LAMPIRAN

Lampiran 1 Dokumentasi



Dokumentasi Bersama direktur bumdes mojorejo Makmur Sejahtera



dokumentasi Bersama direktur bumdes desa torongrejo





dokumentasi Bersama direktur bumdes desa beji





dokumentasi Bersama direktur bumdes desa pesanggraha





dokumentasi Bersama sekertaris bumdes desa landungsari

Lampiran 2 Hasil Wawancara

1.1. Hasil Wawancara

Berdasarkan hasil wawancara yang dilakukan secara daring melalui aplikasi WhatsApp dengan narasumber utama ada 3 BUMDes yakni: BUMDes Desa Goa Boma, Kecamatan Monterado, Kabupaten Bengkayang, Provinsi Kalimantan Barat, BUMDes desa Kemutug lor kecamatan Baturraden, Banyumas, Jawa Tengah, desa Bokong kecamatan Taebenu, Kabupaten Kupang, Nusa Tenggara Timur,. peneliti juga wawancara pendamping BUMDes di kabupaten manggarai.

1. BUMDes Barakat Mandiri Desa Goa Boma.

   Berdasarkan hasil wawancara yang dilakukan secara daring melalui aplikasi WhatsApp dengan Sekretaris Desa Goa Boma, Kecamatan Monterado, Kabupaten Bengkayang, Provinsi Kalimantan Barat, pada hari Selasa, 13 Januari 2026 pukul 09.02 WIB, diperoleh keterangan sebagai berikut:

   Pak, izin bertanya, apakah laporan keuangan BUMDes disusun dengan tertib dan profesional setiap bulan? Menanggapi pertanyaan tersebut, Sekretaris Desa Goa Boma menjelaskan bahwa

   "BUMDes kami memiliki Aplikasi SAS dalam format Excel sebagai basis laporan keuangan arus kas. Dari yang saya cek, laporan tersebut sudah cukup detail dan tergolong baik." Hal ini menunjukkan bahwa BUMDes telah memiliki sistem pencatatan keuangan yang mendukung penyusunan laporan secara tertib dan profesional.

   Peneliti: pertanyaan selanjutnya Pak, izin bertanya, apakah BUMDes menyusun anggaran tahunan yang realistis dan dapat dipertanggungjawabkan? Beliau menyampaikan bahwa

“penyusunan rencana program biasanya selalu dibuat dan dilaporkan setiap awal tahun melalui proposal rencana program kerja.” Pernyataan ini menunjukkan bahwa BUMDes telah memiliki perencanaan anggaran tahunan yang disusun secara sistematis.

Pak, izin bertanya, apakah pencatatan transaksi keuangan dilakukan secara sistematis dan rutin? Sekretaris Desa menyatakan bahwa

“sebagaimana yang saya jelaskan pada poin pertama,” yang menegaskan bahwa pencatatan transaksi keuangan telah dilakukan secara rutin melalui aplikasi keuangan yang digunakan oleh BUMDes.

Pak, izin bertanya, apakah BUMDes rutin melakukan evaluasi kinerja keuangan seperti laba rugi dan arus kas? Beliau menjelaskan bahwa

“yang saya pahami, BUMDes kami selalu melaporkan di akhir tahun anggaran, karena sebagian laba harus dimasukkan ke dalam APBDesa sebagai Pendapatan Asli Desa (PADesa).” Hal ini menunjukkan bahwa evaluasi kinerja keuangan dilakukan secara berkala, khususnya pada akhir tahun anggaran.

Pak, izin bertanya,apakah pendapatan operasional BUMDes mengalami peningkatan dari tahun ke tahun? Menanggapi hal tersebut, Sekretaris Desa menyampaikan bahwa

“pendapatan laba bisa dibilang stagnan, karena unit usaha yang sudah berjalan dan menghasilkan hanya dari jasa BRILink dan distribusi gas, sedangkan unit usaha produksi pupuk organik dan peternakan baru berjalan pada tahun 2025.”

Pak, izin bertanya, apakah BUMDes berhasil memperluas pasar atau layanan dalam beberapa tahun terakhir? Beliau menjelaskan bahwa

“Desa kami merupakan desa yang masuk kategori terpencil, sehingga BUMDes hanya mampu beroperasi dan melayani dalam

wilayah desa saja.” Kondisi geografis tersebut menjadi salah satu faktor pembatas pengembangan pasar BUMDes.

Pak, izin bertanya, bagaimana Bapak menilai keberlangsungan usaha atau profitabilitas BUMDes? Sekretaris Desa menyampaikan bahwa

“usaha BUMDes secara pribadi saya nilai baik dan menjanjikan, karena masih banyak peluang usaha yang belum tergali. Contohnya unit usaha pupuk dan peternakan yang baru berjalan dinilai layak dan menjanjikan.”

Pak, izin bertanya, apakah BUMDes mampu meningkatkan kesejahteraan pengurus dan anggotanya? Beliau mengungkapkan bahwa

“untuk saat ini, kendala utama BUMDes memang berada pada sektor kesejahteraan pengurus dan anggotanya, kemungkinan karena unit usaha belum berjalan secara maksimal.”

Pak, izin bertanya, apakah ada penilaian dari auditor eksternal atau pihak pendamping terkait kesehatan keuangan BUMDes? Menjawab pertanyaan tersebut, Sekretaris Desa menyatakan bahwa

“untuk auditor, kami bekerja sama dengan LSM YSDK Pontianak yang selalu mendampingi dalam pelaporan serta penghitungan laba dan rugi BUMDes.”

Pak, izin bertanya, apakah BUMDes memiliki usaha yang menghasilkan keuntungan? Sekretaris Desa Goa Boma menyampaikan bahwa “ada,” yang menunjukkan bahwa BUMDes telah menjalankan unit usaha yang menghasilkan keuntungan meskipun belum sepenuhnya optimal.

Pak, izin bertanya, apakah BUMDes memiliki pegawai yang harus digaji? Beliau menjelaskan bahwa “ada,” sehingga dapat disimpulkan bahwa BUMDes memiliki kewajiban pembayaran gaji kepada pegawai atau pengurus tertentu.

Pak, izin bertanya, apakah BUMDes melakukan transaksi usaha yang menimbulkan kewajiban perpajakan, baik Pajak

Penghasilan (PPh) Pasal 22, PPh Pasal 23, PPh Pasal 4 ayat (2), maupun pajak daerah dan retribusi daerah? Sekretaris Desa Goa Boma menjelaskan bahwa

"secara garis besar, saat ini BUMDes kami hanya membayar PPN dan PPh saja. Untuk pajak daerah sepertinya belum ada." Lebih lanjut beliau menambahkan bahwa "PPh yang dikenakan adalah PPh Pasal 21 dan PPh Pasal 23," serta "untuk PBB juga tidak ada pengaruh." Hal ini menunjukkan bahwa kewajiban perpajakan BUMDes masih terbatas pada jenis pajak tertentu.

Pak, izin bertanya, apakah BUMDes harus memungut Pajak Pertambahan Nilai (PPN)? Menanggapi pertanyaan tersebut, Sekretaris Desa Goa Boma menyampaikan bahwa "ada," yang menunjukkan bahwa dalam praktiknya BUMDes melakukan aktivitas usaha yang menimbulkan kewajiban pemungutan Pajak Pertambahan Nilai (PPN).

Pak, izin bertanya, apakah sejak BUMDes berdiri telah ada pengurus yang memiliki kualifikasi dalam penghitungan akuntansi dan pelaporan pajak? Sekretaris Desa Goa Boma menyatakan bahwa "poin ini belum ada," yang menunjukkan bahwa keterbatasan sumber daya manusia masih menjadi kendala utama dalam pengelolaan perpajakan BUMDes.

Pak, izin bertanya, selama berdiri, apakah BUMDes telah melaporkan Surat Pemberitahuan (SPT) Tahunan Badan ke Kantor Pelayanan Pajak (KPP)? Beliau menjelaskan bahwa "ya, mereka selalu lapor SPT," sehingga dapat disimpulkan bahwa kewajiban pelaporan pajak badan telah dilaksanakan secara rutin.

Pak, izin bertanya, apakah pihak perangkat desa memantau dan berkontribusi dalam memberikan solusi atas permasalahan BUMDes, khususnya terkait sumber daya manusia? Sekretaris Desa menyampaikan bahwa "ya mbak, ada salah satu Kaur kami

yang bertugas mendampingi BUMDes," yang menunjukkan adanya keterlibatan aktif perangkat desa dalam pengelolaan BUMDes.

Pak, izin bertanya, apa harapan Bapak dan Pemerintah Desa agar BUMDes mampu menyelesaikan kewajiban perpajakan dengan baik dan benar? Beliau menyampaikan bahwa "perlu diadakan pelatihan khusus untuk pengurus BUMDes dan perangkat desa tentang pungutan pajak yang baik dan benar." Harapan ini menegaskan pentingnya peningkatan kapasitas SDM dalam mendukung kepatuhan perpajakan BUMDes.

