STRATEGI PEMERINTAH DESA UNTUK MENINGKATKAN PARTISIPASI MASYARAKAT DALAM EVALUASI PEMBANGUNAN DESA LANDUNGSARI

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Administrasi Publik

OLEH

MERLINCE JOLA MARAWALI

2022210075

KOMPETENSI PERENCANAAN PEMBANGUNAN

PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

UNIVERSITAS TRIBHUWANA TUNGGADEWI

MALANG

2026

LEMBAR PERSETUJUAN

STRATEGI PEMERINTAH DESA UNTUK MENINGKATKAN PARTISIPASI MASYARAKAT DALAM EVALUASI PEMBANGUNAN DESA LANDUNGSARI

SKRIPSI

OLEH:
MERLINCE JOLA MARAWALI
2022210075

Disetujui oleh Dosen Pembimbing
untuk dipertahankan di depan Tim Penguji
Pada Tanggal: 17 April 2026

Dosen Pembimbing
Utama,

Dr. Willy Tri H., S.Sos., MM., M.AP
NUPTK. 8438757659130152

Dosen Pembimbing
Pendamping,

Dr. Agung Suprojo, S.Kom., M.AP
NUPTK. 8159751652130093

Mengetahui,
Ketua Program Studi

Roro Merry C. W, S.Pd., M.AP
NUPTK. 57357666672230322

LEMBAR PENGESAHAN

STRATEGI PEMERINTAH DESA UNTUK MENINGKATKAN PARTISIPASI MASYARAKAT DALAM EVALUASI PEMBANGUNAN DESA LANDUNGSARI

SKRIPSI

OLEH:
MERLINCE JOLA MARAWALI
NIM. 2022210075

Telah dipertahankan di hadapan dan telah diterima
Tim Penguji Skripsi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Tribhuwana Tunggadewi
Pada Tanggal: 17 April 2026

Tim Penguji:

1. Dr. Willy Tri H., S.Sos., MM., M.AP
2. Dr. Agung Suprojo, S.Kom., M.AP
3. Agustinus Ghunu, SE.,MP.,M.AP

Mengesahkan,
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Dr. Agung Suprojo, S.Kom.,M.AP
NUPTK. 8159751652130093

PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama	: Merlince Jola Marawali
NIM	: 2022210075
Program Studi	: Administrasi Publik
Judul Skripsi	: **"STRATEGI PEMERINTAH DESA UNTUK MENINGKATKAN PARTISIPASI MASYARAKAT DALAM EVALUASI PEMBANGUNAN DESA LANDUNGSARI"**

Merupakan karya tulis yang saya buat sendiri dan menurut keyakinan dan pengamatan saya, skripsi ini tidak mengandung bagian skripsi atau karya tulis yang pernah diterbitkan atau ditulis oleh orang lain. Kecuali kutipan referensi yang dimuat di dalam naskah skripsi ini dan ditulis mencantumkan sumber yang jelas.

Apabila ternyata dikemudian hari pernyataan saya ini tidak benar, saya sanggup menerima sangsi akademik sesuai dengan peraturan yang berlaku di Universitas Tribhuwana Tunggadewi Malang.

Malang, 17 April 2026
Yang menyatakan



Merlince Jola Marawali
NIM. 2022210075

MOTTO

“Ombakku besar,perahuku kecil.Tapi,Tuhan Yesusku Terlebih besar”

YESAYA 41:10

“Janganlah takut,sebab Aku menyertai engkau,janganlah bimbang,sebab Aku ini Allahmu; Aku akan meneguhkan,bahkan akan menolongmu engkau; Aku akan memegang engkau dengan tangan kanan-Ku yang Membawa Kemenangan”

ULANGAN 31 : 6

“Jangan takut akan masa depanmu. Dia yang berjanji, Dia juga yang akan menepati tepat pada waktunya.”

“Orang Tua Di Rumah Menanti Kepulangmu Dengan Hasil Yang Membanggakan. Jangan Kecewakan Mereka.Simpan Keluhmu. Sebab, Letihmu Tak Sebanding Dengan Perjuangan Mereka Menghidupimu.”

HALAMAN PERSEMBAHAN

“Skripsi ini saya persembahkan kepada Sang Juruslamat Tuhan Yesus Kristus,Kepada Bapa,Mama,Kakak & Adik Tercinta yang selalu ada,Mendoakan,Mendukung,Dan Memotivasi saya selama menuntut ilmu.”

