyono Y Selaku Sekretaris Desa Pandanrejo**

| NO | Pertanyaan | Hasil Wawancara |
|---|---|---|
| **1** | a. Siapa-siapa aja yang dilibatkan atau terkena dampak dalam proses perencanaan pengelolaan wisata desa pandanrejo?<br>b. Bagaimana ketua karang taruna memastikan bahwa semua anggotanya sudah dilibatkan secara adil dalam pengelolaan wisata desa? | "kalau untuk proses perencanaa dan pengwelolaan wisata desa pandanrejo itu bukan hanya angggota karang taruna yang dilibatkan tetapi masyarakat desa dan semua aparatur desa juga ikut terlibat dalam mengelola wisata". |
| **2** | a) Apakah setiap pihak karang taruna memiliki kesempatan yang sama untuk mengemukakan keterampilannya dalam proses pengelolaan wisata desa?<br>b) Apakah setiap pihak karang taruna memiliki kesempatan yang sama untuk mengemukakan dan menunjukkan kemampuan dan prakarsanya dalam proses pengelolaan wisata desa? | "seperti yang sudah saya katakan bahwa,untuk saat ini anggota karang taruna memang sudah aktif,namun ada beberapa anggota nya tidak hadir saat ada kegiatan ditempat wisata,saaat efent ataupun saat didesa kakrena berbagai alasan adapun dinamika hubungan antara pihak desa dan anggota karang taruna,bahwa memiliki hubungan satu arah,karena wisata desa ini dibawah naungan kami dan dikelola oleh pihak karang taruna" |
| **3** | a. Apakah semua informasi terkait program pengelolaan wisata desa oleh badan karang taruna disampaikan secara terbuka dan mudah diakses oleh masyarakat dan wisatawan?<br>b. Sejauh mana keputusan yang dibuat oleh karang taruna apakah sudah dijelaskan secara terbuka kepada publik?<br>c. Apa yang yang dapat dilakukan oleh karang taruna untuk membangun komunikasi yang terbuka dan konstruktif antara | *"*tentunya setiap 6 bulan sekali,kami karang taruna selalu melaporkan hasil kerja kami dalam pengelolaan wisata desa (LPJ),yang mana dalam lpj itu selalu melibatkan warga dan perangkat desa,sehingga apa yang telah kami kerjakan dan apa rencana program kami kedepannya diketahui oleh perangkat desa dan masyarakat,agar kami tetap kerjasama dan saling terbuka dan untuk semua pihak yang |

| | | | |
|---|---|---|---|
| | | semua pihak yang terlibat dalam pengelolaan wisata desa? | membantu dalam pengelolaan wisata kami selalu membangun komunikasi yang baik antara satu sama yang lain,sserta saling bekerjasama yang jujur,disiplin dan tentunya adil dalam setiap tugas dan tanggung jawabnya.” |
| **4** | a)<br>b)<br>c) | Apakah karang taruna memahami dan merasa memiliki kendali atas proses pengambilan keputusan dalam pengelolaan wisata desa?<br>Apakah semua anggota karang taruna memiliki wewenang atau pengaruh yang signifikan dalam pengambilan keputusan, atau peran mereka hanya sebatas memberikan masukan?<br>Apa yang dapat lakukan untuk menghindari terjadinya dominasi oleh pihak-pihak tertentu dalam proses pengambilan keputusan untuk pengelolaan wisata desa? | “sejauh ini mereka tidak pernah ada konflik,karena setiap dijam terakhir mereka bekerja selalu melakukan yang namanya evaluasi,sehingga apa yang menjadi kekurangan tadi dan apa yang perlu dihilangkan atau dihindari itu bisa saling terbuka satu sama lain.” |
| **5** | a.<br>**b.** | Apakah pembagian tugas dan tanggung jawab dalam pelaksanaan kegiatan dilakukan secara adil di antara semua pihak karang taruna?<br>Bagaimana semua anggota karang taruna menangani konflik atau perbedaan pendapat antara pihak-pihak yang terlibat dalam proses pengambilan keputusan? | “dalam kegiatan-kegiatan yang diadakan oleh karang taruna mulai dari proses pembuatan dan pelaporan program kerja warga sering kali dilibatkan,dan warga juga juga sering ikut berpartisipasi pada kegiatan ditempat wisata,dan tim disana bekerja sesuai dengan tugas masing-masing,tanpa harus berebutan dan menimbulkan masalah”. |
| **6** | a)<br>b) | Sejauh mana kolaborasi dan komunikasi terjalin dengan baik antar semua anggota badan karang taruna?<br>Bagaimana pihak-pihak yang | “kolaborasi dan komunikasi dua hal uatamakan yang selalu mereka tanamkan dalam kerjasama ditim ,yang mana mereka selalu sharing dengan sesama tim,adanya |