Izin bertanya kembali pak bagaimana pengaruh pengelolaan BUMDes terhadap peningkatan penerimaan pajak nasional, Sekretaris Desa Goa Boma menyampaikan bahwa "semakin aktif BUMDes-nya, tentu semakin meningkatkan pendapatan pajak nasional," namun hal tersebut "juga tergantung pada pengetahuan pengurus BUMDes tentang kewajiban pajak." Beliau menambahkan bahwa "kebanyakan pengurus BUMDes belum terlalu memahami kewajiban atau SOP mereka.

2. BUMDes Desa Kemutug Lor,

Berdasarkan hasil wawancara yang dilakukan secara daring melalui aplikasi WhatsApp dengan Sekretaris BUMDes Desa Kemutug Lor, Kecamatan Baturraden, Kabupaten Banyumas, Provinsi Jawa Tengah, pada hari Kamis, 22 Januari 2026 pukul 14.07 WIB, diperoleh keterangan sebagai berikut.

Pak, izin bertanya, apakah BUMDes memiliki usaha yang menghasilkan keuntungan? Narasumber menjelaskan bahwa "iya, BUMDes memiliki beberapa unit usaha, yaitu unit pengelolaan air bersih, UPST, unit wisata, dan ketahanan pangan." Hal ini menunjukkan bahwa BUMDes Desa Kemutug Lor menjalankan berbagai unit usaha produktif sebagai sumber pendapatan.

Pak, izin bertanya, apakah BUMDes memiliki pegawai yang harus digaji?

Beliau menyampaikan bahwa “iya, pegawai BUMDes Wana Tirta Murni Kemutug Lor digaji seluruhnya, meskipun belum sesuai dengan Upah Minimum Regional (UMR) karena menyesuaikan dengan kemampuan keuangan BUMDes.”

Pak, izin bertanya, apakah BUMDes melakukan transaksi usaha yang menimbulkan kewajiban perpajakan, baik PPh Pasal 22, PPh Pasal 23, PPh Pasal 4 ayat (2), maupun pajak daerah dan retribusi daerah?

Terhadap pertanyaan ini, narasumber menyampaikan “nanti ya, mbak,” sehingga dapat disimpulkan bahwa informasi terkait kewajiban pajak tersebut belum dijelaskan secara rinci pada saat wawancara.

Pak, izin bertanya, apakah BUMDes harus memungut Pajak Pertambahan Nilai (PPN)? Narasumber menjawab bahwa “tidak,” yang menunjukkan bahwa kegiatan usaha BUMDes saat ini belum termasuk objek pemungutan PPN.

Pak, izin bertanya, apakah sejak BUMDes berdiri telah ada pengurus yang memiliki kualifikasi dalam penghitungan akuntansi dan pelaporan pajak?

Beliau menjelaskan bahwa “iya, ada direktur, bendahara, dan sekretaris yang memiliki kapabilitas untuk melakukan penghitungan akuntansi.”

Pak, izin bertanya, selama BUMDes berdiri, apakah telah melaporkan Surat Pemberitahuan (SPT) Tahunan Badan ke Kantor Pelayanan Pajak (KPP)?

Narasumber menyampaikan bahwa “kami mulai melaporkan SPT badan hukum dari tahun 2022 sampai dengan saat ini.”

Pak, izin bertanya, apakah laporan keuangan BUMDes disusun dengan tertib dan profesional setiap bulan? Beliau

menyampaikan bahwa “iya, kami menyusun laporan keuangan secara berkala, meliputi petty cash, buku bantu, jurnal harian, dan laporan realisasi.”

Pak, izin bertanya, bagaimana BUMDes menyusun anggaran tahunan yang realistis dan dapat dipertanggungjawabkan? Narasumber menjelaskan bahwa “kami menyusun Rencana Anggaran Biaya (RAB) tahun berikutnya berdasarkan data tahun sebelumnya, serta melakukan pencermatan bersama penasihat, pengawas, dan pengurus BUMDes.”

Pak, izin bertanya, bagaimana pencatatan transaksi keuangan dilakukan secara sistematis dan rutin? Beliau menyampaikan bahwa “kami mencatat seluruh pemasukan dan pengeluaran melalui pembukuan sesuai dengan peruntukannya.”

Pak, izin bertanya, apakah BUMDes rutin melakukan evaluasi kinerja keuangan seperti laba, rugi, dan arus kas? Narasumber menjelaskan bahwa “evaluasi dilakukan setiap triwulan bersama pengawas dan penasihat.”

Pak, izin bertanya, apakah pendapatan operasional BUMDes meningkat dari tahun ke tahun? Beliau menyampaikan bahwa “pendapatan bersifat fluktuatif, kadang untung dan kadang rugi, namun sejauh ini BUMDes kami tergolong bonafide meskipun margin keuntungan yang disetorkan ke PAD bersifat fluktuatif.”

Pak, izin bertanya, apakah BUMDes berhasil memperluas pasar atau layanan dalam beberapa tahun terakhir? Narasumber menjelaskan bahwa “saat ini masih terbatas pada area lokal karena kami membutuhkan kolaborasi dengan universitas atau akademisi untuk meningkatkan jangkauan promosi serta kualitas SDM.”

Pak, izin bertanya, apakah keberlangsungan usaha atau profitabilitas BUMDes tergolong baik? Beliau menyampaikan bahwa “selama lima tahun terakhir dapat dikatakan baik, namun masih perlu evaluasi karena belum sepenuhnya mampu

mengendalikan faktor eksternal seperti cuaca ekstrem dan bencana alam."

Pak, izin bertanya, bagaimana BUMDes mengembangkan usaha untuk meningkatkan kesejahteraan anggotanya? Narasumber menjelaskan bahwa "kami terus melakukan evaluasi, peningkatan kualitas SDM, serta membantu akses permodalan."

Pak, izin bertanya, apakah terdapat penilaian dari auditor eksternal atau pemerintah terkait kesehatan keuangan BUMDes? Beliau menyampaikan bahwa "iya, setiap tahun rutin dilakukan monitoring dan evaluasi (monev) oleh pihak kecamatan."

Pak, izin bertanya, apakah BUMDes melakukan transaksi usaha yang menimbulkan kewajiban Pajak Penghasilan (PPh) Badan, dan bagaimana dasar perhitungannya? Menanggapi pertanyaan tersebut, Sekretaris BUMDes Desa Kemutug Lor menyampaikan bahwa "untuk detail rincian jenis PPh kami tidak bisa menjelaskan secara rinci, namun BUMDes kami taat pajak dan telah melaksanakan kewajiban perpajakan sesuai ketentuan." Beliau menjelaskan bahwa "pada saat pembayaran, jenis SPT yang dilaporkan adalah SPT PPh Badan dalam satuan rupiah."

Lebih lanjut, Sekretaris BUMDes menjelaskan bahwa "perhitungan pembayaran pajak dilakukan berdasarkan laba rugi, bukan dari omzet bruto." Sebagai ilustrasi, beliau menyampaikan bahwa "apabila laba BUMDes pada tahun 2025 sebesar Rp50.000.000, maka pajak yang dibayarkan adalah sebesar 12 persen dari laba tersebut." Hal ini menunjukkan bahwa penghitungan PPh Badan dilakukan berdasarkan laba bersih usaha yang diperoleh BUMDes.

Pak, izin bertanya, unit usaha apa saja yang dikenakan kewajiban pajak di BUMDes Desa Kemutug Lor? Menjawab pertanyaan tersebut, beliau menyampaikan bahwa "seluruh unit usaha dikenakan pajak karena sumber keuntungan BUMDes berasal dari unit-unit usaha tersebut." Adapun unit usaha yang

dimaksud meliputi “unit wisata, UPST, pengelolaan air bersih, serta ketahanan pangan.” Dengan demikian, kewajiban perpajakan BUMDes bersumber dari aktivitas usaha yang menghasilkan laba dari seluruh unit usaha yang dijalankan.

3. Desa Bokong, Kecamatan Taebenu, Kabupaten Kupang, Provinsi Nusa Tenggara Timur,

Pak, izin bertanya, apakah laporan keuangan BUMDes disusun dengan tertib dan profesional setiap bulan? Menanggapi pertanyaan tersebut, narasumber menyampaikan bahwa “ya, laporan keuangan BUMDes disusun setiap bulan menggunakan aplikasi SIA BUMDes.” Hal ini menunjukkan bahwa BUMDes telah menggunakan sistem informasi akuntansi dalam penyusunan laporan keuangannya.

Pak, izin bertanya, apakah BUMDes menyusun anggaran tahunan yang realistis dan dapat dipertanggungjawabkan? Beliau menjelaskan bahwa “untuk penyusunan anggaran tahunan juga disusun menggunakan SIA BUMDes.” Dengan demikian, proses penganggaran BUMDes dilakukan secara sistematis melalui aplikasi yang sama.

Pak, izin bertanya, apakah pencatatan transaksi keuangan dilakukan secara sistematis dan rutin? Narasumber menyatakan “ya,” yang menandakan bahwa pencatatan transaksi keuangan telah dilakukan secara rutin.

Pak, izin bertanya, apakah BUMDes rutin melakukan evaluasi kinerja keuangan seperti laba, rugi, dan arus kas? Beliau menjawab “ya,” sehingga dapat disimpulkan bahwa evaluasi kinerja keuangan BUMDes dilakukan secara berkala.

