# KAJIAN PENGARUH PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) TERHADAP PENINGKATAN PAJAK NASIONAL

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan**

**Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi**

**AKUNTANSI**


**OLEH:**

**VALENTINA MURNI SANIA**

**NIM: 2022110160**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI**

**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS TRIBHUWANA TUNGGADEWI**

**MALANG**


**2026**

# LEMBAR PERSETUJUAN

## KAJIAN PENGARUH PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) TERHADAP PENINGKATAN PAJAK NASIONAL

SKRIPSI

Oleh :

VALENTINA MURNI SANIA

NIM.2022110160

Disetujui oleh Dosen Pembimbing

Untuk Dipertahankan Didepan Tim Penguji

Pada tanggal : 10 April 2026

| Dosen Pembimbing Utama, | Dosen Pembimbing Pendamping, |
|---|---|
| (Cakti Indra Gunawan, SE., MM., Ph.D) | (Dr. Hendrik S., S.E., M.SA., CSRA) |

Mengetahui

Ketua Program Studi,

(Asiadi, SE., MM)

NIDN. 0711039002

# LEMBAR PENGESAHAN

## KAJIAN PENGARUH PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) TERHADAP PENINGKATAN PAJAK NASIONAL

SKRIPSI

Oleh :


VALENTINA MURNI SANIA

NIM:2022110160


Telah dipertahankan dihadapan dan telah diterima tim penguji skripsi

Fakultas Ekonomi Universitas Tribhuwana Tunggadewi Malang

Tim Penguji :

1. Cakti Indra Gunawan, SE., MM., Ph.D .....
2. Dr. Hendrik Suhendri, S.E., M.SA., CSRA .....
3. Luh Dina Ekasari, SE., MM., Ak .....

Mengesahkan

Dekan Fakultas Ekonomi,

Dr. Ahmad Mukoffi, SE., MSA

NUPTK. 3138752653130123

# LEMBAR PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

| | | |
|---|---|---|
| Nama | : | VALENTINA MURNI SANIA |
| NIM | : | 2022110160 |
| Program Studi | : | Akuntansi |
| Program | : | Sarjana |
| Judul | : | KAJIAN PENGARUH PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) TERHADAP PENINGKATAN PAJAK NASIONAL |

Menerangkan dengan sesungguhnya bahwa Laporan Skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian maupun seluruhnya.\

Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa Laporan Skripsi ini hasil plagiasi, baik sebagian maupun seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Malang, 18 April 2026
Yang Membuat Pernyataan,




VALENTINA MURNI SANIA
NIM. 2022110160

## MOTTO

"Oleh karena itu janganlah engkau khawatir tentang hari esok, karena hari esok ada kesusahannya sendiri. Setiap hari sudah cukup memiliki kesusahannya sendiri"

(Matius 6:34)

"Saat hidupmu terasa berat, pergilah ke Bunda Maria, Ia yang menuntunmu dengan memegang tanganmu menuju Yesus. Karena kedua tangan yang terlipat dihadapan-Nya, tidak akan pulang dengan tangan kosong.

(Paus Fransiskus)

"Karena Masa Depan Sungguh Ada, Dan Harapanmu Tidak Akan Hilang"

(Amsal 23:18)

Tetaplah Berdoa

(1 Tesalonika 5:17)

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Skripsi Ini penulis Persembahkan Kepada:

1. Tuhan Yesus Kristus, karena hanya atas izin dan karuniaNya lah maka skripsi ini dapat dibuat dan selesai pada waktunya. Puji Tuhan yang tak terhingga pada Tuhan penguasa alam yang memberkati dan mengabulkan segala Doa.
2. Bapak, Mama Tercinta yang telah memberikan dukungan serta Doa yang tiada henti untuk kesuksesan penulis. Tanpa doa dan dukungan dari orang tua, Mungkin penulis tidak mampu menyelesaikan Tugas akhir ini.
3. kepada diriku sendiri, Valentina Murni Sania, sebagai bentuk penghargaan atas segala perjuangan, kesabaran, dan keyakinan yang telah menemani setiap langkah dalam menyelesaikan karya ilmiah ini. Perjalanan ini bukan sekadar proses akademik, tetapi juga perjalanan batin yang penuh dengan tantangan, tekanan, rasa kecewa, bahkan keinginan untuk menyerah. Namun, di tengah segala keterbatasan, penulis memilih untuk bangkit dan terus melangkah, berpegang teguh pada prinsip: "Sesungguhnya, bersama kesulitan ada kemudahan." Setiap air mata, doa, dan usaha yang dilakukan dalam diam telah menjadi saksi berharganya proses ini. Terima kasih kepada diri sendiri yang telah mampu bertahan, meski tidak semua orang memahami jalan yang ditempuh. Kini, ketika sampai pada titik yang dahulu hanya menjadi harapan dalam doa, penulis merasa bangga, bukan semata karena hasilnya, melainkan karena tidak menyerah di tengah segala rintangan. Perjalanan belum usai. Akan ada tantangan lain di depan sana. Namun, selama yakin dengan kebenaran dan terus berjuang, keberhasilan akan menyusul. Kiranya Kasih Tuhan Yesus menyertai setiap langkah

yang telah dan akan ditempuh. Untuk Diriku sendiri jangan puas hanya sampai disini, terus kejar mimpi-mimpi itu, Jangan Menyerah!! Semangat!!.

