PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN, LINGKUNGAN KERJA, DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA DOSEN DI UNIVERSITAS TRIBHUWANA TUNGGADEWI MALANG

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan
Memeperoleh Gelar Sarjana Manajemen

OLEH :
NANCELIA HUWA WERU
NIM: 2022120028

PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS TRIBHUWANA TUNGGADEWI
MALANG

2026

HALAMAN JUDUL

PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN, LINGKUNGAN KERJA, DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA DOSEN DI UNIVERSITAS TRIBHUWANA TUNGGADEWI MALANG

SKRIPSI

OLEH :

NANCELIA HUWA WERU

NIM : 2022120028

KOMPETENSI MANAJEMEN SUMBERDAYA MANUSIA

PROGRAM STUDI MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS TRIBHUWANA TUNGGADEWI MALANG

2O26

LEMBAR PERSETUJUAN

LEMBAR PERSETUJUAN

PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN, LINGKUNGAN KERJA, DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA TERHADAP KINERJA DOSEN DI UNIVERSITAS TRIBHUWANA TUNGGADEWI MALANG

SKRIPSI

Oleh :

NANCELIA HUWA WERU

NIM. 2022120028

Disetujui oleh Dosen Pembimbing

Untuk Dipertahankan Didepan Tim Penguji

Pada tanggal : 10 APRIL 2026

Dosen Pembimbing Utama,	Dosen Pembimbing Pendamping,
(Retno Ayu Dewi Novitawati, SE, MM)	(Fitria Setyaningrum, SE., MM)

Mengetahui

Ketua Program Studi,

(Moh. Askiyanto, SE., MM)

NIDN. 0706119401

LEMBAR PENGESAHAN

PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN, LINGKUNGAN KERJA, DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA TERHADAP KINERJA DOSEN DI UNIVERSITAS TRIBHUWANA TUNGGADEWI MALANG

SKRIPSI

Oleh :

NANCELIA HUWA WERU

NIM. 2022120028

Telah dipertahankan dihadapan dan telah diterima tim penguji skripsi

Fakultas Ekonomi Universitas Tribhuwana Tunggadewi Malang

Tim Penguji :

1. Retno Ayu Dewi Novitawati, SE, MM .....
2. Fitria Setyaningrum, SE., MM .....
3. Anung Prasetyo Nugroho, SE., MMA .....

Mengesahkan

Dekan Fakultas Ekonomi,

Dr. Ahmad Mukoffi, SE., MSA

NUPTK. 3138752653130123

ii

LEMBAR PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : NANCELIA HUWA WERU
NIM : 2022120028
Program Studi : Manajemen
Program : Sarjana
Judul : PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN, LINGKUNGAN KERJA, DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA TERHADAP KINERJA DOSEN DI UNIVERSITAS TRIBHUWANA TUNGGADEWI MALANG

Menerangkan dengan sesungguhnya bahwa Laporan Skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian maupun seluruhnya.

Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa Laporan Skripsi ini hasil plagiasi, baik sebagian maupun seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Malang, 01 Juli 2026
Yang Membuat Pernyataan,



NANCELIA HUWA WERU
NIM. 2022120028

MOTTO

Kesuksesan dari kerja keras, doa, dan konsistensi

PERSEMBAHAN

Puji dan syukur saya panjatkan kehadiran tuha yang maha esa atas berkat dan rahmatnya sehingga saya sampai di titik ini, menjadi pribadi yang bersyukur dan ke adaan apapun dan selalu meyakinkan rencana tuhan untuk masa yang sangat baik. Skripsi ini saya persembahkan untuk :

1. Tuhan Yesus Kristus yang telah memberikan Roh Kudus dan rahmat-Nya sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini.
2. Orang tua terkasih Bapak Riada Yagi dan Ibu Luba Peda yang selalu mendukung saya dan memberi kepercayaan untuk masa depan saya, yang mendukung dalam segala hal dan tidak pernah mengenal lelah berjuang untuk membiayai saya sehingga saya dapat mencapai cita-cita ini.
3. Seluruh keluarga besar, ketiga kakak saya yaitu Yulius Jeuwu Kaneki, SE dan Apliana Bota Tada, Oskar Koiki Mau, dan kedua kakak ipar saya yaitu, Dewi Rastna Sari Riti,S,pd , dan Yohana Jola Piga, S.pd yang selalu memberikan dukungan dan semangat untuk tetap bertahan dan berjuang sampai di tahap ini.
4. Seluruh teman, sahabat, dan orang terdekat saya, yang selalu ada dan mendukung saya sampai di titik ini.
5. Seluruh dosen Fakultas Ekonomi Program Studi Manajemen Universitas Tribhuwana Tunggadewi Malang, yang telah mendidik, mengajarkan saya, terutama dosen pembimbing satu dan dua saya Retno Ayu Dewi Novitawati , SE.,MM dan Fitria Setyaningrum, S.E., MM yang tidak pernah lelah dan sabar membimbing saya.

