ANALISIS STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA PRODUK OLAHAN FLORIKULTURA PADA CV TELOGO BUDHOYO MALANG

SKRIPSI

Oleh:

YOHANA FARMITA GO

2021310026

PROGRAM STUDI AGRIBISNIS

FAKULTAS PERTANAN

UNIVERSITAS TRIBHUWANA TUNGGADEWI

MALANG

2026

ANALISIS STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA PRODUK OLAHAN FLORIKULTURA PADA CV TELOGO BUDHOYO MALANG

SKRIPSI

OLEH:

YOHANA FARMITA GO
2021310026

Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Pertanian
Stara Satu (S-I)
Universitas Tribhuwana Tunggadewi Malang

PROGRAM STUDI AGRIBISNIS
FAKULTAS PERTANIAN
UNIVERSITAS TRIBHUWANA TUNGGADEWI
MALANG
2026

HALAMAN PERNYATAAN

Saya Yang Bertanda Tangan Di Bawah Ini :

Nama : Yohana Farmita Go
Nim : 2021310026
Program Studi : Agribisnis

Menyatakan bahwa skripsi yang berjudul "**ANALISIS STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA PRODUK OLAHAN FLORIKULTURA PADA CV TELOGO BUDHOYO MALANG**" Merupakan karya tulis yang saya buat sendiri menurut pengamatan serta keyakinan saya. Skripsi ini tidak mengandung bagian skripsi atau karya tulis yang pernah diterbitkan atau ditulis orang lain, kecuali kutipan referensi yang dibuat dalam naskah ini.

Apabila ternyata dikemudian hari pernyataan saya tidak benar, saya sanggup menerima sanksi akademik apapun dari Universitas Tribhuwana Tunggadewi Malang.

Malang 3 Maret 2026
Yang Menyatakan



YOHANA FARMITA GO
2021310026

LEMBARAN PERSETUJUAN

Judul Skripsi	:	ANALISIS STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA PRODUK OLAHAN FLORIKULTURA PADA CV TELOGO BUDHOYO MALANG
Nama Mahasiswa	:	Yohana Farmita Go
Nim	:	2021310026
Pogram Studi	:	Agribisnis
Menyetujui	:	Dosen Pembimbing

Dosen Pembimbing Utama	Dosen Pembimbing Pendamping
Cakti Indra Gunawan, SE., MM., Ph.D.	Umi Rofiatin, S.P., M.MA.
NIDN: 0714057101	NIDN: 0708028101

Mengetahui:

Kepala Program Studi

Farah Mutiara., SP.,MP

NIDN: 0710029001

iv

LEMBAR PENGESAHAN

Mengesahkan
Pada Tanggal: 03 Maret 2016

Dosen Pembimbing Utama

Cakti Indra Gunawan, SE., MM., Ph.D.

NIDN: 0714057101

Dosen Pembimbing Pendamping

Umi Rofiatain, S.P., M.MA.

NIDN: 0708028101

Dosen Penguji

Anung Prasetyo Nugroho, S.E., MMA
NIDN: 0720016101

DEKAN

Dr. Ir. Eko Marhaeniyanto, MP

NIDN: 0003106802

MOTTO

Diantara semua ragu dan lelah, aku memilih untuk tetap melangkah pada jalan yang telah ku pilih meski tak selalu ku pahami. Terima dirimu hari ini, peluk semua yang belum selesai.
(Farmita Go)

“Dan apa saja yang kamu minta dalam doa dengan penuh kepercayaan, kamu akan menerimanya”
(Matius 21:22)

“Lakukan segala pekerjaanmu dalam kasih”
(1 Korintus 16:14)

“Pada akhirnya, ini semua hanyalah permulaan”
(Nadin Amizah)

PERSEMBAHAN

Puji syukur saya panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat, karunia, dan petunjuk-Nya sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul—"ANALISIS STRATEGI PENGEBANGAN USAHA PRODUK OLAHAN FLORIKULTURA PADA CV TELOGO BUDHOYO MALANG " untuk memperoleh gelar Strata 1(S1) Sarjana Pertanian, pada Fakultas Pertanian Universitas Tribhuwana Tunggadewi Malang.