| | | |
|---|---|---|
| | berbeda pendapat dapat bekerja sama untuk mengatasi masalah yang muncul selama pengelolaan wisata desa? | pembagian tugas sesuai kemampuan masing-masing,kami juga lebih sering komunikasi yang terbuka dengan sesama saat dilapangan untuk menghindari dominasi dan konflik.untuk kolaborasi,saat event mereka sering melakukan hal-hal yang baru,untuk teman yang berbeda pendapat kami tidak pernah membatasi mereka menyampaikan pendapat namun,kami dengarkan mereka bicarakan dengan baik jika memang pendapat itu perlu yah kami akan lanjutkan begitupun sebaliknya jika dirasa tidak penting,kami tidak langsung mengatakan bahwa itu tidak penting tapi,kami akan bicarakan dengan baik” |

**Informan 2 Yoga Ketua Karang Taruna**

| No | Pertanyaan | Hasil Wawancara |
|---|---|---|
| **1** | a. Siapa-siapa aja yang dilibatkan atau terkena dampak dalam proses perencanaan pengelolaan wisata desa pandanrejo?<br>b. Bagaimana ketua karang taruna memastikan bahwa semua anggotanya sudah dilibatkan secara adil dalam pengelolaan wisata desa? | semua masyarakat desa pandanrejo dilibatkan atau terkena dampak dari pengelolaan wisata desa,yang mana setiap adany efent yang diadakan oleh karang taruna dalam pengelolaan dan pelaksanaan wisata,masyarakat disetiap dusun yang ada didesa pandanrejo selalu terlibat aktif,begitu juga dengan pihak aparatur desa”. |
| **2** | a) Apakah setiap pihak karang taruna memiliki kesempatan yang sama untuk mengemukakan dan menunjukkan kemampuan dan prakarsanya dalam proses pengelolaan wisata desa? | adanya beberapa anggota karang taruna yang tidak bisa hadir saat adanya pertemuan membahasa proker,itu karena adanya beberapa alasan seperti ada yang sekolah,sibuk dengan urusan |

| | | |
|---|---|---|
| | b) Apakah setiap pihak karang taruna memiliki kesempatan yang sama untuk mengemukakan dan menunjukkan kemampuan dan prakarsanya dalam proses pengelolaan wisata desa? | pribadi,dan ada yang bekerja juga,dari pihak karang taruna sendiri tidak menyediakan absensi karena kami sudah adakan rapat untuk saling memahami kesibukan satu sama lain saat adanya evaluasi,untuk hubungan pihak desa dan pihak karanag taruna kami saling bekerjasama |
| **3** | a. Apakah semua informasi terkait program pengelolaan wisata desa oleh badan karang taruna disampaikan secara terbuka dan mudah diakses oleh masyarakat dan wisatawan?<br>b. Sejauh mana keputusan yang dibuat oleh karang taruna apakah sudah dijelaskan secara terbuka kepada publik?<br>c. Apa yang yang dapat dilakukan oleh karang taruna untuk membangun komunikasi yang terbuka dan konstruktif antara semua pihak yang terlibat dalam pengelolaan wisata desa? | karang taruna dan semua pihak yang terlibatkan dalam pengelolaan wisata,selalu menyiapkan LPJ dan melaporkan hasil keraja kami,dan dana yang kami gunakan dan dapatkan selalu disampaikan secara terbuka kepada selluruh masyarakat dan perangkat desa,bukan hasil kerja saja yang disampaikan tetapi apa rencana program kerja kami untuk 6 bulan kedepannya juga selalu kami siapakn dan sampaikan kepada masyarakat dan perangkat desa terlebih untuk umum biar banyak orang yang megetahui,untuk kolaborasi,saat event kami sering melakukan hal-hal yang baru,untuk teman yang berbeda pendapat kami tidak pernah membatasi mereka menyampaikan pendapat namun,kami dengarkan kami bicarakan dengan baik jika memang pendapat itu perlu yah kami akan lanjutkan begitupun sebaliknya jika dirasa tidak penting,kami tidak langsung mengatakan bahwa itu tidak penting tapi,kami akan bicarakan dengan baik” |
| **4** | a) Apakah karang taruna memahami dan merasa memiliki kendali atas proses pengambilan keputusan dalam pengelolaan wisata desa? | sebelum kami melaksanakan kegiatan atau bekerja insyaallah kami memulainya dengan doa dan breefing dulu,sehingga nanntinya menghindari terjadinya konflik |

