FORMULASI KEBIJAKAN PENYUSUNAN RPJMDes TAHUN 2026-2027

DI PEMERINTAH DESA SIDOMULYO

(Magang Publik di Pemerintah Desa Sidomulyo Kecamatan Batu, KotaBatu)

LAPORAN TUGAS AKHIR

Diajukan Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Admnistrasi Publik

OLEH :

ENJELA SANTALIN

NIM : 2022210136

KOMPETENSI KEBIJAKAN PUBLIK

PROGRAM STUDI ADMNISTRASI PUBLIK

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN POLITIK

UNIVERSITAS TRIBHUWANA TUNGGADEWI

MALANG

2026

FORMULASI KEBIJAKAN PENYUSUNAN RPJMDes TAHUN 2026-2027 DI PEMERINTAH DESA SIDOMULYO

LAPORAN TUGAS AKHIR

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk

Memperoleh Gelar Sarjana Administrasi Publik

OLEH :

ENJELA SANTALIN

NIM : 2022210136

Merupakan Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Administrasi Publik Pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Tribhuwana Tunggadewi

KOMPETENSI KEBIJAKAN PUBLIK

PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

UNIVERSITAS TRIBHUWANA TUNGGADEWI

MALANG

2026

LEMBAR PERSETUJUAN

FORMULASI KEBIJAKAN PENYUSUNAN RPJMDes TAHUN 2026-2027 DIPEMERINTAH DESA SIDOMULYO KECAMATAN BATU KOTA BATU

SKRIPSI

OLEH:
ENJELA SANTALIN
2022210136

Disetujui oleh Dosen Pembimbing
untuk dipertahankan di depan Tim Penguji
Pada Tanggal: 09 April 2026

Dosen Pembimbing
Utama,

Roro Merry Chornelia W, S.Pd.,M.AP
NUPTK. 57357666672230322

Dosen Pembimbing
Pendamping,

Ronny Ersya Novianto, SE.,M.A
NUPTK. 8452770671130353

Mengetahui,
Ketua Program Studi

Roro Merry C. W, S.Pd., M.AP
NUPTK. 57357666672230322

LEMBAR PENGESAHAN

FORMULASI KEBIJAKAN PENYUSUNAN RPJMDes TAHUN 2026-2027 DIPEMERINTAH DESA SIDOMULYO KECAMATAN BATU KOTA BATU

SKRIPSI

OLEH:
ENJELA SANTALIN
NIM. 2022210136

Telah dipertahankan di hadapan dan telah diterima
Tim Penguji Skripsi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Tribhuwana Tunggadewi
Pada Tanggal: 09 April 2026

Tim Penguji:

1. Roro Merry Chornelia W, S.Pd.,M.AP
2. Ronny Ersya Novianto, SE.,M.A
3. Dr. Ignatius Adiwidjaja, S.Sos., M.Si

Mengesahkan,
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Dr. Agung Suprojo, S.Kom.,M.AP
NUPTK. 8159751652130093

PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama	: Enjela Santalin
NIM	: 2022210136
Program Studi	: Administrasi Publik
Judul Skripsi	: **"FORMULASI KEBIJAKAN PENYUSUNAN RPJMDes TAHUN 2026-2027 DIPEMERINTAH DESA SIDOMULYO KECAMATAN BATU KOTA BATU"**

Merupakan karya tulis yang saya buat sendiri dan menurut keyakinan dan pengamatan saya, skripsi ini tidak mengandung bagian skripsi atau karya tulis yang pernah diterbitkan atau ditulis oleh orang lain. Kecuali kutipan referensi yang dimuat di dalam naskah skripsi ini dan ditulis mencantumkan sumber yang jelas.

Apabila ternyata dikemudian hari pernyataan saya ini tidak benar, saya sanggup menerima sangsi akademik sesuai dengan peraturan yang berlaku di Universitas Tribhuwana Tunggadewi Malang.

Malang, 09 April 2026
Yang menyatakan



Enjela Santalin
NIM. 2022210136

MOTTO

“KESUKSESAN DIMULAI DENGAN PERCAYA PADA DIRIMU SENDIRI, JIKA KAMU TIDAK MENCOBA MAKA KAMU TIDAK AKAN PERNAH TAHU HASILNYA.”