Pak, izin bertanya, apakah pendapatan operasional BUMDes meningkat dari tahun ke tahun? Narasumber menjelaskan bahwa “pendapatan BUMDes tertinggi terjadi pada tahun 2020, yaitu pada tahun pertama penyertaan modal. Namun pada tahun-

tahun berikutnya mengalami penurunan akibat pandemi Covid-19 serta terjadinya kekosongan pengurus BUMDes."

Pak, izin bertanya, apakah BUMDes berhasil memperluas pasar atau layanan dalam beberapa tahun terakhir? Beliau menyampaikan bahwa "belum," yang menunjukkan bahwa hingga saat ini BUMDes belum mampu melakukan ekspansi pasar atau layanan.

Pak, izin bertanya, apakah keberlangsungan usaha atau profitabilitas BUMDes tergolong baik? Narasumber menyatakan bahwa "profit BUMDes belum cukup baik."

Pak, izin bertanya, apakah BUMDes mampu mengembangkan usaha sehingga meningkatkan kesejahteraan anggotanya? Beliau menjawab "belum," yang mengindikasikan bahwa dampak BUMDes terhadap peningkatan kesejahteraan anggota masih terbatas.

Pak, izin bertanya, apakah auditor eksternal atau pemerintah menilai bahwa keuangan BUMDes sehat dan sesuai standar akuntansi?

Narasumber menjelaskan bahwa "karena laporan keuangan disusun menggunakan SIA BUMDes, maka laporan keuangan BUMDes dinilai telah sesuai dengan standar akuntansi."

Selanjutnya, wawancara juga menggali aspek kepatuhan administrasi dan perpajakan BUMDes. Pak, izin bertanya, apakah BUMDes sudah memiliki Nomor Pokok Wajib Pajak (NPWP)? Menanggapi pertanyaan tersebut, narasumber menyampaikan bahwa "BUMDes belum memiliki NPWP."

Pak, izin bertanya, jika boleh diketahui, apa alasan BUMDes belum memiliki NPWP? Beliau menjelaskan bahwa "pada tahun 2022 pengurus BUMDes mengundurkan diri dan memilih bekerja ke luar daerah, sehingga terjadi kekosongan jabatan." Lebih lanjut disampaikan bahwa "pemerintah desa melakukan pengangkatan pengurus baru karena belum adanya

audit dari APIP terhadap pengurus lama." Kondisi tersebut menyebabkan pengurusan administrasi perpajakan belum dapat dilaksanakan secara optimal.

Pak, menurut pendapat Bapak, bagaimana pengelolaan BUMDes berpengaruh terhadap peningkatan pajak nasional? Beliau menyampaikan bahwa "menurut saya berpengaruh, karena jika pengelolaan BUMDes baik dan sehat maka dapat berkontribusi pada pajak nasional." Lebih lanjut dijelaskan bahwa:"Pertama, BUMDes dapat berkontribusi melalui Pajak Penghasilan (PPh) Badan apabila menghasilkan laba. Kedua, BUMDes dapat membayar Pajak Pertambahan Nilai (PPN) apabila usahanya berjalan dengan baik. Ketiga, kontribusi tidak hanya pada pajak nasional, tetapi juga pajak daerah, misalnya melalui pajak reklame atas promosi atau iklan produk BUMDes."

Pak, izin bertanya, apakah terdapat kendala dalam pengelolaan BUMDes, baik dari sisi usaha, pencatatan dan pelaporan keuangan, maupun administrasi BUMDes? Menjawab pertanyaan tersebut, narasumber menyampaikan bahwa "kendala utama terdapat pada sumber daya manusia (SDM) di desa." Beliau menjelaskan bahwa keterbatasan SDM BUMDes umumnya meliputi: "kemampuan perencanaan bisnis, analisis kelayakan usaha, kemampuan penyusunan laporan keuangan sesuai standar, serta pencatatan keuangan yang belum konsisten."

Berdasarkan hasil wawancara lapangan yang dilakukan oleh peneliti di Desa Beji, Kecamatan Junrejo, Kota Batu, Provinsi Jawa Timur; Desa Pesanggrahan, Kecamatan Batu, Kota Batu, Provinsi Jawa Timur; serta Desa Oro-Oro Ombo, Kecamatan Batu, Kota Batu, Provinsi Jawa Timur,

4. Desa Beji, Kecamatan Junrejo, Kota Batu, Provinsi Jawa Timur

Berdasarkan hasil wawancara yang dilakukan melalui pengumpulan data primer secara langsung di lapangan dengan Direktur

BUMDes Desa Beji, Kecamatan Junrejo, Kota Batu, Provinsi Jawa Timur, pada hari Selasa, 13 Januari 2026 pukul 16.09 WIB, diperoleh keterangan sebagai berikut.

Peneliti: Izin bertanya, sejak kapan BUMDes Beji Makmur berdiri dan bagaimana gambaran umum unit usaha yang dikelola saat ini? Direktur BUMDes Beji Makmur: “BUMDes Beji Makmur telah berdiri selama kurang lebih 7 tahun. Saat ini kami mengelola beberapa unit usaha, yaitu gedung serba guna, kolam pancing, toko pertanian yang menjual obat-obatan pertanian, layanan WiFi desa, kedai mie berbahan kulit sayur kedelai, serta usaha penggemukan sapi. Selain itu, terdapat rencana pengembangan usaha pertanian yang terintegrasi dengan program ketahanan pangan melalui pemanfaatan tanah kas desa”

Peneliti: Untuk sektor pertanian, usaha apa saja yang dikembangkan oleh BUMDes Beji Makmur? Direktur BUMDes Beji Makmur: “ Di sektor pertanian, kami memiliki toko pertanian yang menyediakan sarana dan obat-obatan pertanian. Selain itu, saat ini sedang dikembangkan program pemanfaatan tanah kas desa yang disewakan kepada petani untuk menanam padi. Hasil panen tersebut kemudian dipasarkan melalui BUMDes sebagai bagian dari dukungan terhadap program ketahanan pangan sesuai arahan pemerintah pusat.”

Peneliti: Apakah BUMDes Beji Makmur melakukan inovasi dalam pengembangan usahanya? Direktur BUMDes Beji Makmur: “Ya, salah satu inovasi yang kami lakukan adalah pengembangan kedai mie berbahan kulit sayur kedelai. Selama ini masyarakat hanya memanfaatkan biji kedelai, sedangkan kulitnya dianggap limbah. Kami mencoba mengolah kulit kedelai tersebut menjadi produk pangan, sehingga memiliki nilai tambah dan dapat dikategorikan sebagai inovasi teknologi sederhana berbasis potensi lokal.”

Peneliti: Apakah laporan keuangan BUMDes disusun secara tertib dan profesional? Direktur BUMDes Beji Makmur: “Untuk ketertiban, laporan keuangan kami susun secara rutin setiap bulan. Namun, untuk profesionalitas, kami akui masih belum sepenuhnya sesuai dengan standar akuntansi yang ditetapkan. Format laporan keuangan dari kementerian terkait masih cukup sulit dipahami oleh pengurus, khususnya bendahara. Saat ini pencatatan masih bersifat manual dan mulai dialihkan ke pencatatan sederhana menggunakan Microsoft Excel.”

Peneliti: Apakah BUMDes pernah mendapatkan pendampingan atau sosialisasi terkait pengelolaan keuangan? Direktur BUMDes Beji Makmur: “Kami pernah mendapatkan sosialisasi dari Dinas Pemberdayaan Masyarakat Desa dan juga dari pihak perguruan tinggi, namun sifatnya hanya satu atau dua kali pertemuan. Pendampingan tersebut belum berkelanjutan, sehingga belum cukup membantu dalam penerapan standar akuntansi secara optimal”.

Peneliti: Apakah BUMDes menyusun anggaran tahunan yang dapat dipertanggungjawabkan? Direktur BUMDes Beji Makmur: Kami menyusun rencana anggaran dengan mengacu pada dana penyertaan modal dari desa. Perencanaan biasanya dilakukan setelah dana tersedia, kemudian disesuaikan dengan kebutuhan masing-masing unit usaha. Dengan demikian, anggaran lebih bersifat pada perencanaan realisasi penggunaan dana.

Peneliti: Apakah pencatatan transaksi keuangan dilakukan secara sistematis dan rutin? Direktur BUMDes Beji Makmur: “Pencatatan transaksi dilakukan oleh masing-masing pengelola unit usaha. Setiap unit mencatat pengeluaran dan pendapatan, kemudian menyerahkan hasilnya kepada BUMDes sesuai dengan sistem bagi hasil yang telah disepakati. Kendala utama dalam pencatatan adalah keterbatasan sumber daya manusia yang belum sepenuhnya menguasai penggunaan perangkat teknologi.”

Peneliti: Apakah BUMDes melakukan evaluasi kinerja keuangan secara berkala? Direktur BUMDes Beji Makmur: “Ya, evaluasi kinerja keuangan dilakukan secara rutin melalui rapat bulanan yang dilaksanakan setiap minggu pertama. Dalam rapat tersebut dibahas pendapatan, pengeluaran, laba usaha, serta setoran dari masing-masing unit usaha”.