| | | |
|---|---|---|
| | b) Apakah semua anggota karang taruna memiliki wewenang atau pengaruh yang signifikan dalam pengambilan keputusan, atau peran mereka hanya sebatas memberikan masukan?<br>c) Apa yang dapat lakukan untuk menghindari terjadinya dominasi oleh pihak-pihak tertentu dalam proses pengambilan keputusan untuk pengelolaan wisata desa? | anatra sesama tim,untuk pengambilan keputusannya semua pihak yang terlibat didalamnya memiliki kesempatan yang sama untuk menyampaikan apa yang menjadi saran dan pendapatnya masing-masing.kami lebih mengutamakan yang namanya menghindari konflik biar kerjanya juga lacra-lancar,sejauh ini kami tidak pernah ada konflik,karena setiap dijam terakhir kami bekerja kami selalu melakukan yang namanya evaluasi,sehingga apa yang menjadi kekurangan tadi dan apa yang perlu dihilangkan atau dihindari itu bisa saling terbuka satu sama lain.” |
| **5** | **a.** Apakah pembagian tugas dan tanggung jawab dalam pelaksanaan kegiatan dilakukan secara adil di antara semua pihak karang taruna?<br>**b.** Bagaimana semua anggota karang taruna menangani konflik atau perbedaan pendapat antara pihak-pihak yang terlibat dalam proses pengambilan keputusan? | untuk tugas setia anggota tim sudah memiliki tugasnya masing-masing dan bekerja sesuai tugasnya,kecuali ada sala satu dari tim yang tidak hadir bisa langsung dihandel oleh tim yang lain,tapi untuk kerja kami tidak memaksa semua nya harus hadir,karena dari dari satu tugas bisa beranggotakan 4 orang sampai 5 orang untuk konflik seperti yang sudah saya sampaikan kalau kami selalu menghindarinya karena kami lebih mengutamakan yang namanya kerjasama tim dan selalu mengadakan evaluasi namun sejauh ini belum ada konflik yang terjadi.” |
| **6** | a) Sejauh mana kolaborasi dan komunikasi terjalin dengan baik antar semua anggota badan karang taruna?<br>b) Bagaimana pihak-pihak yang berbeda pendapat dapat bekerja sama untuk mengatasi masalah yang muncul selama pengelolaan wisata desa? | untuk komunikasi dan kaloborasinya,itu hal yang paling utama di tim kami,karena jika kami komunikasinya baik,kerja kami jugaa tidak akan ada kendala dan kami bisa dengan enak saling kerja sama dengan sesama tim,untuk teman-teman yang mempunyai pendapat yang |

| | | |
|---|---|---|
| | | berbeda,kami sering mendengarkan apa yang menjadi pendapat mereka,karena kami tidah pernah membatasi teman-teman tim untuk menyampaikan pendapat mereka,untuk kolaborasi,saat event kami sering melakukan hal-hal yang baru,untuk teman yang berbeda pendapat kami tidak pernah membatasi mereka menyampaikan pendapat namun,kami dengarkan kami bicarakan dengan baik jika memang pendapat itu perlu yah kami akan lanjutkan begitupun sebaliknya jika dirasa tidak penting,kami tidak langsung mengatakan bahwa itu tidak penting tapi,kami akan bicarakan dengan baik" |

**Informan 3 kurniawan Y Pengelola Data**

| No | Pertanyaan | Hasil Wawancara |
|---|---|---|
| **1** | a. Siapa-siapa aja yang dilibatkan atau terkena dampak dalam proses perencanaan pengelolaan wisata desa pandanrejo?<br>b. Bagaimana ketua karang taruna memastikan bahwa semua anggotanya sudah dilibatkan secara adil dalam pengelolaan wisata desa? | kalau untuk proses perencanaa dan pengwelolaan wisata desa pandanrejo itu bukan hanya angggota karang taruna yang dilibatkan tetapi masyarakatdesa dan semua aparatur desa juga ikut terlibat dalam mengelola wisata dalam partisipasi karang taruna masyarakat desa sudah dilibatkan dengan undangan langsung lewat RT secara lisan kadang jga lewat via whaatasp" |
| **2** | a) Apakah setiap pihak karang taruna memiliki kesempatan yang sama untuk mengemukakan dan menunjukkan kemampua dan prakarsanya dalam proses | adanya kerjasama dan hubungan satu arah antara karang taruna dan perangkat desa pandanrejo,karena kami bekerja dibawah naungan desa kami juga sering melakukan |

