V. Kesimpulan dan Saran

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil pengukuran kinerja rantai pasok perkebunan kelapa sawit PT. Kusuma Alam Sari menggunakan metode *Supply chain Operation Reference* (SCOR) di PT. Kusuma Alam Sari, dapat disimpulkan hasil pengukuran kinerja rantai pasok yang dilakukan terhadap ketiga atribut perhitungan menghasilkan

1. nilai akhir *Supply chain Reliability* sebesar 71%, *Supply chain responsiveness* sebesar 90%, dan *Supply chain flexibility* sebesar 33%. Dengan nilai akhir kinerja rantai pasok PT. Kusuma Alam Sari sebesar 65%.
2. Berdasarkan nilai akhir pengukuran *supply chain* yang telah dilakukan menggunakan metode SCOR terdapat *best practice* atau saran perbaikan untuk meningkatkan kinerja rantai pasok PT. Kusuma Alam Sari, yaitu melakukan perbaikan sarana perkebunan, terutama pada infrasturtur jalan poros yang masih banyak mengalami kerusakan untuk mengefisiensikan waktu kirim, serta melakukan perbaikan resapan kebun untuk mencegah banjir apabila terjadi musim hujan.

5.2 Saran

Dari hasil pengukuran kinerja rantai pasok menggunakan metode SCOR terdapat dua saran perbaikan yang diberikan untuk perbaikan jangka pendek rantai pasok kelapa sawit PT. Kusuma Alam Sari adalah :

a. Melakukan Perbaikan Infrastruktur

   Perbaikan infrastruktur sangat perlu dilakukan mengingat pentingnya infrastruktur untuk efektivitas perusahaan. PT. Kusuma Alam Sari selama ini masih belum efektif untuk menerapkan perbaikan infrastruktur sehingga proses produksi di perusahaan belum berjalan optimal. Hal tersebut dapat menyebabkan terganggunya penjadwalan PO apabila pesanan tinggi. Penjadwalan didefinisikan sebagai proses pengaturan waktu dari suatu kegiatan operasi yang secara umum bertujuan untuk memaksimalkan waktu proses, waktu tunggu, serta efisiensi operasi perusahaan.

b. Melakukan perbaikan kinerja *supply chain*

   PT. Kusuma Alam Sari sebaiknya melakukan perbaikan kinerja *supply chain* dengan melakukan pencatatan secara rapi dan terstruktur untuk menghindari terjadi kesalahan perhitungan maupun kehilangan data. Hal tersebut dilakukan agar perusahaan memiliki data untuk dapat mengidentifikasi penyebab terjadinya produk rusak atau tidak sesuai kriteria dan cara pencegahannya, sehingga perusahaan dapat meminimalkan keterlambatan dan kerusakan produk yang diterima oleh PKS.

Dari hasil pengukuran kinerja rantai pasok menggunakan metode SCOR saran yang diberikan untuk perbaikan jangka panjang rantai pasok kelapa sawit PT. Kusuma Alam Sari adalah :

a. Melakukan perbaikan sarana panen

Melakukan perbaikan areal sarana panen sangat perlu dilakukan mengingat medan lokasi perusahaan yang berada pada kawasan rawa gambut yang sangat mudah mengalami banjir ketika musim hujan. Perbaikan perkebunan tanaman kelapa sawit sangat perlu dilakukan karena kelapa sawit yang terkena genangan akan memberikan dampak buruk terutama bagi proses respirasi. Hal ini disebabkan pada saat terjadi banjir maka kadar oksigen tanah akan terbatas sehingga proses respirasi terganggu dan ATP yang dihasilkan dari proses respirasi juga menjadi terbatas. Hal ini akan berimbas pada pertumbuhan tanaman yang terhambat dan akan mengakibatkan penurunan produktivitas kelapa sawit. Sehingga perlu dilakukan perbaikan drainase, menambah areal resapan, dan membuat peninggian areal piringan kelapa sawit.