HALAMAN PERSEMBAHAN

Denga penuh rasa syukur saya mempersembahkan tugas ahkir ini kepada:

1. Tuhan yang maha kuasa yang telah memberikan rahmat dan hidayah-nya serta mempermudah dalam setiap proses perjuangan saya, sehingga saya bisa menyelesaikan tugas akhir ini.
2. Orang tua saya, Bapak Antonius San dan ibu Emirensian Mimun yang selalu memberikan dukungan dan mendoakan saya untuk terus semangat dalam menyelesaikan studi ini.
3. Dosen Pembimbing utama Ibu Roro Merry Chornelia Wulandary, S.Pd., M.AP. dan Dosen Pembimbing II Bapak Ronny Ersya Novianto Putra, S.E., M.A.A yang dengan sabar membimbing saya dalam menyelesaikan laporan tugas akhir ini.
4. Semua pihak yang tidak dapat saya sebutkan satu per satu, yang telah memberikan bantuan dan dukungan selama proses penyelesaian tugas akhir ini.
5. Terimakasih untuk diri sendiri atas perjuangan tanpa henti.

Perjalanan ini bukan hanya tentang tuntasnya sebuah karya, tapi tentang bagaimana saya belajar mengenal makna kesabaran, keteguhan hati dan kepercayaan bahwa setiap tetes keringat dan air mata punya arti yang dalam. Semoga perjalanan ini menjadi pengingat, bahwa dalam keterbatasan dan ketidakpastian saya mampu bertumbuh dan bangkit. Jangan pernah lupakan bahwa ada kekuatan besar dalam dirimu yang mampu melewati badai dan melangkah menuju cahaya harapan.

Semoga karya ini dapat bermanfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan dan bagi semua pihak yang membutuhkan.

FORMULASI KEBIJAKAN PENYUSUNAN RPJMDes TAHUN 2026-2027 DIPEMERINTAH DESA SIDOMULYO

Dosen Pembimbing Utama : Roro Merry C. Wulandary, S.Pd., M.AP

Dosen Pembimbing Pendamping : Ronny Ersya Novianto Putra, S.E., M.A.A

ABSTRAK

Penyusunan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Desa (RPJMDes) adalah proses perencanan pembangunan desa untuk jangka waktu tertentu yang menjadi pedoman dalam pelaksanan pembangunan desa selama masa tersebut. RPJMDes merupakan dokumen yang memuat visi dan misi kepala desa, arah kebijkan perencanan pembangunan desa yang dilaksanakan secara sistematis, partisipatif dan berdasarkan kondisi objektif desa secara prioritas pembangunan kabupaten atau kota. Penelitian ini berujuan untuk merumuskan kebijakan yang efektif dalam penyusunan RPJMDes tahun 2026-2027 di Pemerintah Desa Sidomulyo sebagai pedoman pembangunan desa yang berkelanjutan dan sesuai kebutuhan masyarakat melalui pendekatan kualitatif dengan metode studi lapangan, wawancara dan dokumentasi.

Penelitian ini menunjukkan bahwa dalam penyusunan RPJMDes terdapat beberapa kendala yang cukup signifikan, salah satunya adalah adanya usulan yang disampaikan oleh masyarakat tetapi konteksnya berada diluar visi misi bapak kepala desa. Hal ini menjadi kendala dikarenakan rencana pembangunan desa haruslah selaras dnegan visi misi kepala desa yang sudah ditetapkan supaya pembangunan dapat berjalan dengan terarah dan efektif. Oleh karena itu sangat diperlukan kebijkan khusus berupa tim fasilitator khusus yang akan bertugas menjadi jembatan komunikasi antara kepala desa dan masyarakat. Tim ini mempunyai peran penting dalam menyelaraskan setiap usulan masyarakat agar sesuai dengan visi misi desa.

Formulasi kebijkan penyusunan RPJMDes tahun 2026-2027 pemerintah Desa Sidomulyo, Kecamatan Batu, Kota Batu menitik beratkan pada keterpaduan antara aspirasi masyarakat dengan visi misi kepala desa. Kebijakan ini menempatkan Musyawarah Desa (MusDes) sebagai wadah utama dalam proses partisipasi masyarakat.

Kata kunci : Formulasi kebijakan, penyusunan RPJMDes, Musyawarah Desa.

