ANALISIS PENERAPAN TRANSPARANSI DAN AKUNTABILITAS PENGELOLAAN KEUANGAN DESA BERDASARKAN PERMENDAGRI NOMOR 20 TAHUN 2018 PADA DESA MULYOAGUNG KECAMATAN DAU KABUPATEN MALANG

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan

Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi

DISUSUN OLEH:

LUSIA KARERI HARA

2022110066

PROGRAM STUDI AKUNTANSI

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS TRIBHUWANA TUNGGADEWI

MALANG

2026

LEMBAR PERSETUJUAN

ANALISIS PENERAPAN TRANSPARANSI DAN AKUNTABILITAS PENGELOLAAN KEUANGAN DESA BERDASARKAN PERMENDAGRI NOMOR 20 TAHUN 2018 PADA DESA MULYOAGUNG KECAMATAN DAU KABUPATEN MALANG

SKRIPSI

Oleh :

Lusia Kareri Hara

Nim 2022110066

Disetujui Oleh Dosen Pembimbing

Untuk Dipertahankan Didepan Tim Penguji

Pada Tanggal: 14 Maret 2026

Dosen Pembimbing Utama	Dosen Pembimbing Pendamping
Yayuk Sulistiyowati,SE.,M.SA	Dr. Willy Tri Hardianto, MM., MAP
NIDN. 0716047101	NIDN. 0706018002

Mengetahui,

Ketua Program Studi

As'adi,S.E.,MM

NIDN. 0711039002

LEMBAR PENGESAHAN

ANALISIS PENERAPAN TRANSPARANSI DAN AKUNTABILITAS PENGELOLAAN KEUANGAN DESA BERDASARKAN PERMENDAGRI NOMOR 20 TAHUN 2018 PADA DESA MULYOAGUNG KECAMATAN DAU KABUPATEN MALANG

SKRIPSI

Oleh :

LUSIA KARERI HARA

NIM:2022110066

Telah dipertahankan dihadapan dan telah diterima tim penguji skripsi

Fakultas Ekonomi Universitas Tribhuwana Tunggadewi Malang

Tim Penguji :

1. Yayuk Sulistiyowati, SE., MSA .....
2. Dr. Willy Tri Hardianto, S.Sos., MM., M.AP .....
3. As'adi, SE., MM .....

Mengesahkan

Dekan Fakultas Ekonomi,

Dr. Ahmad Mukoffi, SE., MSA

NUPTK. 3138752653130123

LEMBAR PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama	:	LUSIA KARERI HARA
NIM	:	2022110066
Program Studi	:	Akuntansi
Program	:	Sarjana
Judul	:	ANALISIS PENERAPAN TRANSPARANSI DAN AKUNTABILITAS PENGELOLAAN KEUANGAN DESA BERDASARKAN PERMENDAGRI NOMOR 20 TAHUN 2018 PADA DESA MULYOAGUNG KECAMATAN DAU KABUPATEN MALANG

Menerangkan dengan sesungguhnya bahwa Laporan Skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian maupun seluruhnya.\

Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa Laporan Skripsi ini hasil plagiasi, baik sebagian maupun seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Malang, 18 April 2026
Yang Membuat Pernyataan,



LUSIA KARERI HARA
NIM. 2022110066

iii

“MOTTO”

“Setiap Halaman Adalah Bukti Semangat, Setiap Revisi Adalah Bentuk Usaha Dan Suatu Keberhasilan Adalah Jawaban Doa”

(Roma 12:12)

LEMBAR PERSEMBAHAN

Puji Syukur dan terimakasih kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat, tuntunan serta kesehatan yang telah diberikan kepada saya, sehingga penulisan skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik walau terdapat hambatan yang saya hadapi. Skripsi ini saya persembahkan kepada bapak saya Benediktus H.L. Marada dan mama tercinta saya Paulina Day Mbati,untuk keringat pengorbanan, kasih sayang, motivasi, dukungan yang sungguh luar biasa untuk saya. Berkat doa serta dukungan dari bapa mama, saya bisa menyelesaikan skripsi ini. Semoga bapa dan mama tersayang selalu di limpahkan kesehatan dan Tuhan senantiasa melindungi dimanapun bapa dan mama berada, dan tetaplah menjadi pendoa dan penyemangat dalam setiap langkah saya untuk harapan dan masa depan selanjutnya.

