STRATEGI PENINGKATAN KINERJA KEUANGAN UKM

(Studi Kasus Pada UKM Sentra Industri Tempe Dan Kripik Tempe Sanan Kota Malang)

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan

Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi

Disusun Oleh :

VULGENSIA NENE

2021110036

PROGRAM STUDI AKUNTANSI

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS TRIBHUWANA TUNGGADEWI

MALANG

2025

LEMBAR PERSETUJUAN

STRATEGI PENINGKATAN KINERJA KEUANGAN UKM (STUDI KASUS PADA UKM SENTRA INDUSTRI TEMPE DAN KRIPIK TEMPE SANAN KOTA MALANG)

SKRIPSI

Oleh :

VULGENSIA NENE

NIM.2021110036

Disetujui oleh Dosen Pembimbing

Untuk Dipertahankan Didepan Tim Penguji

Pada tanggal : 04 DESEMBER 2025

Dosen Pembimbing Utama,	Dosen Pembimbing Pendamping,
(Yayuk Sulistiyowati, SE., MSA)	(Dra.Poppy Indri Hastuti, MM)

Mengetahui

Ketua Program Studi,

(As'adi, SE., MM)

NIDN. 0711039002

LEMBAR PENGESAHAN

STRATEGI PENINGKATAN KINERJA KEUANGAN UKM (STUDI KASUS PADA UKM SENTRA INDUSTRI TEMPE DAN KRIPIK TEMPE SANAN KOTA MALANG)

SKRIPSI

Oleh :

VULGENSIA NENE

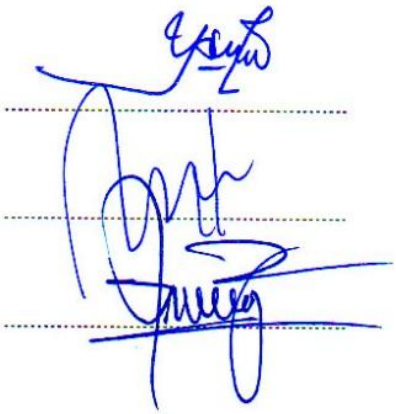
NIM:2021110036

Telah dipertahankan dihadapan dan telah diterima tim penguji skripsi

Fakultas Ekonomi Universitas Tribhuwana Tunggadewi Malang

Tim Penguji :

1. Yayuk Sulistiyowati, SE., MSA .....
2. Dra.Poppy Indri Hastuti, MM .....
3. Drs. Budi Hariono, Ak .....



Mengesahkan

Dekan Fakultas Ekonomi,

Dr. Ahmad Mulahela, SE., MSA

NUPTK. 3138752653130123

LEMBAR PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama	:	VULGENSIA NENE
NIM	:	2021110036
Program Studi	:	Akuntansi
Program	:	Sarjana
Judul	:	STRATEGI PENINGKATAN KINERJA KEUANGAN UKM (STUDI KASUS PADA UKM SENTRA INDUSTRI TEMPE DAN KRIPIK TEMPE SANAN KOTA MALANG)

Menerangkan dengan sesungguhnya bahwa Laporan Skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian maupun seluruhnya.\

Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa Laporan Skripsi ini hasil plagiasi, baik sebagian maupun seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Malang, 24 April 2026
Yang Membuat Pernyataan,



VULGENSIA NENE
NIM. 2021110036

MOTTO

Orang tua di rumah menanti kepulanganmu dengan hasil yang membanggakan,

Jangan kecewakan mereka, simpan keluhmu, sebab letihmu tak sebanding dengan,

perjuangan mereka menghidupimu.

BIODATA



A. Identitas Diri

1. Nama Lengkap :Vulgensia Nene
2. Jenis Kelamin :Perampuan
3. Tempat/Tanggal Lahir :Maro, 19 Juni 2003
4. Motto Hidup :
5. Cita-Cita :Pegawai Bank
6. E-Mail : vulgensianene@gmail.com
7. No. Telp :081337072149
8. Perguruan Tinggi : Universitas Tribhuwana Tunggadewi Malang
9. Fakultas :Ekonomi
10. Prodi : Akuntansi

B. Riwayat Pendidikan

	SD	SMP	SMA	PT
NAMA INSTANSI	SDI MARO	SMP N 1 BORONG	SMAN 2 BORONG	UNIVERSITAS TRIBHUWANA TUNGGADEWI MALANG
JURUSAN			IPA	AKUNTANSI
TAHUN MASUK-LULUS	2009-2015	2015-2018	2018-2021	2021-2026

PERSEMBAHAN

Puji Syukur Saya Panjatkan Kehadirat Tuhan Yang Maha Esa Atas Segala Rahmat Dan Berkat Nya Sehingga Saya Dapat Menyelesaikan Penulisan Skripsi Ini. Skripsi Ini Saya Persembahkan Kepada Kedua Orang Tua Tercinta Bapak Yohanes Gajeng Dan Ibu Maria Yosefina Men , Adik Tersayang Maria Liani Dini Ndo'ok Dan Alfianus Aldo Gajeng , Serta Opa Lukas Jemua Dan Oma Edil Terudis Ndo'ok. Terima Kasih Atas Doa, Dukungan, Dan Kasih Sayang Yang Tiada Henti. Tanpa Kalian, Saya Tidak Akan Bisa Sampai Pada Tahap Ini. Semoga Tuhan Memberkati Kita Semua.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur peneliti panjatkan ke hadirat Tuhan yang Maha Esa karena atas berkat dan rahmatnya sehingga peneliti dapat menyelesaikan penulisan skripsi yang berjudul ”**STRATEGI PENINGKATAN KINERJA KEUANGAN UKM"** (Studi Kasus Pada UKM Sentra Industri Tempe Dan Kripik Tempe Sanan Kota Malang). Skripsi ini merupakan salah satu syarat dalam menyelesaikan program Srata Satu (S1) dengan Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Tribhuwana Tunggadewi Malang. Pada kesempatan ini peneliti mengucapkan terimakasih kepada pihak-pihak yang telah membantu dan memberikan dukungan sehingga penyusunan skripsi ini dapat di selesaikan dengan baik :