POLICY FORMULATION FOR THE 2026-2027 RPJMDes DEVELOPMENT IN THE SIDOMULYO VILLAGE GOVERNMENT

Supervisor : Roro Merry C. Wulandary, S.Pd., M.AP

Co Supervisor : Ronny Ersya Novianto Putra, S.E., M.A.A

ABSTRACT

The preparation of the village medium-term development plan (RPJMDes) is a village development planning process for a certain period of time which becomes a guideline in implementing village development during that period. RPJMDes is a document that contains the vision and mission of the village head, the direction of village development planning policies that are implemented systematically, participatively, and based on the objective conditions of the village in terms of district or city development priorities. This study aims to formulate effective policies in the preparation of the RPJMDes for 2026-2027 in the Sidomulyo village government as a guideline for sustainable village development and according to community needs through a qualitative approach with field study methods, interviews, and documentation.

This study shows that in the preparation of the RPJMDes there are several significant obstacles, one of which is the existence of proposals submitted by the community but the context is outside the vision and mission of the village head. This is an obstacle because the village development plan must be in line with the vision and mission of the village head that has been determined so that development can run in a directed and effective manner. Therefore, a special policy is needed in the form of a special facilitation team that will be tasked with being a communication bridge between the village head and the community. This team has an important role in aligning every community proposal so that it is in accordance with the village's vision and mission.

The policy formulation for the 2026-2027 RPJMDes development of the Sidomulyo Village Government, Batu District, Batu City, emphasizes the integration of community aspirations with the village head's vision and mission. This policy positions the village deliberation (Musdes) as the primary forum for community participation.

Keywords: Policy formulation, preparation of RPJMDes, Village Deliberation.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat tuhan yang mahaesa yang telah melimpahkan anugerahnya dan memberi kesempatan penulis untuk menyelesaikan laporan Magang Publik yang berjudul **"FORMULASI KEBIJAKAN PENYUSUNAN RPJMDes TAHUN 2026-2027 DI PEMERINTAH DESA SIDOMULYO".** Laporan ini disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan *Tugas Akhir* Bagi Penulis dari Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Tribhuwana Tunggadewi Malang.

Laporan ini bertujuan untuk mengkaji proses formulasi kebijakan penyusunan Rencana Pembangunan Jangka Menegah Desa (RPJMDes) tahun 2026-2027. Penulis mengkaji kendala yang dihadapi dalam proses penyususnan RPJMDes tersebut, serta solusi yang dapat diterapkan. Penulis memperoleh berbagai pengalaman dan pengetahuan yang sangat berharga mengenai siklus pembuatan kebijakan, terustama yang berakiatan dengan Peraturan Desa (Perdes).

Untuk itu, pada kesempatan ini peneliti mengucapkan terimakasih kepada:

1. Prof Dr. Ir. Eko Handayanto, M.Sc., Ph.D, selaku Rektor Universitas Tribhuwana Tunggadewi Malang yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk dapat berkuliah di universitas ini.
2. Bapak Dr. Agung Suprojo, S. Kom., M. AP, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Tribhuwana Tunggadewi Malang
3. Ibu Roro Merry Chornelia Wulandary, S.Pd., M. AP, selaku Kepala Program Studi Administrasi Publik dan Dosen Pembimbing utama yang telah mengarahkan dan membimbing dengan tulus sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir.
4. Bapak Ronny Ersya Novianto Putra,S.E,M.A.A selaku Dosen Pembimbing II yang sudah memberikan masukan dan bantuan berupa dukungan saran untuk tugas akhir agar penulis dapat menyelesaikan tugas akhir dengan baik.

5. Bapak Drs.Suharto, M.M selaku Kepala Desa Sidomulyo dan seluruh perangkat desa yang telah menerima, membersamai, mengajarkan, menuntun dan menemani saya dalam melaksanakan magang.
6. Bapak Antonius San dan Ibu Emirensiana Mimun yang selalu memberikan dukungan dan mendoakan saya untuk terus semangat dalam menyelesaikan studi ini.
7. Terimakasih kepada Tuhan Yesus yang selalu menyertai dan mempermudah dalam setiap proses perjuangan saya dari awal sampe akhir.
8. Teman-teman seperjuangan Jurusan Administrasi Publik dan Partner terbaik.

Penulis menyadari bahwa tugas akhir ini masih jauh dari kata sempurna, oleh karena itu apabila terdapat kekeliruan dalam penyusunan, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun guna perbaikan tugas akhir ini. Akhir kata saya ucapkan terima kasih dan semoga bermanfaat.