BIODATA



A. Indetitas Diri

1. Nama Lengkap : Nancelia Huwa Weru
2. Jenis Kelamin : Perenpuan
3. Tempat / Tanggal Lahir : Pahola / 24 Novenber 2004
4. Moto Hidup : Terus Berusaha Dan Tidak Mudah Menyerah
5. Cita – Cita : pengusaha
6. E-Mail : Nanceliahuwawaweru@Gmail.Com
7. No. Telpon : 08138192059
8. Perguruan Tinggi : Universitas Tribhuwana Tunggadewi Malang
9. Fakultas : Ekonomi
10. Program Studi : Manajemen

B. Riwayat Pendidikakan

	SD	SMP	SMA	PT
Nama Intitusi	Negeri Pahangu Ladi	Negeri 1 Wanukaka	Negeri 1 Wanukaka	Universitas Tribhuwana Tungga Dewi Malang
Jurusan	-	-	IPA	Manajemen
Tahun Masuk - Lulus	Masuk - 2010 Lulus - 2016	Masuk -2016 Lulus - 2019	Masuk – 2019 Lulus - 2022	Masuk – 2022 Lulus - 2026

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa, atas berkat dan rahmatnya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul" Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Lingkungan Kerja, Dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Di Universitas Tribhuwana Tunggadewi"

Selanjutnya penulis menyampaikan terimaksih kepada kepada semua pihak yang telah membantu kelancaran penulisan skripsi ini, penulis juga menyadari tanpa adanya bantuan dan dukungan dari berbagai pihak, maka sulit rasanya bagi penulis untuk menyelsaikan penulisan skripsi ini.

dengan ini, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada

1. Bapak Prof. Dodi Wirawan Irawanto, SE., Com.,Ph.D selaku Rektor Universitas Tribhuwana Tunggadewi yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk menuntut ilmu di kampus Universitas Tribhuwana Tunggadewi Malang.
2. Bapak Prof. Ir. KGS Ahmadi, MP selaku wakil rektor Unuversitas Tribhuwana Tunggadewi Malang
3. Bapak Dr. Ahmad Mukoffi, SE.,MSA selaku dekan fakultas ekonomi yang telah memberikan arahan dan dukungan pada penulis
4. Bapak Moh. Askiyanto, SE., MM selaku kepala program studi manajemen
5. Retno Ayu Dewi Novitawati, SE., MM selaku dosen pembimbing 1 yang telah membimbing dan memberikan semangat kepada penulis selama menyelesaikan skripsi
6. Fitria Setyaningrum, SE.,MM selaku dosen pembimbing 2 yang juga telah membimbing memberikan semangat dan motivasi kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi.
7. Bapak Anung Parasetyo Nugroho, SE., MMA selaku dosen penguji

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN ..... **i**
LEMBAR PENGESAHAN ..... **ii**
LEMBAR PERNYATAAN ..... **iii**
MOTTO ..... **iiv**
PERSEMBAHAN ..... **v**
BIODATA ..... **vi**
KATA PENGANTAR ..... **viii**
ABSTRAK ..... **viiii**
ABSTRACT ..... **ix**
DAFTAR ISI ..... **x**
DAFTAR TABEL ..... **xiii**
DAFTAR GAMBAR ..... **xiv**
DAFTAR LAMPIRAN ..... **xv**
BAB I PENDAHULUAN **1**
1.1 Latar Belakang 1
1.2 Rumusan Masalah 3
1.3 Tujuan Penelitian 4
1.4 Manfaat Penelitian 4
1.6 Ruang Lingkup 6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA **7**
2.1 Penelitian Terdahulu 7
2.2 Landasan Teori 9
2.2.1 Gaya Kepemimpinan 9
2.2.2 Fungsi Kepemimpinan 10
2.2.3 Teori Kepemimpinan 11
2.2.4 Jenis – Jenis Gaya Kepemimpinan 13
2.2.5 Indikator Gaya Kepemimpinan 15
2.3 Lingkungan Kerja 16
2.3.1 Jenis - Jenis Lingkungan Kerja 18
2.3.2 Faktor – Faktor Yang Mempengaruhi Lingkungan Kerja 20
2.3.3 Aspek Lingkunan Kerja 22
2.3.4 Indikator Lingkungan Kerja 23
2.4 Motivasi Kerja 24
2.4.1 Jenis - jenis Motivasi Kerja 25
2.4.2 Faktor – Faktor Yang Mempengaruhi Motivasa Kerja 26
2.4.3 Indikator Motivasi Kerja 27
2.5 Kinerja dosen 28
2.6 Pengaruh Antara Variabel 30
2.6.1 Pengaruh Gaya Kepemimpinan Terhadap Kinerja Dosen 30
2.6.2 Pengaruh Linkungan Kerja Terhadap Kinerja Dosen 31
2.6.3 Pengaruh Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Dosen 31
2.7 Kerangka Pikir 32
2.8 Hipotesis Penelitian 32
BAB III METODE PENELITIAN **34**