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Tuhan yang Maha Esa yang selalu melimpahkan rahmat dan berkat-Nya. Karena rahmat-Nya pula sehingga penulis bisa menyelesaikan penulisan proposal penelitian dengan judul **"STRATEGI PEMERINTAH DESA UNTUK MENINGKATKAN PARTISIPASI MASYARAKAT DALAM EVALUASI PEMBANGUNAN DESA LANDUNGSARI"**. Sebagai syarat untuk memperoleh gelar sarjana Administrasi Publik, di Universitas Tribhuwana Tunggadewi Malang. Dalam penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari partisipasi, bantuan, bimbingan, serta dukungan dari berbagai pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung sehingga penyusunan skripsi ini berjalan dengan baik.Penulis juga ingin menyampaikan rasa hormat dan ucapan terimakasih kepada:

1. Prof. Dodi Wirawan Irawanto,SE.,M.Com.,Ph.D. selaku Rektor Universitas Tribhuwana Tunggadewi yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk menuntut ilmu di Kampus Tribhuwana Tunggadewi Malang
2. DR.Agung Suprojo,S.Kom.,M.AP selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Tribhuwana Tunggadewi Malang
3. RR.Merry Chornelia W.,S.Pd.,M.AP selaku Kepala Program Studi Administrasi Publik fakultas ilmu sosial dan ilmu politik Universitas Tribhuwana Tunggadewi Malang
4. Dr.Willy Tri Hardiyanto,S.SOS.,M.M.,M.AP selaku Dosen pembimbing I yang telah membimbing dan memberikan semangat kepada penulis selama menyelesaikan proposal penelitian.
5. DR.Agung Suprojo,S.kom.,M.AP selaku Dosen pembimbing II yang telah membimbing dan memberikan semangat kepada penulis selama menyelesaikan proposal penelitian.
6. Kantor Desa Landungsari Kecamatan Dau Kabupaten Malang yang telah memberikan izin kepada penulis untuk melakukan penelitian.

7. Kepada yang saya cintai yaitu kedua Orang tua saya Samuel Saba Ora dan Lusia Louru Dairu serta kakak Saya,(Yunita Laka Marawali,Elshinta Marawali,Heriyanto Sadi Marawali) dan Adik Saya (Richard Leba Marawali dan Ibunda B.R.K. Marawali) yang selalu memberikan Dukungan Spiritual Maupun materi.
8. Dan untuk Diri sendiri terimakasih sudah berusaha keras sejauh ini, walaupun banyak sekali kesulitan, ketakutan, kekecewaan, putus asa yang dihadapi pada proses ini. Namun, bisa bangkit dari keterpurukan karena itu semua harus bisa dilalui kalau bukan diri sendiri, siapa lagi? Dan semoga selalu diberikan kemudahan dan ketabahan hati ditahap selanjutnya.

Akhir kata penulis menyadari sepenuhnya bahwa penulisan skripsi ini masih banyak kekurangan dan jauh dari kata sempurna, akan tetapi penulis berharap semoga skripsi ini dapat berguna dan bermanfaat bagi semua pihak. Semoga Tuhan Yang Maha Esa senantiasa memberikan perlindungan dan kebaikan bagi kita semua. Amin.

Malang,17 April 2026

Merlince Jola Marawali
2022210075

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL
LEMBAR PERSETUJUAN ..... **i**
LEMBAR PENGESAHAN ..... **ii**
LEMBAR PERNYATAAN ..... **iii**
MOTTO ..... **iv**
HALAMAN PERSEMBAHAN ..... **v**
ABSTRAK ..... **vi**
ABSTRACT ..... **vii**
KATA PENGANTAR ..... **viii**
DAFTAR ISI ..... **x**
DAFTAR TABEL ..... **xii**
DAFTAR GAMBAR ..... **xiii**
DAFTAR LAMPIRAN ..... **xiv**
BAB I PENDAHULUAN **1**
1.1. Latar Belakang 1
1.2. Rumusan Masalah 5
1.3. Tujuan Penelitian 5
1.4. Manfaat Penelitian 6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA **8**
2.1. Penelitian Terdahulu 8
2.2. Strategi Pemerintah 12
2.2.1. Definisi Strategi 12
2.2.2. Indikator Strategi 12
2.2.3. Tipe-Tipe Strategi 14
2.2.4. Definisi Pemerintah Desa 15
2.3. Partisipasi Masyarakat 16
2.3.1 Pengertian Partisipasi 16
2.3.2 Definisi Masyarakat 17
2.4. Perencanaan Pembangunan Desa 18
2.4.1 Definisi Perencanaan Pembangunan 18
2.4.2 Pelaksanaan Pembangunan 19
2.5. Evaluasi Pembangunan 19
2.5.1 Definisi Evaluasi Pembangunan 19
2.5.2 Sifat Evaluasi 20
2.5.3 Fungsi Evaluasi 23
2.5.4 Pendekatan Terhadap Evaluasi 24
BAB III METODE PENELITIAN **26**
3.1 Jenis Penelitian 26
3.2 Lokasi Penelitian 26
3.3 Fokus Penelitian 27
3.4 Jenis dan Sumber Data 27
3.5 Teknik Pengumpulan Data 28
3.6 Teknik Penentuan Informan 30

