ANALISIS STRATEGI PENGELOLAAN KEUANGAN UNTUK MENINGKATKAN PENDAPATAN PADA UKM "SOYGOO" MILIK IBU TRINIL DI SENTRA INDUSTRI TEMPE SANAN MALANG

Agnesti Anul[1]), Elly Lestari[2]), Noviana Yaniar[3])
Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi,
Universitas Tribhuwana Tunggadewi Malang, 2026
Email: **agnestianul3@gmail.com**

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis penerapan perencanaan anggaran, manajemen arus kas, serta pengelolaan modal dan hutang pada UKM Keripik Tempe milik Ibu Trinil di Sentra Industri Tempe Sanan, Kota Malang. Penelitian ini menggunakan pendekatan deskriptif kualitatif dengan jenis penelitian lapangan (field research). Informan utama dalam penelitian ini adalah pemilik UKM SOYGOO dan satu orang karyawan yang terlibat langsung dalam proses produksi dan pengelolaan keuangan. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui wawancara mendalam, observasi langsung, dan dokumentasi, sedangkan analisis data menggunakan analisis deskriptif yang menggambarkan kesesuaian antara teori manajemen keuangan UKM dan praktik nyata di lapangan.Hasil penelitian menunjukkan bahwa perencanaan anggaran pada UKM ini telah disusun berdasarkan kebutuhan produksi dan jumlah pesanan, serta didukung adanya cadangan kas untuk antisipasi pengeluaran mendadak. Manajemen arus kas diterapkan melalui sistem pembayaran tunai baik kepada pemasok maupun dari pelanggan, sehingga arus masuk dan keluar kas relatif stabil, meskipun masih ditemukan kendala berupa pencatatan transaksi kecil yang belum konsisten. Pengelolaan modal dan hutang menunjukkan bahwa usaha ini pada awalnya menggunakan dana Kredit Usaha Rakyat (KUR) sebagai modal awal, kemudian berhasil melunasinya sehingga tidak lagi bergantung pada pinjaman. Peningkatan pesanan dari tahun 2022 hingga 2024 berdampak pada naiknya pendapatan dan memperkuat modal usaha. Secara keseluruhan, penelitian ini menyimpulkan bahwa UKM telah menerapkan praktik pengelolaan keuangan dengan cukup baik, namun masih memerlukan peningkatan dalam konsistensi pencatatan dan penyusunan anggaran agar keberlanjutan usaha semakin optimal.

Kata Kunci: Perencanaan Anggaran, Arus Kas, Modal, Pengelolaan Keuangan, UKM.

ANALYSIS OF FINANCIAL MANAGEMENT STRATEGIES TO INCREASE INCOME IN THE 'SOYGOO' MSME OWNED BY MRS. TRINIL AT THE SANAN TEMPE INDUSTRIAL CENTER, MALANG.

Agnesti Anul[1]), Elly Lestari[2]), Noviana Yaniar[3])
Management Study Program, Faculty of Economics, Tribhuwana Tunggadewi University, Malang, 2026
Email: agnestianul3@gmail.com

ABSTRACT

This study aims to analyze the implementation of budget planning, cash flow management, and capital and debt management in the tempe chips microenterprise owned by Mrs. Trinil at the Tempe Sanan Industrial Center, Malang City. This research employs a descriptive qualitative approach with field research as its primary method. The main informants of this study consist of the business owner and one employee who is directly involved in production activities and financial management. Data were collected through in-depth interviews, direct observation, and documentation, while data analysis was conducted using descriptive analysis to assess the alignment between MSME financial management theory and actual practices in the field.The findings indicate that budget planning within this enterprise is structured based on production needs and the volume of customer orders, supported by the availability of cash reserves to anticipate sudden expenditures. Cash flow management is implemented through a cash-based payment system for both suppliers and customers, ensuring relatively stable inflows and outflows, although inconsistencies in recording small transactions remain a challenge. The analysis of capital and debt management shows that the business initially utilized a government-supported microcredit loan (KUR) as its start-up capital, which has since been fully repaid, allowing the enterprise to operate independently without further loans. The increase in customer orders from 2022 to 2024 has contributed to higher revenues and strengthened the business's working capital. Overall, this study concludes that the enterprise has implemented financial management practices sufficiently well, although improvements are still needed in maintaining consistent financial record-keeping and structured budget planning to support long-term business sustainability.

Keywords: Budget Planning, Cash Flow, Capital, Financial Management, MSMEs.