Malang, 02 Oktober 2025

Enjela Santalin

NIM. 2022210136

DAFATAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN .....
LEMBAR PENGESAHAN.....
LEMBAR PERNYATAAN.....
KATA PENGANTAR i
DAFTAR ISI iii
DAFTAR GAMBAR v
DAFTAR TABEL.....vi
BAB I PENDAHULUAN 1
1.1 Latar Belakang.....1
1.2 Rumusan Masalah.....5
1.3 Tujuan Penelitian 5
1.4 Manfat Penelitian.....5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA 6
2.1 Kebijakan publik.....6
2.1.1 Pengertian kebijakan publik.....6
2.1.2 Tahapan Dalam kebijakan publik 7
2.1.3 Indikator Kebijakan 9
2.1.4 Formulasi Kebijakan Publik.....11
2.1.5 Implementasi Kebijakan 15
2.1.6 Evaluasi Kebijakan 14
2.2 Pengertian Dan Konsep RPJMDes 15
2.2.1 Proses Dan Tahapan Penyususnan RPJMDes.....16
2.2.2 Formulasi Kebijakan Dalam Penyusunan RPJMDes.....20
2.2.3 Kendala dalam Penyusunan RPJMDes 23
BAB III METODE TUGAS AKHIR 26
3.1 Jenis Kegiatan.....26
3.2 Waktu dan Tempat penelitian 26
3.3 Fokus kegiatan 27
3.4 Jenis dan Sumber Data.....27

3.4.1 Data Primer 28
3.4.2 Data Sekunder 28
3.5 Teknik Pengumpulan Data 28
3.5.1 Observasi 29
3.5.2 Wawancara 29
3.5.3 Dokumentasi 30
3.6 Informan Kegiatan 30
3.7 Instrumen Penelitian 32
3.8 Analisis Data 33
3.8.1 Data Reduction 33
3.8.2 Data Display 34
3.8.3 Conclusion Drawing/Verification 34
3.9 Keabsahan Data 35
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN 38
4.1 Pofil Desa Sidomulyo 38
4.2 Penyajian Data 42
4.2.1 Proses Penyusunan RPJMDes di Desa Sidomulyo 42
4.2.2 Pembentukan Tim Penyusun RPJMDes 47
4.2.3 Musyawarah Desa (MusDes) 50
4.2.4 Penyusunan dan Pembahasan Rancangan Perubahan RPJMDes 52
4.2.5 Musrengbang Desa 57
4.2.6 Hambatan dalam Penyusunan RPJMDes Tahun 2026-2027 59
4.3 Hasil Dan Pembahasan 61
4.3.1 Analisis Proses Formulasi Kebijakan RPJMDes 61
4.3.2 Evaluasi Berdasarkan Indikator Kebijakan Publik 63
4.3.2 Analisis Hambatan dan Solusi 66
BAB V PENUTUP 68
5.1 Kesimpulan 68
5.2 Saran 68
DAFTAR PUSTAKA 70
LAMPIRAN 72

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.2 Alur Tahapan Formulasi Kebijakan RPJMDe 19
Gambar 3.1 Peta Lokasi Desa Sidomulyo 27
Gambar 3. 1 Triangulasi 36
Gambar 4.2 Langkah langkah Perubahan RPJMDes..... 44
Gambar 4.3 Pembentukan Tim Penyusuun RPJMDes 47
Gambar 4.4 Musyawara Desa Penetapan Perubahan RPJMDes 50
Gambar 4.5 Berita Acara Penyusunan Perubahan RPJMDes. 55
Gambar 4.6 Berita Acara Musrembang Desa 58

DAFTAR TABEL

Tabel 3.5 jenis data, sumber data dan Teknik Pengumpulan Data..... 30
Tabel 3.6 Informan Kegiatan..... 31
Tabel 4.1 Batas Wilaya Desa Sidomulyo..... 39
Tabel 4.2 Penggunan Lahan Desa Sidomulyo..... 39
Tabel 4.3 Jumlah Tenaga SDM Sidomulyo..... 40
Tabel 4.4 Perangkat Desa dan Staf Desa Sidomulyo..... 41

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I Nterview Guide 72

Lampiran II : Reduksi Data 73

Lampiran Iii: Log Book Kegiatan Magang 75

Lampiran Iv: Daftar Hadir Harian Mahasiswa Magang Publik 95

Lampiran V: Sk Magang 100

Lampiran Vi : Surat Pengantar Pelaksanaan Magang 101

Lampiran Vii: Kartu Konsul 102

Lampiran Viii Daftar Riwayat Hidup 103