4. Kepada seseorang yang tidak kalah penting kehadirannya, Bedaverenius Horta. Terima kasih telah menjadi bagian dalam proses perjalanan penulis menyusun skripsi. Berkontribusi baik tenaga, waktu, menemani, mendukung, serta menghibur penulis dalam kesedihan, mendengarkan keluh kesah dan menyakinkan penulis untuk pantang menyerah hingga penyusunan skripsi ini terselesaikan
5. Untuk dosen pembimbing Terima Kasih untuk kedua dosen pembimbing penulis, yaitu: Bapak Cakti Indra Gunawan, SE., MM., Ph.D. Bapak Dr. Hendrik Suhendri, S.E., M.SA., CSRS., CSRA., CCFA., CIAPA, CTT. Yang telah membantu banyak sekali dalam proses penyelesaian tugas akhir ini, yang selalu memberi arahan yang baik. Semoga kedua dosen pembimbing penulis selalu diberikan kesehatan dan umur yang panjang.
6. Penulis juga menyampaikan terima kasih yang mendalam kepada saudara-saudari tercinta, Kak Van, Kak Elen, Kak Ratna, Delvi, dan febri jamun, Vitro, yang senantiasa mendoakan, memberikan motivasi, serta semangat tanpa henti kepada penulis sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik.
7. Penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada teman-teman penulis, khususnya Herlin Maulidian, Enjel, Rini, dan siti maysah yang telah dengan tulus menemani penulis selama proses penelitian. Dukungan, bantuan, serta semangat yang diberikan menjadi motivasi besar bagi penulis dalam menyelesaikan tugas akhir skripsi ini.

**BIODATA DIRI**



DATA DIRI:

| | |
|---|---|
| Nama | : Valentina Murni Sania |
| Tempat, Tanggal Lahir | : Golotenda, 04 Januari 2004 |
| Jenis Kelamin | : Perempuan |
| Agama | : Katolik |
| Status | : Lajang |
| Motto | : Tetap Berdoa, Usaha, Pantang Menyerah, Tetap Semangat |
| Cita Cita | : Hidup Untuk Berguna Untuk Semua Orang |
| Alamat | : Golotenda, Desa Legu Kec.Satar Mese, Kab.Manggarai, NTT |
| Email | : saniayenis7@gmail.com |
| No.Handphone | : 081290515193 |
| Perguruan Tinggi | : Universitas Tribhuwana Tunggadewi Malang |
| Fakultas | : Ekonomi |
| Program Studi | : Akuntansi |

PENDIDIKAN :

| Jenjang Pendidikan | Nama Sekolah | Tahun Masuk | Tahun Lulus |
|---|---|---|---|
| SD | SD Wukulaku | 2011 | 2017 |
| SMP | SMPN 1 Satarmese | 2017 | 2020 |
| SMK | SMK Swakarsa Ruteng | 2020 | 2022 |

\

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan yang Maha Esa karena dengan atas berkat dan rahmat-Nya penulis menyelesaikan Skripsi ini yang berjudul "**KAJIAN PENGARUH PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) TERHADAP PENINGKATAN PAJAK NASIONAL**" dapat berjalan dengan semestinya, dan tepat waktu. Pada kesempatan ini penulis juga ucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam proses penulisan ini, terlebih khusus kepada:

1. Bapak Prof. Dodi Wirawan Irawanto, SE., M.Com., Ph.D. Selaku Rektor Universitas Tribhuwana Tunggadewi Malang
2. Bapak Ahmad Mukoffi, SE., M.SA. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi. Universitas Tribhuwana Tunggadewi Malang.
3. Bapak As'adi SE, Msi Selaku Ketua Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi Universitas Tribhuwana tunggadewi Malang.
4. Penulis mengucapkan terima kasih kepada Ibu Sri Andika Putri, S.Pd, M.A selaku Dosen Wali Akademik yang telah membantu dan memberikan arahan kepada penulis selama masa perkuliahan. Bantuan dan bimbingan yang diberikan sangat berarti bagi penulis hingga dapat menyelesaikan tugas akhir skripsi ini.
5. Bapak Bapak Cakti Indra Gunawan, SE., MM., Ph.D. Selaku Dosen Pembimbing Utama yang telah memberikan kesempatan dan telah bersedia meluangkan waktu, tenaga serta ilmu dalam bimbingan untuk menyelesaikan laporan skripsi ini.
6. Bapak Dr. Hendrik Suhendri, S.E., M.SA., CSRS., CSRA., CCFA., CIAPA, CTT. Selaku Dosen Pembimbing Pendamping yang membantu

meluangkan waktu dan memberi arahan dalam membimbing serta memberikan motivasi sehingga skripsi ini selesai.