Terimakasih pula untuk kakak-kakak (Ria, Viktor, Ordy, Vyan, Risto) dan adik (Angel), serta semua keluarga besar, opa, oma, om, tante serta semua sanak saudara berkat doa serta dukungan dari keluarga juga saya bisa menyelesaikan tugas akhir ini dengan baik. Saya tidak bisa membalas semua kebaikan kalian, saya berdoa semoga keluargaku semua diberikan Kesehatan serta diberikan rejeki yang berlimpah.

Dan terimakasih untuk yang selalu ada mendukung, memotivasi serta membantu saya khususnya kaka Iond Alpra serta teman-teman saya yang selalu memberikan semangat motivasi serta menemani saya. Terimakasih untuk diri saya sendiri yang telah bekerjasama membangun saya menjadi pribadi yang

kuat dan mampu melewati berbagai proses baik dikala senang,sedih dikala sakit dan sehat.Terimakasih banyak untuk Almamater tercinta.

BIODATA DIRI



A. IDENTITAS DIRI

1. Nama Lengkap : Lusia Kareri Hara
2. Jenis Kelamin : Perempuan
3. Tempat/Tanggal Lahir : Londalima, 24 Juni 2003
4. Motto Hidup : "Setiap Halaman Adalah Bukti Semangat, Setiap Revisi Adalah Bentuk Usaha,Dan Suatu Keberhasilan Adalah Jawaban Doa"
5. Cita-Cita : Pengusaha Muda
6. E-mail : lusiakhara@gmail.com
7. No Telepon : 081353176239
8. Perguruan tinggi : Universitas Tribhuwana Tunggadewi Malang
9. Fakultas : Ekonomi
10. Program Studi : Akuntansi

B. Riwayat Pendidikan

	SD	SMP	SMA	PT
Nama Institusi	SDK LONDALIMA	SMP NEGERI 2 KANATANG	SMA NEGERI 1 HAHARU	UNIVERSIAS TRIBHUWANA TUNGGADEWI MALANG
Jurusan	-	-	IPA	AKUNTANSI
Tahun Masuk - Lulus	2010 - 2016	2016 – 2019	2019 – 2022	2022 – 2026

ANALISIS PENERAPAN TRANSPARANSI DAN AKUNTABILITAS DALAM PENGELOLAAN KEUANGAN DESA BERDASARKAN PERMENDAGRI NOMOR 20 TAHUN 2018 PADA DESA MULYOAGUNG KECAMATAN DAU KABUPATEN MALANG

Lusia Kareri Hara
Yayuk Sulistyowati,S.E.,M.SA[1], Dr. Willy Tri Hardianto,MM., M.AP[2]
Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Tribhuwana Tunggadewi Malang

Email : lusiakhara@gmail.com

ABSTRAK

Penelitian ini mengkaji bagaimana konsep transparansi dan akuntabilitas digunakan dalam pengelolaan keuangan desa. Pengumpulan data dilakukan melalui teknik kualitatif dengan pendekatan deskriptif, meliputi observasi, wawancara, dan perekaman. Analisis data dilakukan melalui proses reduksi data, penyajian data, serta penarikan kesimpulan. Temuan menunjukkan bahwa konsep transparansi dan akuntabilitas umumnya telah diterapkan pada setiap tahapan pengelolaan keuangan, mulai dari perencanaan hingga pelaporan. Namun demikian, masih terdapat beberapa kendala seperti kualitas sumber daya manusia yang rendah, keterlambatan penyusunan laporan, serta perubahan regulasi yang membutuhkan penyesuaian berkelanjutan. Peningkatan keterlibatan masyarakat serta optimalisasi media informasi publik masih diperlukan untuk mendukung pengelolaan keuangan desa yang lebih efektif, transparan, dan sesuai dengan prinsip tata kelola yang baik.

Kata Kunci: Transparansi,Akuntabilitas,Pengelolaan Keuangan Desa, Good Governance.

ANALYSIS OF THE IMPLEMENTATION OF TRANSPARENCY AND ACCOUNTABILITY IN VILLAGE FINANCIAL MANAGEMENT BASED ON REGULATION OF THE MINISTER OF HOME AFFAIRS NUMBER 20 OF 2018 IN MULYOAGUNG VILLAGE, DAU DISTRICT, MALANG REGENCY

Lusia Kareri Hara
Yayuk Sulistyowati, S.E., M.SA[1], Dr. Willy Tri Hardianto, MM., M.AP[2]
Accounting Study Program, Faculty of Economics,
Tribhuwana Tunggadewi University Malang

Email: lusiakhara@gmail.com

ABSTRACT

This study examines how the concepts of transparency and accountability are used in village financial management. Data collection was conducted using qualitative techniques with a descriptive approach, including observation, interviews, and recording. Data analysis was conducted through data reduction, data presentation, and conclusion drawing. The findings indicate that the concepts of transparency and accountability have generally been applied at every stage of financial management, from planning to reporting. However, several obstacles remain, such as low-quality human resources, delays in reporting, and regulatory changes that require continuous adjustment. Increasing community involvement and optimizing public information media are still needed to support more effective, transparent village financial **management, and in accordance with the principles of good governance.**

Keywords: Transparency, Accountability, Village Financial Management, Good Governance.