| | | |
|---|---|---|
| | pengelolaan wisata desa?<br>b) Apakah setiap pihak karang taruna memiliki kesempatan yang sama untuk mengemukakan dan menunjukkan kemampuan dan prakarsanya dalam proses pengelolaan wisata desa? | pelatihan pemandu wisata dan adanya pengelolaa keuangan dan pengelolaan media sosial disinilah para pemuda-pemudi memiliki kesempatan yang sama untuk mengemukakan apa yang menjadi keterampilan dan kemampuan mereka.kami tidak pernah membatasi semua karang taruna yang memang meiliki niat dan usaha untuk menyampaiakn apa yang menjadi kemampuan mereka dan keterampilannya,untuk bubungan karang taruna dan pperangkat desa memiliki hubungan satu arah ,mereka juga selalu memiliki kesempatan yang sama seperti kalau ada event mereka selalu menunjukan kemampuan mereka bukan hanya saat event saj,dilapangan juga mereka selalu memiliki kesempatan yang sama,karena mereka tudak saling mendominasi.” |
| **3** | a. Apakah semua informasi terkait program pengelolaan wisata desa oleh badan karang taruna disampaikan secara terbuka dan mudah diakses oleh masyarakat dan wisatawan?<br>b. Sejauh mana keputusan yang dibuat oleh karang taruna apakah sudah dijelaskan secara terbuka kepada publik?<br>c. Apa yang yang dapat dilakukan oleh karang taruna untuk membangun komunikasi yang terbuka dan konstruktif antara semua pihak yang terlibat dalam pengelolaan wisata desa? | tentunya setiap 6 bulan sekali,kami karang taruna selalu melaporkan hasil kerja kami dalam pengelolaan wisata desa (LPJ),yang mana dalam lpj itu selalu melibatkan warga dan perangkat desa,sehingga apa yang telah kami kerjakan dan apa rencana program kami kedepannya diketahui oleh perangkat desa dan masyarakat,agar kami tetap kerjasama dan saling terbuka dan untuk semua pihak yang membantu dalam pengelolaan wisata kami selalu membangun komunikasi yang baik antara satu sama yang lain,sserta saling bekerjasama yang jujur,disiplin dan tentunya adil dalam setiap |

| | | |
|---|---|---|
| | | tugas dan tanggung jawabnya,kami selalu membangun yang namanya komnuikasi yang baik sehingga dalam bekerja tidak adany saling tersinggung antara satu pihak dengan pihak lainnya” |
| **4** | a) Apakah karang taruna memahami dan merasa memiliki kendali atas proses pengambilan keputusan dalam pengelolaan wisata desa?<br>**b)** Apakah semua anggota karang taruna memiliki wewenang atau pengaruh yang signifikan dalam pengambilan keputusan, atau peran mereka hanya sebatas memberikan masukan?<br>**c)** Apa yang dapat lakukan untuk menghindari terjadinya dominasi oleh pihak-pihak tertentu dalam proses pengambilan keputusan untuk pengelolaan wisata desa? | untuk pengambilan keputusannya semua tim selalu memiliki kesempatan yang sama dengan kesepakatan bersama terlebih ketua karang tarunany sendiri.kami selalu menghindari yang namanya konflik,kalaupun terjadi konflik kami selalu menyelesaikan dengan baik-baik,bicarakan dengan kepala dingin,sejauh ini kami tidak pernah ada konflik,karena setiap dijam terakhir kami bekerja kami selalu melakukan yang namanya evaluasi,sehingga apa yang menjadi kekurangan tadi dan apa yang perlu dihilangkan atau dihindari itu bisa saling terbuka satu sama lain.” |
| **5** | **a.** Apakah pembagian tugas dan tanggung jawab dalam pelaksanaan kegiatan dilakukan secara adil di antara semua pihak karang taruna?<br>**b.** Bagaimana semua anggota karang taruna menangani konflik atau perbedaan pendapat antara pihak-pihak yang terlibat dalam proses pengambilan keputusan? | tugasnya sudah dibagi selama penetuan program kerja,sehingga saat dilapangan kami bekerja sesuai tugasnya masing-masing,kami tidak pernah ada masalah appun yang terjadi dilapangan,dalam kegiatan-kegiatan yang diadakan oleh karang taruna mulai dari proses pembuatan dan pelaporan program kerja u warga sering kali dilibatkan,dan warga juga juga sering ikut berpartisipasi pada kegiatan ditempat wisata,dan tim disana bekerja sesuai dengan tugas masing-masing,tanpa harus berebutan dan menimbulkan masalah”. |

| | | |
|---|---|---|
| **6** | a) Sejauh mana kolaborasi dan komunikasi terjalin dengan baik antar semua anggota badan karang taruna?<br>b) Bagaimana pihak-pihak yang berbeda pendapat dapat bekerja sama untuk mengatasi masalah yang muncul selama pengelolaan wisata desa? | untuk sesama yang memang berbeda pendapat dengan kami,sering kami ajak untuk kami bicarakan dengan baik,dan kami juga menghargai pendapat mereka ,bukan hanya itu kami sering mngutamakan yang namanya komunikasi yang baik dan efektif,sehingga sejauh ini tidak ada konflik yang pernah terjadi kami juga sering melakukan kerjasama yang baik dengan kaur humas di desa,sehingga memudahkan kami saat kami mau adakan efent atau kegiatan nah bagian kaur humas menyebarkan undangan secara online saja,begitu juga sebaliknya dari pihak desa,misalkan ada butuh sesuatu dari kita pastinya lewat kaur Humas ubtuk menghubungi kami.contohnya dari pihak desa butuhnya pemandu wisata,jadi kaur humas tinggal menghubungi pemandu wisata atau ketua karang tarunanya,sehingga pemandu wisatanya tinggal kami berangkatkan,kolaborasi dan komunikasi dua hal uatamakan yang selalu kami tanamkan dalam kerjasama ditim kami,yang mana kami selalu sharing dengan sesama tim,adanya pembagian tugas sesuai kemampuan masing-masing,kami juga lebih sering komunikasi yang terbuka dengan sesama saat dilapangan untuk menghindari dominasi dan konflik” |