**DAFTAR ISI**


LEMBAR PERSETUJUAN ..... i
LEMBAR PENGESAHAN ..... i
PERNYATAAN ..... iii
MOTTO ..... iii
HALAMAN PERSEMBAHAN ..... v
BIODATA DIRI ..... vii
KATA PENGANTAR ..... viii
DAFTAR ISI ..... x
DAFTAR TABEL ..... xiv
DAFTAR GAMBAR ..... xv
DAFTAR LAMPIRAN ..... xvi
BAB I PENDAHULUAN ..... 1
1.1 Latar Belakang ..... 1
1.2 Rumusan Masalah ..... 5
1.3 Tujuan penelitian ..... 6
1.4 Manfaat Penelitian ..... 6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA ..... 7
2.1 Hasil Penelitian Terdahulu ..... 7
2.2 Landasan Teori ..... 12
2.2.1 Definisi BUMDes ..... 12
2.2.2 Definisi Pengelolaan BUMDes ..... 16
2.2.3 Prinsip-prinsip Pengelolaan BUMDes ..... 17
2.2.4 Aspek-aspek Pengelolaan BUMDes ..... 18
2.2.5 Definisi Pajak ..... 23
2.2.6 Jenis-Jenis Pajak BUMDes ..... 26
2.2.7 Definisi Peningkatan pajak ..... 31
2.2.8 Faktor-faktor yang Mempengaruhi Penerimaan Pajak ..... 33
2.3 Kerangka Berpikir ..... 39
2.4 Hipotesis ..... 40
BAB lll METODE PENELITIAN ..... 41
3.1 Desain penelitian ..... 41
3.2 Jenis penelitian ..... 41
3.3 Lokasi Penelitian ..... 41
3.4 Waktu Penelitian ..... 42
3.5 Populasi dan Sampel ..... 42
3.6 Sumber Data ..... 43
3.7 Metode Pengumpulan Data ..... 43
3.8 Teknik Analisis Data ..... 45
3.8.1 Uji Validitas ..... 45
3.8.2 Uji Reliabilitas ..... 46
3.8.3 Uji Asumsi Klasik ..... 47
3.8.4 Analisis Regresi Linear Sederhana ..... 49
3.8.5 Pengujian Hipotesis ..... 49
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN ..... 51
4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian ..... 51
4.1.1 Gambaran Umum Responden ..... 54
4.2 Hasil Penelitian ..... 57
4.2.1 Analisis Data ..... 58

4.2.2 Uji Asumsi Klasik ..... 60
4.2.3 Analisis Regresi Linear Sederhana ..... 62
4.2.4 Pengujian Hipotesis ..... 63
4.3 Pembahaan ..... 64
4.3.1 Pengaruh Pengelolaan Keuangan BUMDes terhadap Peningkatan Pajak ..... 64
4.3.2 Tantangan dan Hambatan Pengelolaan BUMDes terhadap Peningkatan Ekonomi Desa ..... 64
BAB V PENUTUP ..... 69
5.1 Kesimpulan ..... 69
5.2 Saran dan Rekomendasi ..... 70
DAFTAR PUSTAKA ..... 73
LAMPIRAN ..... 80

# DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu ..... 7
Tabel 4. 1 Deskripsi Usia Responden ..... 54
Tabel 4. 2 Deskripsi Pendidikan Responden..... 55
Tabel 4. 3 Deskripsi Pendidikan Responden..... 55
Tabel 4. 4 Klasifikasi Sektor Usaha BUMDes Berdasarkan Data Responden ..... **Erro r! Bookmark not defined.**
Tabel 4. 5 Uji Validitas Variabel Pengelolaan Bumdes..... 58
Tabel 4. 6 Uji Validitas Variabel Peningkatan Pajak Nasional ..... 58
Tabel 4. 7 Uji Reliabilitas ..... 59
Tabel 4. 8 Hasil Uji One-Sample Kolmogorov-Smirnov..... 60
Tabel 4. 9 Autokorelasi  Run Test ..... 61
Tabel 4. 10 Uji t ..... 63

# DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Berpikir ..... 39
Gambar 4. 1 Lokasi BUMDes Jawa Timur ..... 52
Gambar 4. 2 Lokasi BUMDes Jawa Tengah ..... 52
Gambar 4. 3 Lokasi BUMDes Kalimantan Barat ..... 53
Gambar 4. 4 Lokasi BUMDes Nusa Tenggara Timur ..... 53
Gambar 4. 5 hasil Heteroskedastisitas scatter plot ..... 61

UNIVERSITAS TRIBHUWANA TUNGGADEWI MALANG

**DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Dokumentasi ..... 80
Lampiran 2 Hasil Wawancara ..... 84
Lampiran 3 Tabulasi Data ….....101