Peneliti: Bagaimana perkembangan pendapatan BUMDes Beji Makmur dalam beberapa tahun terakhir? Direktur BUMDes Beji Makmur: Pendapatan BUMDes mengalami peningkatan dari tahun ke tahun. Pada tahun 2023 omzet BUMDes sekitar Rp7.000.000, meningkat menjadi Rp8.300.000 pada tahun 2024, dan pada tahun 2025 meningkat signifikan menjadi sekitar Rp25.000.000. Peningkatan ini terjadi setelah adanya perbaikan manajemen dan pengaktifan kembali unit usaha yang sempat tidak berjalan optimal.

Peneliti: Apakah BUMDes berhasil memperluas pasar atau layanan dalam beberapa tahun terakhir? Direktur BUMDes Beji Makmur:

“Ya, perluasan pasar dilakukan melalui pembukaan unit usaha baru seperti penggemukan sapi, kedai mie berbahan kulit kedelai, dan usaha pertanian berbasis ketahanan pangan. Unit usaha baru tersebut membuka segmen pasar yang sebelumnya belum digarap oleh BUMDes.”

Peneliti: Menurut Bapak, apakah keberlangsungan usaha dan profitabilitas BUMDes tergolong baik? Direktur BUMDes Beji Makmur:

“Secara umum dapat dikatakan cukup baik. Beberapa unit usaha sudah berjalan stabil, namun masih ada unit usaha yang perlu penataan dan penguatan manajemen agar dapat memberikan kontribusi yang optimal terhadap pendapatan BUMDes.”

Peneliti: Apakah BUMDes mampu mengembangkan usaha sehingga meningkatkan kesejahteraan anggotanya? Direktur BUMDes Beji Makmur:

"Ya, dalam batas tertentu. Sistem bagi hasil yang diterapkan pada unit usaha, seperti gedung serba guna, telah memberikan tambahan pendapatan bagi pengelola unit. Dengan demikian, secara tidak langsung BUMDes berkontribusi terhadap peningkatan kesejahteraan pengelola usaha."

Peneliti: Apakah peningkatan pendapatan BUMDes berdampak pada peningkatan penerimaan pajak daerah atau pajak nasional? Direktur BUMDes Beji Makmur: "Untuk saat ini, dampak terhadap penerimaan pajak belum signifikan. Hal ini disebabkan oleh keterbatasan pemahaman terkait kewajiban perpajakan BUMDes serta omzet usaha yang masih berada di bawah batas tertentu. Selain itu, belum adanya pendampingan perpajakan secara khusus juga menjadi kendala."

5. Desa Pesanggrahan, Kecamatan Batu, Kota Batu, Provinsi Jawa Timur

Berdasarkan hasil wawancara yang dilakukan melalui pengumpulan data primer secara langsung di lapangan dengan Direktur BUMDes Mayangsari Desa Pesanggrahan, Kecamatan Batu, Kota Batu, Provinsi Jawa Timur, pada hari Sabtu, 27 Desember pukul 12.00 WIB, diperoleh keterangan sebagai berikut:

Peneliti: Pak, izin bertanya, jenis usaha apa saja yang saat ini dikelola oleh BUMDes Mayangsari? Direktur BUMDes Mayangsari: "BUMDes Mayangsari mengelola beberapa unit usaha, antara lain Panderman Gravity Park, camping ground, jalur pendakian Gunung Butak–Panderman–Bokong, usaha batik Gondhes, serta Mayangsari Rest Area. Di rest area tersebut terdapat parkiran mobil dan bus, parkiran motor, spot mural, kios

makanan, toko ATK, dan layanan fotokopi. Selain itu, kami juga mengelola usaha pendukung seperti penyewaan tenda, penyedia makanan-minuman untuk kegiatan desa, jasa audio visual untuk dokumentasi acara, serta food truck yang beroperasi saat akhir pekan".

Peneliti: Apakah terdapat kegiatan usaha yang bersifat musiman atau berbasis wisata? Direktur BUMDes Mayangsari: "Ya, terdapat kegiatan usaha yang berjalan terutama pada hari Sabtu dan Minggu, yaitu penjualan oleh-oleh wisata dan aktivitas wisata sepeda di kawasan Panderman. Pada hari tersebut, terdapat pameran dan penjualan produk yang dikelola oleh BUMDes, termasuk penggunaan mobil operasional BUMDes sebagai sarana promosi dan penjualan".

Peneliti: Bagaimana pengelolaan unit parkir yang dikelola oleh BUMDes, khususnya terkait pajak atau retribusi? Direktur BUMDes Mayangsari: "Untuk unit parkir, pengelolaannya dilakukan oleh masyarakat dengan menggunakan lahan milik desa atau tanah kas desa. Retribusi parkir diatur melalui Peraturan Desa dan hasilnya dikelola oleh desa, bukan langsung oleh BUMDes. BUMDes berperan dalam koordinasi dan fasilitasi kegiatan tersebut".

Peneliti: Apakah terdapat penarikan pajak dari kegiatan wisata seperti tiket sepeda? Direktur BUMDes Mayangsari: "Ya, untuk kegiatan wisata sepeda terdapat penjualan tiket. Dari tiket tersebut dilakukan pemotongan untuk keperluan tertentu seperti asuransi dan kerja sama korporasi. Sistem pembagiannya adalah 70% untuk Perhutani dan 30% untuk BUMDes, setelah dikurangi biaya asuransi dan kerja sama.

Peneliti: Apakah laporan keuangan BUMDes Mayangsari disusun menggunakan standar akuntansi? Direktur BUMDes Mayangsari: "Secara prinsip kami berupaya menggunakan standar akuntansi, namun dalam prakteknya masih terdapat kesulitan

dalam penerapannya. Saat ini pencatatan laporan keuangan sudah menggunakan Microsoft Excel, meskipun belum sepenuhnya mengikuti format akuntansi yang baku".

Peneliti: Apakah laporan keuangan disusun secara profesional dan rutin setiap bulan? Direktur BUMDes Mayangsari:" Ya, laporan keuangan disusun secara rutin setiap bulan dan dilakukan dengan tertib sesuai kemampuan sumber daya manusia yang ada".

Peneliti: Apakah BUMDes menyusun anggaran tahunan yang realistis dan dapat dipertanggungjawabkan? Direktur BUMDes Mayangsari: "Ya, BUMDes menyusun anggaran tahunan sebagai dasar pelaksanaan kegiatan usaha dan penggunaan dana, serta berupaya agar anggaran tersebut dapat dipertanggungjawabkan".

Peneliti: Apakah pencatatan transaksi keuangan dilakukan secara sistematis dan rutin? Direktur BUMDes Mayangsari: "Pencatatan transaksi dilakukan secara rutin dan sistematis, meskipun masih menggunakan sistem pencatatan sederhana".

Peneliti: Apakah BUMDes rutin melakukan evaluasi kinerja keuangan seperti laba rugi dan arus kas? Direktur BUMDes Mayangsari: "Ya, evaluasi kinerja keuangan dilakukan secara rutin untuk mengetahui perkembangan usaha, termasuk perhitungan laba rugi dan arus kas dari masing-masing unit usaha".

Lampiran : 3 Tabulasi Data

Usia

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	20-30	51	25.4	25.4	25.4
	31-40	50	24.9	24.9	50.2
	41-50	59	29.4	29.4	79.6
	51-65	41	20.4	20.4	100.0
	Total	201	100.0	100.0	

Pendidikan

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	SD	1	.5	.5	.5
	SMP	8	4.0	4.0	4.5
	SMA	99	49.3	49.3	53.7
	Sarjana	93	46.3	46.3	100.0
	Total	201	100.0	100.0	

Jabatan

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Penasehat	9	4.5	4.5	4.5
	Pengawas	20	10.0	10.0	14.4
	Direktur	34	16.9	16.9	31.3
	Sekertaris	29	14.4	14.4	45.8
	Bendahara	23	11.4	11.4	57.2
	Pengelola Unit Usaha	18	9.0	9.0	66.2
	Karyawan BUMDes	37	18.4	18.4	84.6
	Pengurus Desa	31	15.4	15.4	100.0
	Total	201	100.0	100.0	