Dalam proses penyusunan skripsi ini, saya menyadari bahwa keberhasilan ini bukanlah hasil dari usaha saya sendiri, melainkan berkat dukungan, doa, dan bantuan dari banyak pihak. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati, saya ingin mempersembahkan karya sederhana ini kepada:

1. Dengan penuh rasa syukur, karya ini saya persembahkan kepada Tuhan Yesus dan Bunda Maria sebagai syukur ungkapan atas segala berkat, kasih dan penyertaan-Nya, yang selalu menguatkan penulis dalam setiap proses, bahkan ketika penulis berada pada titik terendah, lelah dan hampir menyerah.
2. Untuk Papa Marselinus Go dan Mama Karolina Lali Bepa. Sosok yang sangat penulis cintai, yang dalam diamnya tersimpan kekuatan besar, yang peluhnya menjadi saksi atas perjuangan tiada henti nya. Terimakasih karena selalu percaya kepada penulis bahkan ketika penulis berkali-kali meragukan diri sendiri. Terimakasih atas segala dukungan dan doa yang tidak pernah putus mengiringi setiap langkah kecil penulis, atas kerja keras yang tak mengenal lelah, dan atas kasih sayang yang senantiasa mengalir tanpa batas. Terimakasih juga untuk setiap pelajaran hidup yang telah diberikan. Perjalanan keluarga kita memang tidak mudah, namun papa dan mama telah berhasil mendidik penulis menjadi perempuan yang kuat, bertanggungjawab, mampu berjuang dan mandiri. Terimakasih selalu menjadi rumah ternyaman untuk pulang, yang selalu menerima apapun kondisi penulis. Melalui karya sederhana ini, penulis berharap papa dan mama merasa bangga atas apa yang telah dicapai. Besar harapan penulis agar papa dan mama selalu diberikan kesehatan dan umur yang panjang, sehingga dapat menyaksikan setiap keberhasilan penulis di masa yang akan datang.
3. Untuk kakak penulis Maria Bernadeta Go, salah satu sosok yang menjadi panutan penulis dan selalu menjadi *support system* terbesar dalam hidup penulis. Terimakasih sudah selalu ada untuk mendengarkan setap cerita dan keluh kesah penulis, bahkan disaat dirimu juga sedang tidak baik-baik saja. Terimakasih untuk setiap arahan, nasihat, dan perhatian yang selalu diberikan dengan tulus. Penulis menyadari, kehadiranmu selalu menjadi tempat pulang yang menenangkan terutama ketika penulis merasa lelah,

bingung, dan hampir menyerah. Terimakasih karena tidak pernah pergi, karena selalu ada disetiap proses, kondisi, dan telah menjadi sosok yang begitu berarti dalam perjalanan penulis hingga sampai di titik ini.

4. Untuk adik-adik penulis, Isto, Bayu, dan Ines. Terimakasih karena tidak pernah lelah memberikan semangat, doa, dan harapan dalam setiap perjalanan penulis. Terimakasih telah menjadi bagian dalam perjalanan ini dengan cara kalian sendiri. Untuk hal-hal sederhana yang selalu kalian lakukan, yang selalu menjadi kekuatan bagi penulis untuk tetap bertahan dan melangkah hingga sejauh ini. Semoga apa yang dicapai penulis hari ini juga bisa menjadi motivasi bagi kalian di masa depan.
5. Untuk keluarga besar penulis, terimakasih atas setiap doa dan dukungan yang telah diberikan, baik secara langsung maupun tidak langsung. Kehangatan dan kebersamaan dalam keluarga kita menjadi salah satu alasan penulis mampu bertahan dan menyelesaikan perjalanan ini.
6. Untuk Dara dan Karin. Terimakasih telah menjadi teman perjalan penulis yang selalu menjadi saksi setiap proses yang dilalui penulis. Kalian adalah orang-orang yang mengetahui bagaimana hari-hari penulis dilalui dengan tawa, bahkan air mata, dan perjuangan yang tak selalu mudah untuk dijelaskan. Terimakasih sudah mau berproses bersama, semoga langkah kita kedepan tetap berjalan bersama dengan cerita yang lebih ringan dan bahagia.
7. Terakhir untuk penulis sendiri. Untuk pundak yang masih bertahan hingga detik ini, terimakasih karena tidak menyerah, meskipun sering kali merasa lelah, ragu dan hampir berhenti. Terimakasih karena tidak goyah oleh hal-hal duniawi yang melemahkan, dan tetap memilih berjalan di jalan Tuhan, bahkan di tengah kepahitan dan tekanan yang seringkali membuat ingin menyerah. Terimakasih karena tetap melangkah, meskipun jalan yang dilalui tidak selalu mudah dan tidak selalu dipahami. Semua proses ini menjadi bukti bahwa penulis mampu melewati lebih dari yang dikira.