KATA PENGANTAR

Puji dan Syukur kehadirat Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat, rahmat serta bimbingan-Nya skripsi dengan judul "Analisis Penerapan Transparansi Dan Akuntabilitas Pengelolaan Keuangan Desa Berdasarkan Permendagri Nomor 20 Tahun 2018 Pada Desa Mulyoagung Kecamatan Dau Kabupaten Malang" dapat terselesaikan dengan baik. Penulisan Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi, pada Program Studi Akuntansi di Universitas Tribhuwana Tunggadewi Malang

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini tidak berjalan dengan baik tanpa ada bantuan, bimbingan serta dorongan dari berbagai pihak. Maka pada kesempatan ini dari lubuk hati yang paling dalam, penulis menyampaikan terima kasih yang tak terhingga kepada :

1. Bapak Prof. Dodi Wirawan Irawanto,SE.,M.com.,Ph.D selaku Rektor Universitas Tribhuwana Tunggadewi Malang
2. Bapak Dr.Ahmad Mukoffi,SE, M.SA selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Tribhuwana Tunggadewi Malang
3. Bapak Dr. Hendrik Suhendri, SE., M.SA.,CSRA selaku Wakil Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Tribhuwana Tunggademi Malang
4. Bapak As'adi,S.E.,M.M selaku Ketua Program Studi Akuntansi Universitas Tribhuwana Tunggadewi Malang
5. Ibu Yayuk Sulistiyowati,S.E.,M.SA selaku dosen pembimbing 1,yang senantiasa membimbing dan mendampingi penulis selama proses penelitian skripsi
6. Bapak Dr. Willy Tri Hardianto, MM., MAP selaku dosen pembimbing 2, yang senantiasa pula dengan sabar dalam melakukan bimbingan kepada penulis
7. Bapak As'adi,S.E.,MM selaku dosen penguji yang telah menguji penulis.
8. Bapak dan Ibu Dosen serta seluruh staf Universitas Tribhuwana Tunggadewi Malang, yang telah membekali penulis dengan baik dari segi ilmu, pengalaman, dan pengajaran di bidang Pendidikan

9. Bapa tercinta dan mama tercinta. Selaku orang tua yang selalu memberikan motivasi, saran, nasehat dan doa serta kasih sayang yang sungguh luar biasa kepada penulis.
10. Aparat Desa Mulyoagung yang sudah mengijinkan penulis untuk melakukan penelitian di tempat tersebut.
11. Saudara/i dan teman-teman seperjuangan khususnya teman-teman akuntansi Angkatan 2022
12. Semua pihak yang tidak dapat di sebutkan satu persatu yang sudah terlibat baik langsung maupun tidak langsung.

Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu peneliti sangat mengharapkan kritikan serta saran yang membangun demi kesempurnaan skripsi ini. Peneliti juga mengharapkan, semoga skripsi ini bermanfaat bagi semua pihak.

Malang, Januari 2025

Penulis

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN ..... **i**
LEMBAR PENGESAHAN ..... **ii**
LEMBAR PERNYATAAN ..... **iii**
"MOTTO" ..... **iv**
LEMBAR PERSEMBAHAN ..... **v**
BIODATA DIRI ..... **vii**
ABSTRAK ..... **viii**
ABSTRACT ..... **ix**
DAFTAR ISI ..... **xii**
DAFTAR TABEL ..... **xiv**
DAFTAR GAMBAR ..... **xv**
DAFTAR LAMPIRAN ..... **xvi**
BAB I PENDAHULUAN **1**
1.1. Latar Belakang 1
1.2. Fokus Penelitian 7
1.3. Rumusan Masalah 7
1.4 Tujuan Penelitian 7
1.5 Paradigma Penelitian 8
1.4. Manfaat Penelitian 8
1.5. Ruang Lingkup 9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA **10**
2.1. Penelitian Terdahulu 10
2.2. Kajian Teori 16
2.2.1. Transparansi 16
2.2.2 Akuntabilitas 18
2.2.3 Pengelolaan keuangan desa 22
2.2.2. Permendagri Nomor 20 Tahun 2018 24
2.3 Kerangka Berpikir 37
BAB III METODE PENELITIAN **38**
2.1. Desain Penelitian 38
2.2. Jenis Penelitian 38
2.3. Lokasi Penelitian 39
2.4. Teknik Pengumpulan Data 39
2.5. Metode Analisis Data 40
2.6. Pemeriksaan Keabsahan Data 42
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN **45**
4.1 Deskripsi Data 45
4.1.1 Gambaran Umum Desa Mulyoagung 45
4.1.1.1 Batas Wilayah Desa Mulyoagung 45