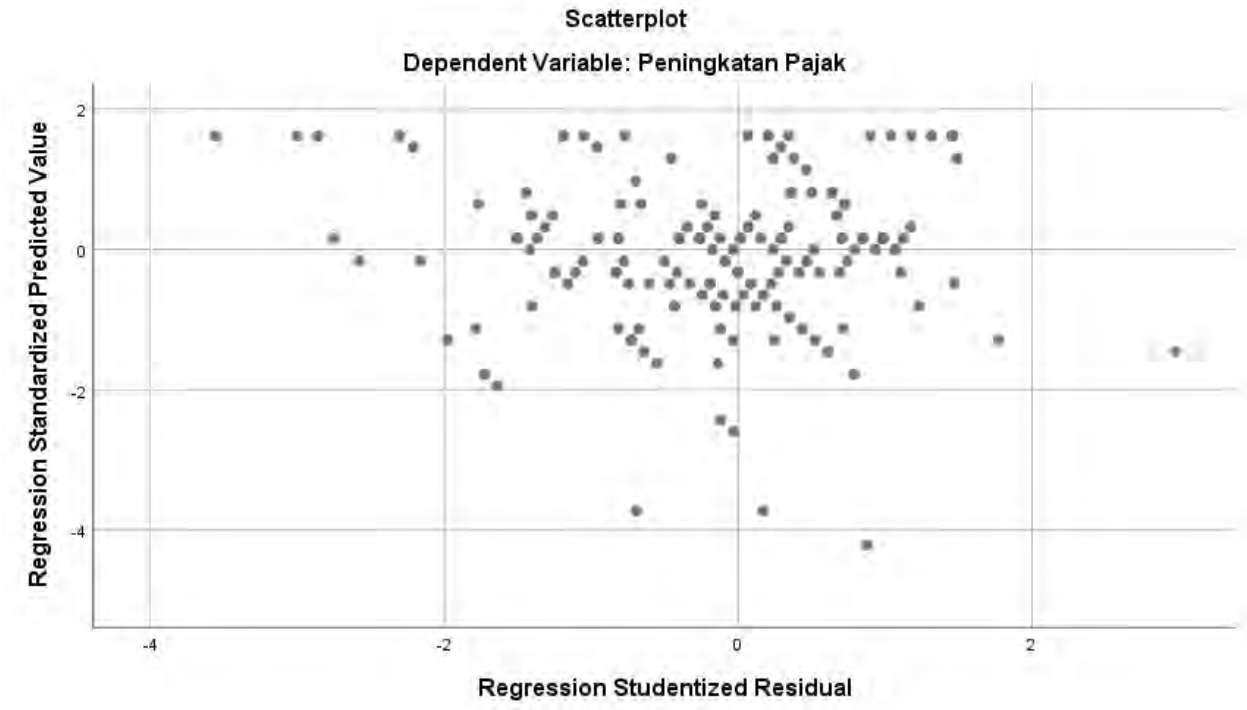
One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		201
Normal Parameters[a,b]	Mean	.0000000
	Std. Deviation	7.22665732
Most Extreme Differences	Absolute	.084
	Positive	.067
	Negative	-.084
Test Statistic		.084
Asymp. Sig. (2-tailed)		.172[c]

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

c. Lilliefors Significance Correction.



Berdasarkan gambar scatter plot tersebut, terlihat bahwa titik-titik data menyebar secara acak di atas dan di bawah garis nol pada sumbu residual tanpa membentuk pola tertentu, baik pola mengerucut, melebar, maupun bergelombang. Hal ini menunjukkan bahwa varians residual bersifat konstan pada seluruh nilai prediksi, sehingga dapat disimpulkan tidak terjadi gejala heteroskedastisitas dalam model regresi. Dengan demikian, model regresi yang

digunakan telah memenuhi asumsi homoskedastisitas dan layak untuk digunakan dalam analisis lebih lanjut.

Runs Test

	Unstandardized Residual
Test Value[a]	.0000000
Cases < Test Value	93
Cases >= Test Value	108
Total Cases	201
Number of Runs	82
Z	-2.694
Asymp. Sig. (2-tailed)	.007

a. Mean

Berdasarkan hasil uji autokorelasi menggunakan Run Test, diperoleh nilai Asymp. Sig. (2-tailed) sebesar 0,007 yang lebih kecil dari 0,05, sehingga dapat disimpulkan bahwa model regresi mengandung gejala autokorelasi karena residual tidak terjadi secara acak. Meskipun demikian, analisis regresi tetap dapat dilanjutkan dengan mencantumkan hasil tersebut sebagai keterbatasan penelitian, mengingat tujuan utama penelitian adalah untuk mengetahui pengaruh variabel independen terhadap variabel dependen. Oleh karena itu, hasil regresi tetap dapat diinterpretasikan secara hati-hati dengan mempertimbangkan adanya autokorelasi dalam model.

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.473[a]	.223	.219	7.245

a. Predictors: (Constant), Pengelolaan Keuangan BUMDes

ANOVA[a]

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	3002.577	1	3002.577	57.206	.000[b]
	Residual	10444.915	199	52.487		
	Total	13447.493	200			

a. Dependent Variable: Peningkatan Pajak

b. Predictors: (Constant), Pengelolaan Keuangan BUMDes

Coefficients[a]

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients		
		B	Std. Error	Beta	t	Sig.
1	(Constant)	6.293	2.950		2.133	.034
	Pengelolaan Keuangan BUMDes	.628	.083	.473	7.563	.000

a. Dependent Variable: Peningkatan Pajak

Validitas

X

Correlations

		X.P1	X.P2	X.P3	XP.4	X.P5	X.P6	X.P7	X.P8
X.P1	Pearson Correlation	1	.659**	.860**	.910**	.397*	.563**	.672**	.806**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.030	.001	.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30
X.P2	Pearson Correlation	.659**	1	.712**	.670**	.635**	.729**	.415*	.440*
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000	.000	.023	.015
	N	30	30	30	30	30	30	30	30
X.P3	Pearson Correlation	.860**	.712**	1	.941**	.555**	.598**	.715**	.765**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.001	.000	.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30
XP.4	Pearson Correlation	.910**	.670**	.941**	1	.502**	.592**	.807**	.842**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.005	.001	.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30
X.P5	Pearson Correlation	.397*	.635**	.555**	.502**	1	.821**	.578**	.527**
	Sig. (2-tailed)	.030	.000	.001	.005		.000	.001	.003
	N	30	30	30	30	30	30	30	30
X.P6	Pearson Correlation	.563**	.729**	.598**	.592**	.821**	1	.559**	.560**
	Sig. (2-tailed)	.001	.000	.000	.001	.000		.001	.001
	N	30	30	30	30	30	30	30	30
X.P7	Pearson Correlation	.672**	.415*	.715**	.807**	.578**	.559**	1	.815**
	Sig. (2-tailed)	.000	.023	.000	.000	.001	.001		.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30
X.P8	Pearson Correlation	.806**	.440*	.765**	.842**	.527**	.560**	.815**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.015	.000	.000	.003	.001	.000	

	N	30	30	30	30	30	30	30	30
X.P9	Pearson Correlation	.679**	.697**	.800**	.770**	.671**	.762**	.630**	.727**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30
X	Pearson Correlation	.837**	.801**	.897**	.903**	.783**	.843**	.799**	.831**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

UNIVERSITAS TRIBHUWANA TUNGGADEWI
MALANG

Correlations

		Y.P1	Y.P2	Y.P3	Y.P4	Y.P5	Y.P6	Y.P7	Y.P8	Y.P9	Y
Y.P1	Pearson Correlation	1	.673**	.818**	.631**	.616**	.683**	.442*	.626**	.593**	.786**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000	.000	.015	.000	.001	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Y.P2	Pearson Correlation	.673**	1	.781**	.560**	.673**	.708**	.749**	.663**	.654**	.842**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.001	.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Y.P3	Pearson Correlation	.818**	.781**	1	.714**	.696**	.867**	.621**	.678**	.681**	.887**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Y.P4	Pearson Correlation	.631**	.560**	.714**	1	.817**	.822**	.749**	.750**	.718**	.873**
	Sig. (2-tailed)	.000	.001	.000		.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Y.P5	Pearson Correlation	.616**	.673**	.696**	.817**	1	.841**	.682**	.688**	.661**	.864**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000		.000	.000	.000	.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Y.P6	Pearson Correlation	.683**	.708**	.867**	.822**	.841**	1	.728**	.723**	.715**	.916**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000		.000	.000	.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Y.P7	Pearson Correlation	.442*	.749**	.621**	.749**	.682**	.728**	1	.721**	.664**	.829**
	Sig. (2-tailed)	.015	.000	.000	.000	.000	.000		.000	.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Y.P8	Pearson Correlation	.626**	.663**	.678**	.750**	.688**	.723**	.721**	1	.935**	.874**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000		.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Y.P9	Pearson Correlation	.593**	.654**	.681**	.718**	.661**	.715**	.664**	.935**	1	.852**
	Sig. (2-tailed)	.001	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000		.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Y	Pearson Correlation	.786**	.842**	.887**	.873**	.864**	.916**	.829**	.874**	.852**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Y

Reabilitas

X

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.943	9

Y

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.954	9

Distribusi Responden Berdasarkan Provinsi

No	Provinsi	Jumlah Responden	Persentase	Jumlah BUMDes
1	Nusa Tenggara Timur (NTT)	149	74,1%	36
2	Jawa Timur	17	8,5%	6
3	Kalimantan Barat	28	13,9%	7
4	Jawa Tengah	7	3,5%	2
Total		201	100%	51

Distribusi Kategori Usaha Bumdes Berdasarkan Provinsi

No	Kategori Usaha	NTT (149)	Jatim (17)	Kalbar (28)	Jateng (7)	Total
1	Pertanian/Hortikultura	42	2	8	3	55
2	Peternakan	38	4	4	1	47
3	Perikanan	12	2	0	0	14
4	Jasa Sewa (Tenda/Kursi)	18	0	2	1	21
5	Simpan Pinjam/Keuangan	11	3	5	1	20
6	Toko/Sembako/Saprodi	8	2	5	1	16
7	Air Minum Bersih/PAM	7	0	0	1	8
8	Pariwisata/Wisata	2	3	1	1	7
9	Energi (LPG/Pertamina Mini)	1	0	2	0	3
10	Lainnya (Internet, Sampah, dll)	10	1	1	0	12
Total		149	17	28	7	201