**Informan 4 Andri Manager Operasional**

| No | Pertanyaan | Hasil Wawancara |
|---|---|---|
| **1** | a. Siapa-siapa aja yang dilibatkan atau terkena dampak dalam proses perencanaan pengelolaan wisata desa pandanrejo?<br>b. Bagaimana ketua karang taruna memastikan bahwa semua anggotanya sudah dilibatkan secara adil dalam pengelolaan wisata desa? | **“**seperti yang sudah dikatakan oleh ketua Karang Taruna sendiri bahwasannaykami selalu melibatkan masyarakat desa dan aparata Desa dalam partisipasi kami dalam pengelolaan wisat desa,keta sendiri selalu melakukan koordinasi dengan setiap tim sebelum kegiatan dilakukan dilokasi dan kami sudah memiliki jadwal sehingga kami adil dalam melakukan partisipasi disini.kami juga mendapatkan bagian ijin yang sama dalam 1 minggu 1 kali ijin\libur sehingga tugas kami semua merata”. |
| **2** | a) Apakah setiap pihak karang taruna memiliki kesempatan yang sama untuk mengemukakan dan menunjukkan kemampuan dan prakarsanya dalam proses pengelolaan wisata desa?<br>b) Apakah setiap pihak karang taruna memiliki kesempatan yang sama untuk mengemukakan dan menunjukkan kemampuan dan prakarsanya dalam proses pengelolaan wisata desa? | “untuk itu,kami semua selalu diberikan kesempatan yang sama untuk menunjukan keterampilan kami masing-masing,mulai dari juru bicara bahasa asing, penerima tamu dan masih banyak lagi,karena kami tidak dibatasi oleh siapapun,kami tidakpernah membantah apa yang menjadi saran dan masukan dari sesama karang taruna,masyarakat apalagi aparat Desa.daam rapat atau evaluasipu kami semua selalu memiliki kesempatan untuk memberika saran dan maskan mengenai partisipasi kami.” |
| **3** | a. Apakah semua informasi terkait program pengelolaan wisata desa oleh badan karang taruna disampaikan secara terbuka dan mudah diakses oleh masyarakat dan wisatawan?<br>b. Sejauh mana keputusan yang | kami selalu melaporkan hasil kerja dan program kerja kedepannya ,dan juga kami selalu membangun yang namanya komnuikasi yang baik sehingga dalam bekerja tidak adany saling tersinggung antara satu pihak |

| | | |
|---|---|---|
| | dibuat oleh karang taruna apakah sudah dijelaskan secara terbuka kepada publik?<br>c. Apa yang yang dapat dilakukan oleh karang taruna untuk membangun komunikasi yang terbuka dan konstruktif antara semua pihak yang terlibat dalam pengelolaan wisata desa? | dengan pihak lainnya.sepert yang sudah dikatakan oleh mas Kurniawan bahwasannya kami,selalu menyiapkan LPJ dan melaporkan hasil keraja kami,dan dana yang kami gunakan dan dapatkan selalu disampaikan secara terbuka kepada selluruh masyarakat dan aparkat desa,bukan hasil kerja saja yang disampaikan tetapi apa rencana program kerja kami untuk 6 bulan kedepannya juga selalu kami siapakn dan sampaikan kepada masyarakat dan perangkat desa terlebih untuk umum biar banyak orang yang megetahui,kamipun tidak pernah menutup\menolak apa yang menjadi pendapat dan saran dari aparat desa dan masyarakat mengenai apayang kami lakukan,sejauh ini partisipasi yang kami lakukan selalu membangun yang namanya komunikasi yang terbuka dengan sesama.” |
| **4** | **a)** Apakah karang taruna memahami dan merasa memiliki kendali atas proses pengambilan keputusan dalam pengelolaan wisata desa?<br>**b)** Apakah semua anggota karang taruna memiliki wewenang atau pengaruh yang signifikan dalam pengambilan keputusan, atau peran mereka hanya sebatas memberikan masukan?<br>**c)** Apa yang dapat lakukan untuk menghindari terjadinya dominasi oleh pihak-pihak tertentu dalam proses pengambilan keputusan untuk pengelolaan wisata desa? | **“s**ejauh ini kami tidak pernah ada konflik,karena setiap dijam terakhir kami bekerja kami selalu melakukan yang namanya evaluasi,sehingga apa yang menjadi kekurangan tadi dan apa yang perlu dihilangkan atau dihindari itu bisa saling terbuka satu sama lain,untuk kendali dalam proses pengambilan keputusan kami tidak melakukan secara sembarang namun,atas kesepakatan bersama apalagi dalam kepengurusan kami ada yang namanya ketua karang taruna sehingga kami perlu yang namanya runding bersama kami juga memiliki peran yang sama dalam kegiatan partisipasi in.” |