4.1.1.2 Peta Desa Mulyoagung 47
4.1.1.3 Struktur Desa Mulyoagung 48
4.1.1.4 Tugas Dan Tanggung Jawab Jabatan 48
4.1.1.5 Visi dan Misi Desa Mulyoagung..... 51
4.1.2 Karakteristik Informan Penelitian 53
4.1.3 Deskripsi Perekembangan Pengelolaan Keuangan Desa 53
4.1.3.1. Tahun Anggaran 2020..... 54
4.1.3.2. Tahun Anggaran 2021..... 55
4.1.3.3. Tahun Anggaran 2022..... 55
4.1.3.4. Tahun Anggaran 2023..... 55
4.1.3.5. Tahun Anggaran 2024..... 56
4.2 Temuan Hasil Penelitiam 56
4.2.1 Penerapan Transparansi dalam Pengelolaan Keuangan Desa 56
4.2.1.1 Transparansi pada Tahap Perencanaan Keuangan Desa 57
4.2.1.2 Transparansi pada Tahap Pelaksanaan Keuangan Desa..... 57
4.2.1.3 Transparansi pada Tahap Penatausahaan Keuangan Desa..... 58
4.2.1.4 Transparansi pada Tahap Pelaporan dan Pertanggungjawaban Keuangan Desa..... 59
4.2.2 Penerapan Akuntabilitas dalam Pengelolaan Keuangan Desa 59
4.2.2.1 Akuntabilitas pada Tahap Perencanaan 59
4.2.2.2 Akuntabilitas pada Tahap Pelaksanaan..... 60
4.2.2.3 Akuntabilitas pada Tahap Penatausahaan 60
4.2.2.4 Akuntabilitas pada Tahap Pelaporan..... 61
4.2.2.5 Akuntabilitas pada Tahap Pertanggungjawaban 61
4.3 Pandangan Pemerintah Desa Terhadap Tantangan Dan Hambatan Pengelolaan Keuangan Desa Berdasarkan Permendagri Nomor 20 Tahun 2018..... 62
4.3.1 Tantangan dan Hambatan Pengelolaan Keuangan Desa 62
4.3.1.1. Keterbatasan Sumber Daya Manusia (SDM)..... 62
4.3.1.2. Keterlambatan Pelaporan Keuangan..... 62
4.3.1.3. Perubahan Regulasi..... 62
4.4 Pembahasan Hasil Temuan..... 63
4.4.1. Keterbatasan Sumber Daya Manusia (SDM) 65
4.4.2. Keterlambatan Pelaporan Keuangan 65
4.4.3. Perubahan Regulasi 66
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN 68
5.1 Kesimpulan..... 68
5.2 Saran..... 69
DAFTAR PUSTAKA..... 71
LAMPIRAN..... 74

DAFTAR TABEL

Tabel II.1 Penelitian Terdahulu..... 10
Tabel II.2 Indikator Tahap Penatausahaan..... 35
Tabel II.3 Indikator Tahap Pertanggungjawaban..... 37
Tabel IV.1 Batas Wilayah Desa Mulyoagung..... 45
Tabel IV.2 Data Penduduk Menurut Dusun..... 47
Tabel IV.3 Data realisasi keuangan desa Mulyoagung..... 54

DAFTAR GAMBAR

Gambar II.1 Flowchart Perencanaan 29
Gambar II.2 Flowchart Pelaksanaan 33
Gambar III. 1 Analisis Data Model Miles dan Huberman (Sugiyono, 2019) 41
Gambar IV. 1 Peta Desa Mulyoagung 47
Gambar IV. 2 Struktur Organisasi Desa Mulyoagung 2026 48

UNIVERSITAS TRIBHUWANA TUNGGADEWI MALANG

DAFTAR LAMPIRAN

Surat ijin 74

Lampiran 1 Dokumentasi 82