1. Prof. Dodi Wirawan Irawanto, SE., M.Com., Ph.D selaku Rektor Universitas Tribhuwana Tunggadewi Malang yang memberikan kesempatan pada peneliti untuk menuntut ilmu di Universitas Tribhuwana Tunggadewi Malang sehingga dapat menyelesaikan Pendidikan Strata Satu (S1).
2. Dr. Ahmad Mukoffi, S.E., M. SA, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Tribhuwana Tunggadewi Malang yang telah memberikan kesempatan pada peneliti untuk menempuh studi pada Fakultas Ekonomi.
3. As’adi,S.E.,MM.. Selaku Ketua Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi Universitas Tribhuwana Tunggadewi Malang yang memberikan kesempatan pada peneliti untuk melaksanakan penelitian dan penyusunan proposal skripsi.

4. Ibu Yayuk Sulistiyowati SE,MSA, dan ibu Dra. Poppy Indri Hastuti, MM sebagai Dosen pembimbing utama dan Dosen pembimbing pendamping yang telah membimbing peneliti sehingga dapat meyelesaikan penyusunan skripsi.
5. Seluruh Dosen Universitas Tribhuwana Tunggadewi Malang yang telah memberikan ilmu pengetahuan, pengalaman dan inspirasi kepada peneliti.
6. Kedua Orang Tua Bapak Yohanes Gajeng dan Mama Maria Yosefna Men, Opa Lukas Jemua, Nenek EdiltrudiS ndo'ok serta adik-adik di rumah yang selalu memberikan doa, dukungan, motivasi, nasehat Dan saran.

Malang, oktober 2025

Peneliti

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN ..... **i**
LEMBAR PENGESAHAN ..... **ii**
LEMBAR PERNYATAAN ..... **iii**
MOTTO ..... **iv**
BIODATA ..... **v**
PERSEMBAHAN ..... **vi**
KATA PENGANTAR ..... **vii**
DAFTAR ISI ..... **ix**
DAFTAR GAMBAR ..... **xi**
DAFTAR TABEL ..... **xii**
DAFTAR LAMPIRAN ..... **xiii**
ABSTRAK ..... **xiv**
ABSTRACT ..... **xv**
BAB I PENDAHULUAN 1
1.1 Latar Belakang 1
1.2 Fokus Penelitian 5
1.3 Rumus Masalah 5
1.4 Tujuan Penelitian 5
1.5 Paradikma Penelitian 6
1.6 Manfaat Penelitian 6
1.7 Ruang Lingkup Penelitian 7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA 8
2.1 Penelitian Terdahulu 8
2.2 Kerangka Teori 11
2.3 Kerangka Pemikiran 24
BAB III METODE PENELITIAN 26
3.1 Desain Penelitian 26
3.2 Jenis Penelitian 26
3.3 Lokasi Dan Waktu Penelitian 27

3.3.1 Waktu 27
3.4 Metode Pengumpulan Data 27
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN 27
4.1 Hasil Penelitian 29
4.1.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian 29
4.2 Kinerja Keuangan UKM Sentra Industri Tempe Dan Kripik Tempe Sanan Kota Malang 33
4.3 Strategi Peningkatan Kinerja Keuangan UKM Sentra Industri Tempe Dan Kripik Tempe Sanan Kota Malang 36
4.4 Pembahasan 37
4.5 Kinerja Keuangan Sentra Industri UKM Tempe Dan Kripik Tempe Sanan Kota Malang 37
4.6 Strategi Peningkatan Kinerja Keuangan UKM Sentra Industri Tempe Dan Kripik Tempe sanan kota Malang 40
4.7 Pengukuran Kinerja Keuangan Menggunakan Rasio Keuangan 44
4.8 Analisis SWOT.....57
4.9 Perumusan Strategi Penyelesaian Dalam Peniningkatan Kinerja Keuang UKM Sentra Industri Tempe Dan Kripik Tempe Sanan Kota Malang.....
BAB V PENUTUP 72
5.1 Kesimpulan 72
5.2 Saran 72
DAFTAR PUSTAKA 74
LAMPIRAN.....78

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 kerangka pemikiran UKM sentra industri tempe dan kripik tempe sanan kota Malang 24
Gambar 4.1 Stuktur Organisasi UKM Sentra Industri Tempe Dan Keripik Tempe Sanan Kota Malang 33

DAFTAR TABEL

Tabel 4. 1 Kesimpulan Analisis Kinerja Keuangan UKM Kripik Tempe Central Sanan ..49
Tabel 4. 2 Faktor internal SWOT 58
Tabel 4. 3 faktor eksternal SWOT.....63
Tabel 4. 4 Perumusan Strategi Penyelesaian 68

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Transkrip Wawancara Pemilik Ukm.....77

Lampiran 2 Laporan Keuangan UKM Kripik Tempe Central Sanan Di Sentra Industri Tempe Dan Kripik Tempe Sanan Kota Malang.....81

Lampiran 3 Dokumentasi Dengan Pemilik UKM 91

Lampiran 4 Bentuk Promosi Lewat Media Social Lazada, Shoppy.....92

Lampiran 5. Daftar Harga 93

UNIVERSITAS TRIBHUWANA TUNGGADEWI
MALANG