| | | |
|---|---|---|
| **5** | **a.** Apakah pembagian tugas dan tanggung jawab dalam pelaksanaan kegiatan dilakukan secara adil di antara semua pihak karang taruna?<br>**b.** Bagaimana semua anggota karang taruna menangani konflik atau perbedaan pendapat antara pihak-pihak yang terlibat dalam proses pengambilan keputusan? | dalam kegiatan-kegiatan dan partisipasi yang kami adakan mulai dari proses pembuatan dan pelaporan program kerja kami sering kali dilibatkan,dan kami juga juga sering mengajak masyarakat desa berpartisipasi pada kegiatan ditempat wisata,dan tim kami bekerja sesuai dengan tugas masing-masing,tanpa harus berebutan dan menimbulkan masalah,untuk menangani konfik sendidri,jika adapun masalah yang terjai dilokasi kami selalu mengutamakan yang nmnay menyelesaikan masalah dengan kepala dingin yang artinya kami melakukan evaluasi dan tidak memperbesar masalah yang mengakibatkan masalah diketahui oleh orang banyak namun,sejauh ini kami belum ada yang namanya konflik". |
| **6** | a) Sejauh mana kolaborasi dan komunikasi terjalin dengan baik antar semua anggota badan karang taruna?<br>b) Bagaimana pihak-pihak yang berbeda pendapat dapat bekerja sama untuk mengatasi masalah yang muncul selama pengelolaan wisata desa? | untuk sesama yang memang berbeda pendapat dengan kami,sering kami ajak untuk kami bicarakan dengan baik,dan kami juga menghargai pendapat mereka ,bukan hanya itu kami sering mngutamakan yang namanya komunikasi yang baik dan efektif,sehingga sejauh ini tidak ada konflik yang pernah terjadi kami juga sering melakukan kerjasama yang baik dengan kaur humas di desa,sehingga memudahkan kami saat kami mau adakan efent atau kegiatan nah bagian kaur humas menyebarkan undangan secara online saja,begitu juga sebaliknya dari pihak desa,misalkan ada butuh sesuatu dari kita pastinya lewat kaur Humas ubtuk |

| | | |
|---|---|---|
| | | menghubungi kami.contohnya dari pihak desa butuhnya pemandu wisata,jadi kaur humas tinggal menghubungi pemandu wisata atau ketua karang tarunanya,sehingga pemandu wisatanya tinggal kami berangkatkan,kami juga lebih sering komunikasi yang terbuka dengan sesama saat dilapangan untuk menghindari dominasi dan konflik.” |

**Lampiran 5 Surat Selesai Penelitian**



Yayasan Bina Patria Nusantara
UNIVERSITAS TRIBHUWANA TUNGGADEWI MALANG
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN POLITIK
Jl. Telaga Warna Tlogomas Malang, 65144,-Indonesia Telp. 0341-565500; Fax 0341-565522
Program Studi : ADMINISTRASI PUBLIK, ILMU KOMUNIKASI

**SURAT JALAN PENELITIAN UNTUK TUGAS AKHIR/ SKRIPSI**

Nomor : 1256 /TB- FISIP /DL-420 /11/2025

| | | |
|---|---|---|
| 1. | Pejabat yang berwenang memberi tugas : | Dr. Agung Suprojo, S. Kom.,M.AP<br>Jabatan Dekan Fakultas :<br>FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN POLITIK |
| 2. | Mahasiswa yang ditugaskan | FELISITAS EMERENTIANA KALARA HENJANG<br><br>NIM : 2022210117<br>ADMINISTRASI PUBLIK |
| 3. | Judul Penelitian / Skripsi | Partisipasi Karang Taruna Dalam Pengelolaan Wisata Desa Pandanrejo Kecamatan Bumiaji Kota Batu |
| 4. | Tujuan | Kantor Desa Pandanrejo<br><br>Jalan Raya Pandanrejo No. 37 |
| 5. | Lamanya Tugas :<br>Tanggal Berangkat<br>Tanggal Kembali | <br>13/Nov/2025<br>22/Dec/2025 |

*Telah Datang,*
Pimpinan Instansi,

*Mengetahui,*
Pembimbing Utama,

Abd. Rohman, S.Sos, M.A.P

Telah diberikan dengan keterangan bahwa perjalanan tersebut diatas benar dilakukan atas tugasnya dan semata-mata untuk kepentingan studi dalam waktu yang telah di tentukan.