3.1 Jenis Penelitian 34
3.2 Lokasi Dan Waktu Penelitian 34
3.2.1 Lokasi 34
3.2.2 Waktu Penelitian 35
3.2.3 Populasi Dan Sampel 35
3.3 Teknik Pengambilan Sampel 36
3.4 Metode Pengumpulan Data 36
3.4.1 Jenies Dan Sumber 36
3.4.2 Teknik Pengambilan Data 37
3.4.3 Instrumen Penelitian 38
3.5 Defenisi operasional Dan Pengukuran Variabel 40
3.6 Metode Analisis Data 41
3.6.1 Statistik Deskrpitif 41
3.6.2 Uji Asumsi Klasik 42
3.6.3 Model Regresi Linear Berganda 43
3.6.4 Uji Hipotesis (t-test) 44
3.6.5 Analisis Koefisien Determinasi (R2) 46
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN 47
4.1 Hasil Penilitian 47
4.1.1 Gambaran Umum Responden 47
4.2 Karakteristik Responden 52
4.2.1 Jenis Kelamin 52
4.2.2 Usia 52
4.2.3 Lama Bekerja 53
4.2.4 Pendidikan Terakhir 54
4.2.5 Status Kepegawaian 55
4.2.6 Asal Fakultas 56
4.3 Uji Kualitas Data 58
4.3.1 Uji Validitas 58
4.3.2 Uji Reliabilitas 62
4.4 Deskripsi Variabel Penelitian 65
4.4.1 Variabel X1 (Gaya Kepemimpinan) 65
4.4.2 Variabel X2 (Lingkungan Kerja) 67
4.4.3 Variabel X3 (Motivasi Kerja) 69
4.4.4 Variabel Y (Kinerja Dosen) 72
4.5 Analisis Statistik Deskriptif 74
4.6 Uji Asumsi Klasik 76
4.6.1 Uji Normalitas 76
4.6.2 Uji Multi kolinearitas 78
4.6.3 Uji heteroskedastisitas 79
4.7 Analisis Regresi Linear Berganda 80
4.8 Uji Hipotesis 83
4.8.1 Uji t (Uji Parsial) 83
4.8.2 Uji F (Uji Simultan) 85
4.8.3 Koefisien Determinasi 86
4.9 Pembahasan Hasil Penelitian 88

4.9.1 Pengaruh Gaya Kepemimpinan terhadap Kinerja Dosen. 93
4.9.2 Pengaruh Lingkungan Kerja terhadap Kinerja Dosen. 94
4.9.3 Pengaruh Motivasi Kerja terhadap Kinerja Dosen. 95
4.9.4 Pengaruh Simultan Gaya Kepemimpinan, Lingkungan Kerja, dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Dosen. 96
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN 98
5.1 Kesimpulan.....98
5.2 Saran 99
DAFTAR PUSTAKA 103
LAMPIRAN.....105

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu 7

Tabel 3.1 Operasional variabel 40

Tabel 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin 52

Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....53

Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja 54

Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir 55

Tabel 4.5 Karakteristik Responden Berdasarkan Status Kepegawaian 56

Tabel 4.6 Karakteristik Responden Berdasarkan Asal Fakultas 57

Tabel 4.7 Hasil Uji Validitas.....59

Tabel 4.8 Hasil Uji Reliabilitas.....63

Tabel 4.9 Rekapitulasi Jawaban Responden Variabel Gaya Kepemimpinan 65

Tabel 4.10 Rekapitulasi Jawaban Responden Variabel Lingkungan Kerja 67

Tabel 4.11 Rekapitulasi Jawaban Responden Variabel Motivasi Kerja 70

Tabel 4.12 Rekapitulasi Jawaban Responden Variabel Kinerja Dosen 72

Tabel 4.13 Hasil Uji Statistik Deskriptif.....74

Tabel 4.14 Uji Normalitas one-sample Kolmogorov-Smirnov.....78

Tabel 4.15 Hasil Uji Multikolinieritas 79

Tabel 4.16 Hasil Uji Regresi Linear Berganda 80

Tabel 4.17 Hasil Uji t (Uji Parsial) 83

Tabel 4.18 Hasil Uji F (Uji Simultan).....86

Tabel 4.19 Hasil Uji Koefisien Determinasi 87

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pikir.....32

Gambar 4.1 grafik normal probability plots.....77

Gambar 4.2 grafik Scatterplot.....79

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Koesioner Penelitian.....104

Lampran 2 Tabulasi Hasil Penyebaran Koesioner.....107

Lampiran 3 Hasil Analisis Data.....110

Lampiran 4 Dokumentasi.....115

Lampiran 5: Surat Izin Penelitian.....118

UNIVERSITAS TRIBHUWANA TUNGGADEWI MALANG