Data Umum				
No	Kode Responden	Usia	Pendidikan	Jabatan
1	R1	20-30	SMA	Karyawan BUMDes
2	R2	31-40	SMA	Karyawan BUMDes
3	R3	20-30	Sarjana	Direktur
4	R4	20-30	SMA	Pengurus Desa
5	R5	20-30	Sarjana	Pengawas
6	R6	31-40	SMA	Karyawan BUMDes
7	R7	31-40	Sarjana	Pengurus Desa
8	R8	41-50	Sarjana	Pengurus Desa
9	R9	20-30	SMA	Pengurus Desa
10	R10	31-40	SMA	Pengurus Desa
11	R11	51-65	SMA	Pengurus Desa
12	R12	51-65	SMA	Pengurus Desa
13	R13	41-50	SMP	Pengurus Desa
14	R14	41-50	SMA	Pengurus Desa
15	R15	20-30	SMA	Karyawan BUMDes
16	R16	31-40	Sarjana	Pengurus Desa
17	R17	41-50	SMA	Karyawan BUMDes
18	R18	41-50	Sarjana	Bendahara
19	R19	20-30	SD	Pengurus Desa
20	R20	41-50	Sarjana	Pengurus Desa
21	R21	20-30	SMP	Pengurus Desa
22	R22	51-65	SMA	Pengurus Desa
23	R23	31-40	Sarjana	Pengurus Desa
24	R24	41-50	Sarjana	Bendahara
25	R25	41-50	Sarjana	Pengurus Desa
26	R26	20-30	SMA	Pengelola Unit Usaha
27	R27	41-50	SMP	Sekertaris
28	R28	31-40	Sarjana	Karyawan BUMDes
29	R29	31-40	Sarjana	Sekertaris
30	R30	51-65	Sarjana	Pengelola Unit Usaha
31	R31	20-30	SMA	Karyawan BUMDes
32	R32	51-65	Sarjana	Sekertaris
33	R33	31-40	Sarjana	Karyawan BUMDes
34	R34	31-40	Sarjana	Karyawan BUMDes
35	R35	41-50	SMP	Pengelola Unit Usaha
36	R36	41-50	Sarjana	Bendahara
37	R37	51-65	SMA	Karyawan BUMDes
38	R38	41-50	Sarjana	Karyawan BUMDes
39	R39	51-65	SMA	Karyawan BUMDes
40	R40	41-50	Sarjana	Karyawan BUMDes
41	R41	31-40	SMP	Karyawan BUMDes
42	R42	41-50	Sarjana	Direktur
43	R43	51-65	Sarjana	Sekertaris
44	R44	41-50	SMP	Karyawan BUMDes
45	R45	41-50	SMA	Karyawan BUMDes

46	R46	41-50	Sarjana	Bendahara
47	R47	41-50	Sarjana	Sekertaris
48	R48	41-50	Sarjana	Bendahara
49	R49	41-50	SMA	Direktur
50	R50	31-40	SMA	Sekertaris
51	R51	41-50	Sarjana	Pengelola Unit Usaha
52	R52	41-50	Sarjana	Direktur
53	R53	20-30	Sarjana	Direktur
54	R54	20-30	Sarjana	Bendahara
55	R55	31-40	SMA	Karyawan BUMDes
56	R56	20-30	SMA	Pengurus Desa
57	R57	41-50	Sarjana	Sekertaris
58	R58	31-40	Sarjana	Sekertaris
59	R59	20-30	SMA	Pengelola Unit Usaha
60	R60	41-50	SMA	Pengurus Desa
61	R61	20-30	SMA	Pengelola Unit Usaha
62	R62	20-30	SMA	Pengelola Unit Usaha
63	R63	41-50	Sarjana	Pengelola Unit Usaha
64	R64	20-30	SMA	Sekertaris
65	R65	20-30	Sarjana	Bendahara
66	R66	20-30	Sarjana	Direktur
67	R67	31-40	SMA	Karyawan BUMDes
68	R68	31-40	SMP	Karyawan BUMDes
69	R69	31-40	Sarjana	Karyawan BUMDes
70	R70	41-50	Sarjana	Direktur
71	R71	41-50	Sarjana	Pengawas
72	R72	51-65	Sarjana	Karyawan BUMDes
73	R73	41-50	SMA	Direktur
74	R74	31-40	SMA	Karyawan BUMDes
75	R75	41-50	Sarjana	Pengawas
76	R76	31-40	SMA	Karyawan BUMDes
77	R77	51-65	Sarjana	Pengawas
78	R78	51-65	Sarjana	Bendahara
79	R79	51-65	Sarjana	Pengawas
80	R80	51-65	Sarjana	Pengawas
81	R81	51-65	Sarjana	Pengawas
82	R82	51-65	SMA	Direktur
83	R83	31-40	Sarjana	Bendahara
84	R84	31-40	SMA	Sekertaris
85	R85	41-50	SMP	Karyawan BUMDes
86	R86	20-30	SMA	Karyawan BUMDes
87	R87	41-50	Sarjana	Karyawan BUMDes
88	R88	41-50	Sarjana	Direktur
89	R89	20-30	SMA	Sekertaris
90	R90	20-30	SMA	Bendahara
91	R91	51-65	SMA	Pengawas
92	R92	20-30	Sarjana	Sekertaris
93	R93	31-40	SMA	Direktur
94	R94	31-40	Sarjana	Sekertaris
95	R95	31-40	SMA	Karyawan BUMDes

96	R96	20-30	SMA	Karyawan BUMDes
97	R97	31-40	Sarjana	Direktur
98	R98	20-30	Sarjana	Sekertaris
99	R99	20-30	SMA	Pengurus Desa
100	R100	51-65	Sarjana	Penasehat
101	R101	31-40	Sarjana	Sekertaris
102	R102	31-40	Sarjana	Bendahara
103	R103	41-50	Sarjana	Direktur
104	R104	51-65	SMA	Pengawas
105	R105	41-50	Sarjana	Karyawan BUMDes
106	R106	41-50	Sarjana	Bendahara
107	R107	51-65	Sarjana	Penasehat
108	R108	31-40	SMA	Pengelola Unit Usaha
109	R109	20-30	SMA	Direktur
110	R110	31-40	Sarjana	Sekertaris
111	R111	20-30	Sarjana	Bendahara
112	R112	41-50	SMA	Pengelola Unit Usaha
113	R113	41-50	SMA	Pengelola Unit Usaha
114	R114	51-65	Sarjana	Direktur
115	R115	31-40	Sarjana	Sekertaris
116	R116	20-30	Sarjana	Bendahara
117	R117	41-50	SMA	Pengurus Desa
118	R118	51-65	SMA	Pengurus Desa
119	R119	41-50	SMA	Pengurus Desa
120	R120	41-50	SMA	Pengurus Desa
121	R121	41-50	SMA	Pengurus Desa
122	R122	31-40	Sarjana	Direktur
123	R123	20-30	SMA	Sekertaris
124	R124	31-40	SMA	Bendahara
125	R125	51-65	Sarjana	Pengurus Desa
126	R126	51-65	Sarjana	Pengelola Unit Usaha
127	R127	51-65	Sarjana	Pengawas
128	R128	41-50	SMA	Pengelola Unit Usaha
129	R129	41-50	SMA	Pengelola Unit Usaha
130	R130	20-30	Sarjana	Direktur
131	R131	41-50	Sarjana	Sekertaris
132	R132	41-50	Sarjana	Direktur
133	R133	31-40	Sarjana	Pengurus Desa
134	R134	20-30	SMA	Sekertaris
135	R135	41-50	SMA	Direktur
136	R136	51-65	Sarjana	Direktur
137	R137	51-65	SMA	Direktur
138	R138	51-65	Sarjana	Direktur
139	R139	31-40	Sarjana	Penasehat
140	R140	51-65	Sarjana	Penasehat
141	R141	51-65	Sarjana	Pengawas
142	R142	41-50	Sarjana	Penasehat
143	R143	41-50	Sarjana	Pengurus Desa
144	R144	51-65	SMA	Direktur
145	R145	41-50	Sarjana	Sekertaris