3.7 Teknik Analisis Data 30
3.8 Teknik Keabsahan Data 32
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN 34
4.1 Keadaan Umum Desa Landungsari Kecamatan Dau Kota Malang 34
4.1.1 Gambaran Umum Desa Landungsari 34
4.1.2 Sejarah Desa Landungsari 34
4.1.3 Letak Geografis Dan Topografis 35
4.1.4 Kondisi Dan Ciri Geografis Wilayah 36
4.1.5 Karakterikstik Desa Landungsari 37
4.1.6 Demografi/Kependudukan 38
4.1.7 Pendidikan 39
4.1.8 Mata Pencaharian 40
4.1.9 Jumlah Penduduk Berdasarkan Agama 41
4.1.10 Aspek-Aspek Sosial Budaya 41
4.2 Visi dan Misi Pemerintah Desa Landungsari 42
4.2.1 Struktur Organisasi Pemerintah Desa Landungsari 44
4.3 Penyajian Data Hasil Penelitian 45
4.3.1 Strategi Yang Dilakukan Pemerintah Desa Landungsari Untuk Meningkatkan Partisipasi Masyarakat Dalam Pembangunan Desa. 46
4.3.2 Tujuan Partisipasi Masyarakat Dalam Pelaksanaan Dan evaluasi Pembangunan Desa 48
4.3.3 Pengarahan Yang Dilakukan Pemerintah Desa Landungsari Untuk Meningkatkan Partisipasi Masyarakat Dalam evaluasi Pembangunan 52
4.3.4 Tindakan Yang Dilakukan Pemerintah Desa Landungsari Untuk Meningkatkan Partisipasi Masyarakat Dalam Evaluasi Pembangunan 57
4.3.5 Pembelajaran Yang Dilakukan Pemerintah Desa Landungsari Untuk Meningkatkan Partisipasi Masyarakat Dalam Evaluasi Pembangunan 62
4.4 Faktor Pendukung Dan Penghambat Partisipasi Masyarakat Dalam Pembangunan Desa Landungsari 67
4.4.1 Faktor Pendukung Partisipasi Masyarakat Dalam Pembangunan Desa Landungsari 67
4.4.2 Faktor Penghambat Partisipasi Masyarakat Dalam Pembangunan Desa Landungsari 70
4.5 PEMBAHASAN 74
4.5.1 Strategi Pemerintah Untuk Meningkatkan Partisipasi Masyarakat Dalam Pelaksanaan Dan Evaluasi Pembangunan Desa 74
4.5.2 Faktor Pendukung Dan Penghambat Partisipasi Masyarakat Dalam Pembngunan Desa Landungsari 84
BAB V PENUTUP 88
5.1 Kesimpulan 88
5.2 Saran 89
DAFTAR PUSTAKA 91
LAMPIRAN-LAMPIRAN 93

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu 9
Tabel 4.1.5 Jumlah Penduduk Berdasarkan Usia 38
Tabel 4.1.6 Tamatan Sekolah Masyarakat 39
Tabel 4.1.7 Macam-Macam Pekerjaan/Mata Pencaharian 40
Tabel 4.1.8 Nama-Nama Agama Dan Pemeluknya 41
Tabel 4.2.1 Daftar Nama Perangkat Desa 44

UNIVERSITAS TRIBHUWANA TUNGGADEWI MALANG

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Komponen Analisis Data Model Interaktif 30
Gambar 3.2 Uji Keabsahan Data Dengan Teknik Triangulasi 31
Gambar 4.1 Peta Geografis Desa Landungsari 34
Gambar 4.2 Struktur Organisasi Desa Landungsari..... 44
Gambar 4.3.2 Musyawarah Desa Penetapan RKP Desa Tahun 2025-2026. 51
Gambar 4.3.4 Rapat Monitoring dan Evaluasi Pembangunan Paving dan Drainase di Dusun Rambaan bersama tokoh Masyarakat 60
Gambar 4.3.5 Keterlibatan Aktif Masyarakat dalam pembangunan paving dan drainase 60
Gambar 4.3.6 Keterlibatan Aktif Masyarakat Dalam Musrenbang Desa.... 65
Gambar 4.4.2 Banner Informasi APBDesa 73

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Data Kondensasi 93
Lampiran 2. Interviuw Guide 97
Lampiran 3. Surat Keterangan Selesai Penelitian 99
Lampiran 4. Surat Izin Selesai Penelitian 100
Lampiran 5. *Curiculum Vitae* 101
Lampiran 6. Kartu Konsultasi 102
Lampiran 7. Dokumentasi Wawancara Dengan Perangkat Desa 103

UNIVERSITAS TRIBHUWANA TUNGGADEWI MALANG