Malang, 10/11/2025
Dekan,

Dr. Agung Suprojo, S. Kom.,M.AP
NIDN : 0727087301

Telah Kembali,
Dekan,

Dr. Agung Suprojo, S. Kom.,M.AP
NUPTK : 0727087301

Dipindai dengan CamScanner

**Lampiran 6 Dokumentasi Wawancara Bersama Informan Penelitian**

Sekretaris Desa Pandanrejo




Ketua Karang Taruna



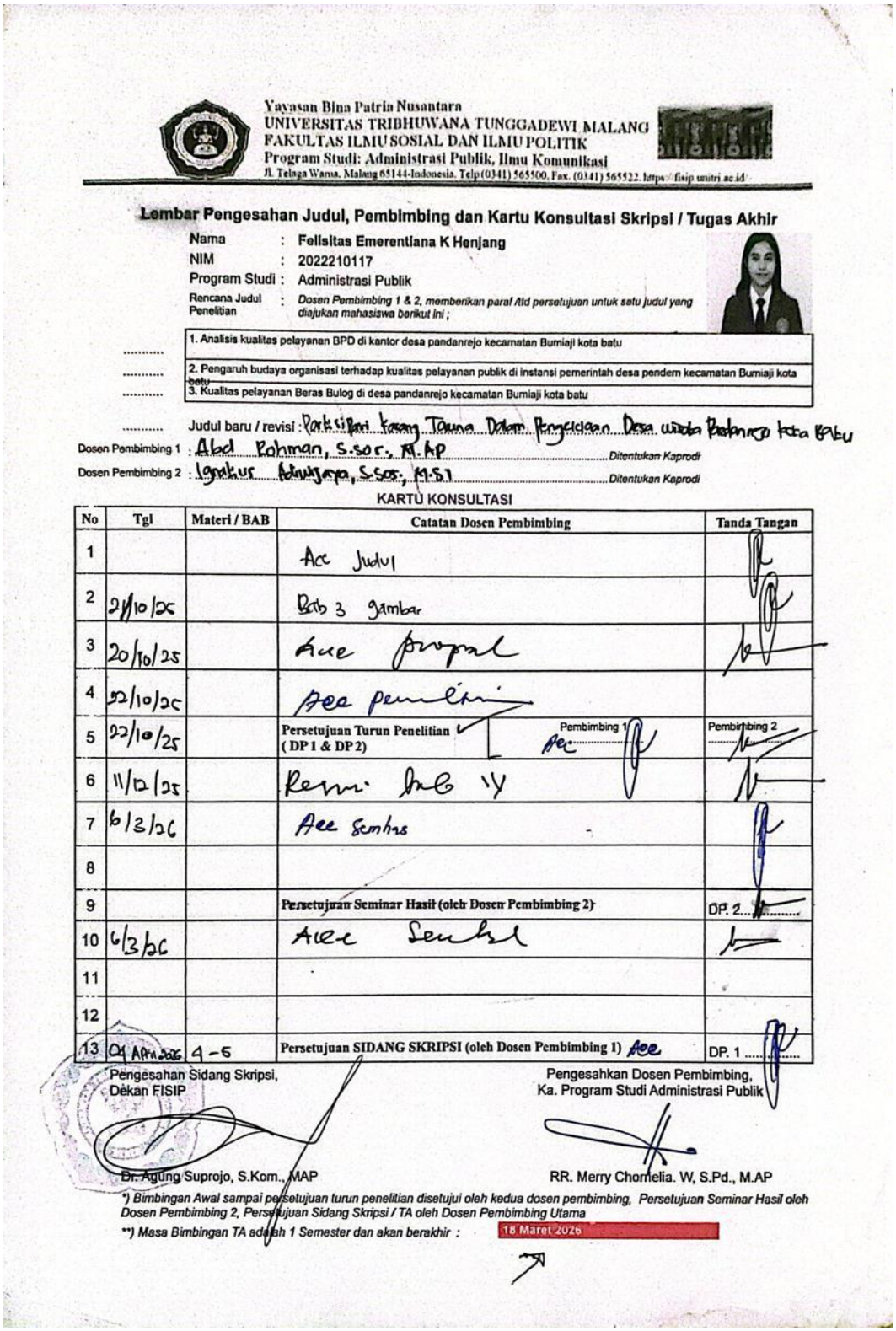
Manager operasiona




Penglola Data



**Lampiran 7. Kartu Konsultasi Skripsi / Tugas Akhir**



Yayasan Bina Patria Nusantara
UNIVERSITAS TRIBHUWANA TUNGGADEWI MALANG
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
Program Studi: Administrasi Publik, Ilmu Komunikasi
Jl. Telaga Warna, Malang 65144-Indonesia. Telp (0341) 565500, Fax. (0341) 565522. https://fisip.unitri.ac.id