146	R146	41-50	SMA	Penasehat
147	R147	51-65	SMA	Direktur
148	R148	20-30	Sarjana	Sekertaris
149	R149	41-50	SMA	Direktur
150	R150	20-30	Sarjana	Bendahara
151	R151	31-40	Sarjana	Bendahara
152	R152	20-30	SMA	Sekertaris
153	R153	41-50	SMA	Pengurus Desa
154	R154	51-65	SMA	Pengurus Desa
155	R155	31-40	Sarjana	Pengurus Desa
156	R156	51-65	SMA	Direktur
157	R157	51-65	SMA	Direktur
158	R158	31-40	Sarjana	Sekertaris
159	R159	20-30	SMA	Sekertaris
160	R160	20-30	SMA	Bendahara
161	R161	51-65	Sarjana	Penasehat
162	R162	31-40	SMA	Bendahara
163	R163	51-65	Sarjana	Pengawas
164	R164	41-50	SMA	Karyawan BUMDes
165	R165	31-40	SMA	Direktur
166	R166	31-40	SMA	Pengawas
167	R167	20-30	SMA	Pengurus Desa
168	R168	41-50	SMA	Pengelola Unit Usaha
169	R169	20-30	SMA	Direktur
170	R170	20-30	SMA	Pengelola Unit Usaha
171	R171	31-40	SMA	Pengawas
172	R172	31-40	SMA	Pengawas
173	R173	31-40	Sarjana	Direktur
174	R174	41-50	Sarjana	Karyawan BUMDes
175	R175	41-50	Sarjana	Direktur
176	R176	20-30	SMA	Karyawan BUMDes
177	R177	20-30	SMA	Karyawan BUMDes
178	R178	51-65	SMA	Pengawas
179	R179	31-40	SMA	Pengawas
180	R180	31-40	SMA	Direktur
181	R181	31-40	Sarjana	Sekertaris
182	R182	20-30	SMA	Bendahara
183	R183	20-30	SMA	Pengawas
184	R184	51-65	SMA	Direktur
185	R185	31-40	SMA	Karyawan BUMDes
186	R186	41-50	SMA	Karyawan BUMDes
187	R187	20-30	SMA	Karyawan BUMDes
188	R188	31-40	Sarjana	Bendahara
189	R189	20-30	SMA	Sekertaris
190	R190	20-30	Sarjana	Sekertaris
191	R191	31-40	SMA	Pengawas
192	R192	20-30	Sarjana	Karyawan BUMDes
193	R193	20-30	SMA	Sekertaris
194	R194	31-40	SMA	Bendahara
195	R195	41-50	SMA	Pengelola Unit Usaha

196	R196	20-30	SMA	Pengelola Unit Usaha
197	R197	51-65	SMA	Penasehat
198	R198	51-65	SMA	Penasehat
199	R199	41-50	SMA	Direktur
200	R200	20-30	Sarjana	Bendahara
201	R201	51-65	SMA	Pengawas

Pengelolaan Keuangan BUMDes										
No	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	N
1	4	2	4	4	2	2	4	4	2	28
2	4	1	4	4	1	1	4	4	2	25
3	5	4	4	4	1	4	2	4	4	32
4	5	5	5	5	1	4	5	4	5	39
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	45
6	5	5	5	5	5	5	5	5	5	45
7	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
8	5	5	5	5	5	5	5	5	5	45
9	4	4	4	4	4	3	5	4	2	34
10	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
11	3	2	4	4	3	3	4	4	3	30
12	3	3	4	3	5	5	4	3	4	34
13	3	4	5	4	4	4	3	3	5	35
14	3	4	4	3	4	2	3	3	4	30
15	3	3	4	4	3	2	4	5	5	33
16	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
17	5	4	5	5	5	5	5	5	5	44
18	4	1	4	4	1	1	5	5	3	28
19	1	1	1	1	1	2	2	2	1	12
20	4	1	4	4	1	1	4	4	4	27
21	1	1	2	1	1	1	2	2	1	12
22	4	5	5	5	5	5	5	5	5	44
23	5	5	5	5	5	5	5	5	5	45
24	5	5	3	5	4	3	5	5	3	38
25	5	5	5	2	1	1	5	4	4	32
26	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
27	2	1	3	4	3	2	3	3	3	24
28	2	1	3	4	4	4	3	4	3	28
29	5	5	5	5	2	2	5	5	3	37
30	3	3	4	3	4	2	3	4	5	31
31	4	4	4	4	4	3	4	4	3	34
32	5	5	5	5	5	5	5	4	5	44
33	5	5	5	5	5	5	5	5	5	45
34	4	4	4	4	4	4	5	5	5	39
35	5	5	5	5	3	3	5	5	4	40
36	5	5	5	5	5	5	5	5	5	45
37	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
38	5	5	5	5	5	5	5	5	5	45
39	5	5	5	5	5	5	5	5	5	45
40	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27

41	4	3	4	4	3	2	4	4	4	32
42	5	5	5	5	4	4	5	5	5	43
43	5	4	4	4	4	4	5	5	5	40
44	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
45	5	5	5	5	3	3	5	5	3	39
46	5	5	5	5	5	5	5	5	5	45
47	4	4	3	4	4	4	4	4	4	35
48	4	5	5	5	4	4	4	5	4	40
49	5	5	5	5	5	5	5	5	5	45
50	4	4	4	4	3	3	3	5	3	33
51	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
52	4	4	4	4	3	3	3	3	4	32
53	5	5	5	5	3	5	5	5	5	43
54	4	4	5	5	5	5	4	3	4	39
55	4	4	4	4	2	2	2	4	5	31
56	2	2	2	3	4	4	3	3	3	26
57	4	4	4	4	3	3	4	4	4	34
58	4	4	4	3	2	2	3	3	3	28
59	4	4	4	4	3	3	4	5	5	36
60	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
61	4	4	4	4	4	3	4	4	4	35
62	4	4	4	4	2	3	4	4	4	33
63	3	4	4	4	1	1	3	2	2	24
64	4	4	4	3	1	1	1	3	2	23
65	4	4	4	4	2	2	4	3	3	30
66	1	1	1	1	1	1	1	1	1	9
67	1	2	2	2	1	2	3	5	1	19
68	4	4	4	4	1	1	4	5	1	28
69	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
70	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
71	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
72	4	4	4	4	3	3	4	5	4	35
73	5	5	5	5	5	5	5	5	5	45
74	5	5	5	5	5	5	5	5	5	45
75	4	5	5	4	3	3	4	5	3	36
76	4	4	4	4	3	3	4	4	3	33
77	5	5	5	5	3	3	4	5	4	39
78	4	4	4	4	2	2	4	5	4	33
79	4	4	4	4	1	1	5	5	4	32
80	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
81	5	5	5	5	5	5	5	5	5	45
82	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
83	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
84	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
85	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
86	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
87	3	4	4	4	4	4	4	4	4	35
88	4	4	4	5	3	4	5	5	4	38
89	4	4	4	4	3	3	5	5	5	37
90	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36

91	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
92	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
93	4	4	4	4	3	3	4	5	4	35
94	4	4	4	4	3	3	4	5	3	34
95	4	4	4	4	2	2	2	2	2	26
96	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
97	4	4	4	4	3	3	5	5	4	36
98	4	4	4	4	4	3	5	5	4	37
99	5	5	5	5	3	3	5	5	5	41
100	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
101	4	4	4	4	3	3	4	4	4	34
102	5	5	5	4	3	3	4	4	4	37
103	4	4	4	4	2	2	4	4	4	32
104	4	4	4	4	3	3	5	5	4	36
105	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
106	4	4	4	4	4	3	3	3	5	34
107	5	5	5	5	5	3	3	3	4	38
108	4	4	4	4	4	3	3	3	4	33
109	4	4	4	4	3	4	4	3	4	34
110	4	4	4	4	3	4	4	4	5	36
111	4	4	4	5	5	3	5	5	5	40
112	4	4	4	4	4	3	4	4	4	35
113	4	4	4	4	4	3	4	4	4	35
114	5	5	5	5	5	5	5	5	5	45
115	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
116	4	4	4	4	4	5	5	5	5	40
117	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
118	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
119	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
120	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
121	5	5	5	5	5	5	5	4	4	43
122	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
123	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
124	4	4	4	3	4	4	4	4	2	33
125	4	4	4	3	4	4	4	4	3	34
126	4	4	4	4	4	4	4	4	3	35
127	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
128	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
129	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
130	5	5	5	5	3	5	5	5	5	43
131	4	4	4	4	4	4	5	5	5	39
132	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
133	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
134	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
135	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
136	4	1	4	5	5	5	5	5	5	39
137	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
138	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
139	4	4	4	4	2	2	2	2	2	26
140	4	3	4	4	4	4	4	4	4	35

141	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
142	4	4	4	4	3	3	3	3	2	30
143	4	4	4	4	3	3	4	4	4	34
144	4	4	4	4	2	2	2	3	3	28
145	4	4	4	3	3	3	3	4	3	31
146	4	4	4	4	3	3	3	3	3	31
147	4	4	4	3	3	3	4	3	4	32
148	4	4	4	3	3	3	4	4	4	33
149	4	4	4	3	3	3	4	4	4	33
150	4	4	4	3	3	3	3	4	4	32
151	4	4	4	4	4	4	4	3	4	35
152	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
153	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
154	4	3	3	3	3	3	3	3	3	28
155	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
156	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
157	4	4	4	4	3	2	3	4	3	31
158	4	4	4	3	3	3	4	4	4	33
159	4	4	3	4	3	3	3	3	3	30
160	4	4	4	3	3	3	3	3	3	30
161	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
162	3	3	3	3	4	4	4	3	3	30
163	4	4	4	3	3	3	3	4	4	32
164	4	4	4	4	3	3	3	4	4	33
165	4	4	4	3	3	3	3	3	3	30
166	4	4	3	3	3	3	3	3	3	29
167	4	4	3	3	3	3	4	4	4	32
168	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
169	4	4	4	4	3	3	4	4	3	33
170	4	4	4	3	3	3	4	4	4	33
171	3	3	3	3	2	2	3	3	3	25
172	4	4	4	3	3	3	4	3	4	32
173	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
174	5	5	5	4	3	3	4	5	4	38
175	5	5	4	5	5	5	5	5	4	43
176	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
177	4	4	3	3	3	3	4	4	4	32
178	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
179	5	5	5	5	5	5	5	5	5	45
180	5	5	5	5	5	5	5	5	5	45
181	5	5	5	5	5	5	5	5	5	45
182	5	5	5	5	5	5	5	5	5	45
183	5	5	5	5	5	5	5	5	5	45
184	5	5	5	5	5	5	5	5	5	45
185	4	3	4	4	4	4	4	4	4	35
186	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
187	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
188	5	5	5	5	5	5	5	5	5	45
189	4	2	2	2	2	2	2	2	2	20
190	4	5	5	5	2	4	4	3	5	37