   Hari ini, penulis belajar untuk menerima dirinya apa adanya, dan memeluk setiap bagian yang belum sempurna. Perjalanan ini belum selesai, tetapi penulis bangga karena telah sampai di titik ini.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis ucapkan terimakasih kepada Tuhan yang maha esa yang telah memberi Rahmat dan Hidayah Nya kepada penulis untuk menyelesaikan penulisan skripsi dengan baik dan benar, dengan judul "ANALISIS STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA PADA CV TELOGO BUDHOYO MALANG" merupakan salah satu syarat untuk menyelesaikan Studi Strata 1 (S1) pada Fakultas Pertanian Program Studi agribisnis Universitas Tribhuwana Tunggadewi Malang.

Penulisan skrispi ini dapat terlaksana berkat bantuan pemikiran, tenaga, dan dorongan moral dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempataan ini penulis menyampaikan banyak terimakasih kepada:

1. Bapak Prof. Dodi Wirawan Irwanto, SE, M.Com., PhD sebagai Rektor Universitas Tribhuwana Tunggadewi,
2. Bapak Dr. Ir. Eko Marhaeniyanto., MP., sebagai Dekan Fakultas Pertaniaan Universitas Tribhuwana Tunggadewi.
3. Farah Mutiara, S.P., MP sebagai Ketua Program Studi Pertanian Universitas Tribhuwana Tunggadewi,
4. Cakti Indra Gunawan, SE., MM., Ph.D Sebagai dosen utama
5. Umi Rofiatin, SP., M.MA sebagai dosen pendamping
6. Kedua orang tua dan keluarga besar yang sudah mensupport dan mendoakan penulis dalam meyelesaikan penyusunan skrispi ini.
7. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu persatu oleh penulis yang telah mensuport penulis dalam menyelesaikan penyusunan skrispi ini.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini belum sesuai dengan apa yang di inginkan oleh pembaca, oleh karena itu penulis meminta kritikan dan saran dari pembaca yang dapat membangun untuk kesempurnaan penulisan skripsi ini.

Malang, 26 Maret 2025

Penulis

RIWAYAT HIDUP



Penulis dilahirkan di Waingapu, Kecamatan Kota Waingapu, Kabupaten Sumba Timur, Provinsi Nusa Tenggara Timur pada tanggal 19 Februari 2003 sebagai anak ke 2 dari 4 bersaudara dari pasangan Marselinus Go dan Ibu Karolina Lali Bepa.

Penulis menempuh Pendidikan dasar di SDI Waingapu 2 pada tahun 2010 sampai tahun 2013, dan SDI Padadita pada tahun 2013-2015, kemudian penulis melanjutkan Pendidikan ke SMP Katolik Andaluri pada tahun 2016 sampai 2018, dan kemudian melanjutkan Pendidikan di SMA Katolik Andaluri pada tahun 2019 sampai tahun 2021. Pada tahun 2021 penulis terdaftar sebagai mahasiswa Strata satu (S-1) Program Studi Agribisnis Fakultas Pertanian Universitas Tribhuwana Tunggadewi yang ada di Malang.