**Lembar Pengesahan Judul, Pembimbing dan Kartu Konsultasi Skripsi / Tugas Akhir**

Nama : Felisitas Emerentiana K Henjang
NIM : 2022210117
Program Studi : Administrasi Publik
Rencana Judul Penelitian : *Dosen Pembimbing 1 & 2, memberikan paraf /ttd persetujuan untuk satu judul yang diajukan mahasiswa berikut ini ;*

1. Analisis kualitas pelayanan BPD di kantor desa pandanrejo kecamatan Bumiaji kota batu
2. Pengaruh budaya organisasi terhadap kualitas pelayanan publik di instansi pemerintah desa pendem kecamatan Bumiaji kota batu
3. Kualitas pelayanan Beras Bulog di desa pandanrejo kecamatan Bumiaji kota batu

Judul baru / revisi : Partisipasi kaum Tawa Dalam Pengelolaan Desa wisata Pandanrejo kota Batu

Dosen Pembimbing 1 : Abd Rohman, S.sos., M.AP ..... Ditentukan Kaprodi
Dosen Pembimbing 2 : Ignatius Adhijoga, S.Sos., M.Si ..... Ditentukan Kaprodi

KARTU KONSULTASI

| No | Tgl | Materi / BAB | Catatan Dosen Pembimbing | Tanda Tangan |
|---|---|---|---|---|
| 1 | | | Acc Judul | |
| 2 | 21/10/25 | | Bab 3 gambar | |
| 3 | 20/10/25 | | Acc proposal | |
| 4 | 22/10/25 | | Acc penelitian | |
| 5 | 22/10/25 | | Persetujuan Turun Penelitian ( DP 1 & DP 2) Pembimbing 1 Acc | Pembimbing 2 |
| 6 | 11/12/25 | | Revisi Bab IV | |
| 7 | 6/3/26 | | Acc Seminar | |
| 8 | | | | |
| 9 | | | Persetujuan Seminar Hasil (oleh Dosen Pembimbing 2) | DP. 2 |
| 10 | 6/3/26 | | Acc Seminar | |
| 11 | | | | |
| 12 | | | | |
| 13 | 04 April 2026 | 4-5 | Persetujuan SIDANG SKRIPSI (oleh Dosen Pembimbing 1) Acc | DP. 1 |

Pengesahan Sidang Skripsi,
Dekan FISIP

Dr. Agung Suprojo, S.Kom., MAP

Pengesahkan Dosen Pembimbing,
Ka. Program Studi Administrasi Publik

RR. Merry Chornelia. W, S.Pd., M.AP

*) Bimbingan Awal sampai persetujuan turun penelitian disetujui oleh kedua dosen pembimbing, Persetujuan Seminar Hasil oleh Dosen Pembimbing 2, Persetujuan Sidang Skripsi / TA oleh Dosen Pembimbing Utama
**) Masa Bimbingan TA adalah 1 Semester dan akan berakhir : 18 Maret 2026

**Lampiran 8. Biodata Penulis Skripsi**

## CURRICULUM VITAE



| | |
|---|---|
| Nama lengkap | : Felisitas Emerentiana K Henjang |
| Tempat tanggal lahir | : Mondu,15 September 2004 |
| Jenis kelamin | : Perempuan |
| Status | : Mahasiswa |
| Kewarganegaraan | : WNI |
| Agama | : Katolik |
| Identitas | : KTM dan KTP |
| Program studi | : Administrasi Publik |
| Fakultas | : Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik |
| Perguruan tinggi | : Universitas Tribhuwana Tunggadewi Malang |
| Alamat perguruaan tinggi | : Jl. Tlaga warna Blok C, Kelurahan Tlogomas, Kecamatan Lowokwaru, Kabupaten Malang |
| Alamat di Malang | : Jl. Tlaga warna Blok B, Kelurahan Tlogomas, Kecamatan Lowokwaru, Kabupaten Malang |
| Alamat Asal | :Desa Mondu,Kecamatan Kanatang, Kabupaten Sumba Timur,prov Nusa Tenggara Timur. |
| Gmail | : claarafheli@gmail.com |
| Telpon/Hp | : 08133704948(Handphone) |

DATA PENDIDIKAN FORMAL

| | |
|---|---|
| SD | : SD NEGERI MONDU |
| SMP | : SMP NEGERI SATU KANATANG |
| SMK/SMA | : SMA NEGERI 3 WAINGAPU |
| S1 | : UNIVERSITAS TRIBHUWANA TUNGGADEWI |