191	4	4	4	3	4	3	3	3	5	33
192	4	4	4	4	4	4	5	4	4	37
193	5	5	5	4	4	4	5	4	4	40
194	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
195	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
196	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
197	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
198	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
199	4	4	4	4	4	4	4	5	5	38
200	5	5	5	5	5	5	5	5	5	45
201	5	4	4	4	5	5	5	5	5	42

Peningkatan Pajak										
No	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	N
1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	18
2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	18
3	3	2	3	3	4	3	1	3	3	25
4	5	2	3	3	3	3	1	3	3	26
5	2	3	3	3	3	3	3	3	3	26
6	2	3	3	3	3	3	3	3	3	26
7	2	2	2	2	2	2	2	2	2	18
8	4	4	4	3	4	4	4	4	4	35
9	4	4	4	3	3	3	3	3	3	30
10	3	1	3	2	2	2	2	2	2	19
11	2	2	3	3	3	2	2	2	3	22
12	2	2	3	4	3	4	5	4	4	31
13	3	4	2	3	4	2	4	4	4	30
14	3	4	4	3	5	4	4	4	3	34
15	4	3	4	5	3	3	4	5	4	35
16	3	1	3	3	3	3	1	3	3	23
17	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
18	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
19	2	1	1	2	2	1	2	2	2	15
20	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
21	1	1	1	1	1	1	1	1	1	9
22	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
23	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
24	4	4	4	4	4	4	3	4	4	35
25	4	5	4	4	4	4	4	4	4	37
26	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
27	2	2	3	4	3	3	3	3	4	27
28	2	4	4	3	4	4	3	3	2	29
29	4	2	2	2	2	2	2	2	2	20
30	3	2	3	3	4	1	4	4	2	26
31	1	1	1	1	1	1	1	1	1	9
32	2	2	2	2	2	2	2	2	2	18
33	2	2	2	2	2	2	2	2	2	18
34	2	2	2	2	2	2	2	2	2	18
35	5	4	4	3	1	1	1	1	1	21

36	1	1	1	1	1	1	1	1	1	9
37	1	1	1	1	1	1	1	1	1	9
38	5	1	1	1	1	1	1	1	1	13
39	2	2	2	2	2	1	1	1	1	14
40	1	1	1	1	1	1	1	1	1	9
41	2	2	2	2	2	2	2	2	2	18
42	5	5	5	5	4	5	5	5	5	44
43	4	4	3	4	4	4	3	4	4	34
44	2	2	2	2	2	2	2	2	2	18
45	2	2	3	3	3	3	3	3	3	25
46	5	5	5	5	5	5	5	4	4	43
47	3	3	3	3	3	4	2	3	3	27
48	5	4	4	4	4	4	3	4	4	36
49	3	3	5	3	3	3	3	3	3	29
50	2	2	2	2	2	2	2	2	2	18
51	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
52	3	2	2	2	2	2	3	3	3	22
53	3	3	4	3	4	3	5	5	5	35
54	3	3	3	2	3	3	3	5	4	29
55	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
56	5	5	4	5	5	5	5	5	5	44
57	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
58	1	1	1	1	2	2	1	1	1	11
59	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
60	3	2	2	3	3	2	3	3	2	23
61	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
62	4	4	4	1	1	2	2	3	3	24
63	1	1	1	1	1	1	1	1	1	9
64	1	1	1	1	1	1	1	1	1	9
65	1	1	1	1	1	1	1	4	4	15
66	2	2	2	2	2	2	2	2	2	18
67	2	2	2	2	2	2	2	2	2	18
68	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
69	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
70	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
71	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
72	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
73	5	5	5	5	5	5	5	5	5	45
74	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
75	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
76	2	2	2	2	2	2	2	2	2	18
77	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
78	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
79	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
80	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
81	4	4	4	4	4	5	4	4	4	37
82	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
83	4	2	2	4	4	3	2	2	4	27
84	4	4	1	3	3	3	3	3	3	27
85	4	4	2	4	2	2	2	2	4	26

86	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
87	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
88	4	4	3	3	3	3	3	3	3	29
89	4	4	1	3	3	3	3	3	4	28
90	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
91	4	3	3	3	2	4	4	4	4	31
92	3	3	3	3	3	3	4	4	4	30
93	2	2	2	2	2	2	2	2	2	18
94	3	3	2	2	2	2	2	2	2	20
95	2	2	2	2	2	2	2	2	2	18
96	3	3	3	3	3	3	3	4	4	29
97	4	4	2	2	2	2	2	2	2	22
98	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
99	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
100	4	4	2	4	4	4	4	4	4	34
101	2	2	2	3	3	3	3	3	3	24
102	4	4	3	3	3	3	3	3	4	30
103	4	4	2	2	2	2	2	2	4	24
104	4	3	3	3	3	3	3	3	3	28
105	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
106	3	3	3	2	2	2	2	2	3	22
107	2	2	2	2	2	2	3	3	3	21
108	3	3	2	2	2	2	2	2	3	21
109	5	4	3	3	4	3	3	4	4	33
110	5	4	3	3	4	4	4	4	4	35
111	4	4	4	4	4	3	4	4	4	35
112	3	4	4	4	4	3	4	4	4	34
113	4	4	4	4	4	3	4	4	4	35
114	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
115	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
116	4	4	4	4	3	4	3	4	4	34
117	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
118	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
119	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
120	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
121	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
122	4	4	3	4	2	2	2	2	3	26
123	4	4	2	2	3	2	3	3	3	26
124	4	4	3	4	3	3	3	4	3	31
125	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
126	4	4	3	3	2	3	3	3	3	28
127	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
128	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
129	4	4	3	4	4	4	4	4	4	35
130	3	3	4	3	4	3	5	5	5	35
131	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
132	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
133	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
134	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
135	4	5	4	4	4	4	4	4	4	37

136	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
137	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
138	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
139	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
140	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
141	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
142	2	3	3	3	3	3	3	3	3	26
143	1	1	1	1	1	2	2	1	2	12
144	3	3	1	1	1	1	3	3	3	19
145	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
146	3	3	3	3	2	3	2	3	2	24
147	4	3	3	3	3	3	3	3	3	28
148	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
149	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
150	3	3	2	2	2	2	2	2	3	21
151	3	4	4	4	4	4	4	4	4	35
152	4	4	4	3	3	4	4	4	4	34
153	3	4	3	3	3	4	4	4	3	31
154	2	2	3	2	3	3	2	3	3	23
155	4	4	4	4	4	4	4	3	4	35
156	3	3	3	3	3	2	3	2	3	25
157	4	3	3	3	2	2	2	3	3	25
158	4	4	3	3	3	3	3	3	3	29
159	3	3	2	2	3	2	3	2	2	22
160	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
161	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
162	2	3	2	3	2	3	3	3	3	24
163	3	3	3	2	2	3	3	3	3	25
164	4	3	3	3	4	3	4	3	3	30
165	3	3	2	2	3	3	3	3	3	25
166	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
167	4	4	3	3	3	2	2	2	2	25
168	3	3	3	3	3	2	2	2	2	23
169	3	2	2	2	2	2	2	2	2	19
170	3	2	3	2	2	2	2	2	3	21
171	4	3	2	2	2	2	2	2	2	21
172	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
173	3	3	2	2	2	3	3	2	2	22
174	3	4	4	3	3	4	4	3	3	31
175	4	4	3	3	4	3	3	3	3	30
176	2	2	2	2	2	2	2	2	2	18
177	3	3	2	2	2	2	3	3	3	23
178	4	4	3	3	3	3	4	4	3	31
179	4	5	5	5	5	5	5	5	5	44
180	5	5	5	5	5	5	5	5	5	45
181	5	5	5	5	5	5	5	5	5	45
182	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
183	5	2	5	5	5	4	5	5	5	41
184	5	5	5	5	5	5	5	5	5	45
185	4	4	3	4	3	3	3	4	4	32

186	2	2	2	2	2	2	2	2	2	18
187	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
188	4	5	4	4	5	5	5	5	5	42
189	2	2	2	2	2	2	2	2	2	18
190	4	3	3	3	3	4	3	5	4	32
191	3	3	3	3	3	3	5	5	4	32
192	5	5	4	4	4	4	4	4	4	38
193	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
194	4	4	4	4	4	3	3	4	4	34
195	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
196	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
197	2	2	2	2	2	2	2	2	2	18
198	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
199	3	3	2	2	2	2	2	2	2	20
200	4	5	5	5	5	5	5	5	5	44
201	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36

UNIVERSITAS TRIBHUWANA TUNGGADEWI
MALANG