DAFTAR ISI

HALAMAN PERNYATAAN ..... **iii**
LEMBARAN PERSETUJUAN ..... **iv**
LEMBAR PENGESAHAN ..... **v**
MOTTO ..... **vi**
PERSEMBAHAN ..... **vii**
RINGKASAN ..... **ix**
KATA PENGANTAR ..... **x**
DAFTAR ISI ..... **xii**
DAFTAR TABEL ..... **xiv**
DAFTAR GAMBAR ..... **xv**
DAFTAR LAMPIRAN ..... **xvi**
BAB I **1**
PENDAHULUAN **1**
1.1 Latar Belakang 1
1.2 Rumusan Masalah 3
1.3 Tujuan Penelitian 3
1.4 Manfaat Penelitian 3
1.5 Hipotesis 4
BAB II **5**
TINJAUAN PUSTAKA **5**
2.1 Penelitian terdahulu 5
2.2 Strategi 9
2.2.1 Perumusan Strategi 10
2.2.2 Alternatif Strategi 10
2.3 Pengembangan Bisnis 11
2.4 Strategi Pengembangan Usaha 12
2.5 Analisis SWOT 13
2.5.1 Matriks SWOT 14
2.5.2 Faktor yang mempengaruhi analisis SWOT 17
2.5.3 Tahapan analisis SWOT 19
2.6 Bunga papan 21
2.7 Kerangka Berpikir 23
BAB III **24**
METODE PENELITIAN **24**
3.1 Ruang dan Waktu Penelitian 24
3.2 Metode Pengumpulan Data 24
3.2.1 Data Primer 24
3.2.2 Data Sekunder 24
3.3 Populasi dan Sampel Penelitian 24
3.3.1 Populasi 24
3.3.2 Sampel penelitian 24
3.4 Pengukuran Variabel 25
3.5 Definisi Operasional 25
3.6 Skala Pengukuran 29
3.7 Teknik Analisis Data 30

3.7.1 Analisis SWOT 30
3.7.2 Indikator Penelitian 30
BAB IV 32
HASIL DAN PEMBAHASAN 32
4.1 Gambaran umum tempat penelitian 32
4.1.1 Profil CV. Telogo Budhoyo 32
4.1.2 Visi dan Misi CV 33
4.1.3 Struktur Organisasi 33
4.2. Analisis Internal dan Eksternal 34
4.2.1 Analisis Faktor Internal 34
4.2.2 Identifikasi Faktor Eksternal 41
4.3 Analisis Matriks IFAS dan EFAS 46
4.3.1 Analisis Matriks IFAS 46
4.3.2 Analisis Matriks EFAS 49
4.3.3 Analisis SWOT 51
4.4 Matriks SWOT (Strength, Weaknesses, Opportunities, and Threats) 52
4.4.1 Alternatif Strategi Pengembangan Usaha Bunga Papan CV Telogo Budhoyo Malang 55
BAB V 58
KESIMPULAN DAN SARAN 58
5.1 Kesimpulan 58
5.2 Saran 59
DAFTAR PUSTAKA 60
LAMPIRAN 65

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Penelitian Terdahulu 5
Tabel 2 analisis SWOT1 8
Tabel 3 Matriks SWOT1 9
Tabel 4. matriks internal faktor analysis summary kekuatan dan kelemahan (IFAS) 23
Tabel 5. matriks eksternal factor analysis summary peluang dan ancaman (EFAS) 24
Tabel 6. Karakteristik responden 30
Tabel 7. Karakteristik responden manajemen 31
Tabel 8. Identifikasi Faktor Internal 32
Tabel 9. Identifikasi Faktor Eksternal 34
Tabel 10. Analisis Matriks IFAS 37
Tabel 11. Analisis Matriks EFAS 39
Tabel 12. Perhitungan Analisis SWOT 40
Tabel 13. Matriks SWOT Pengembangan Usaha Bunga Papan 45

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Analisis SWOT 20
Gambar 2. kerangka berpikir.....26
Gambar 3. Lokasi CV. Telogo Budhoyo 27

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I. Dokumentasi Penelitian 63
Lampiran 2. Produk Olahan Florikultura 64
Lampiran 3. Tabel Harga 65
Lampiran 4. Katalog Harga 65
Lampiran 5. Kuisoner Penelitian.....66
Lampiran 6. Hasil Penilaian Responden 80