ANALISIS STRATEGI PENGELOLAAN KEUANGAN UNTUK MENINGKATKAN PENDAPATAN PADA UKM "SOYGOO" MILIK IBU TRINIL DI SENTRA INDUSTRI TEMPE SANAN MALANG

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan

Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen

Disusun oleh :

AGNESTI ANUL

2022120114

PROGRAM STUDI MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS TRIBHUWANA TUNGGADEWI MALANG

2026

LEMBAR PERSETUJUAN

ANALISIS STRATEGI PENGELOLAAN KEUANGAN UNTUK MENINGKATKAN PENDAPATAN PADA UKM "SOYGOO" MILIK IBU TRINIL DI SENTRA INDUSTRI TEMPE SANAN MALANG

SKRIPSI

Oleh :

AGNESTI ANUL

NIM. 2022120114

Disetujui oleh Dosen Pembimbing

Untuk Dipertahankan Didepan Tim Penguji

Pada tanggal : 06 MARET 2026

Dosen Pembimbing Utama,	Dosen Pembimbing Pendamping,
(Dr. Elly Lestari, SE., MSM)	(Noviana Yaniar, S.Si, MM)

Mengetahui

Ketua Program Studi,

(Moh. Askiyanto, SE., MM)

NIDN. 0706119401

Dipindai dengan CamScanner
Dipindai dengan CamScanner

i

LEMBAR PENGESAHAN

ANALISIS STRATEGI PENGELOLAAN KEUANGAN UNTUK MENINGKATKAN PENDAPATAN PADA UKM "SOYGOO" MILIK IBU TRINIL DI SENTRA INDUSTRI TEMPE SANAN MALANG

SKRIPSI

Oleh :

AGNESTI ANUL

NIM. 2022120114

Telah dipertahankan dihadapan dan telah diterima tim penguji skripsi

Fakultas Ekonomi Universitas Tribhuwana Tunggadewi Malang

Tim Penguji :

1. Dr. Elly Lestari, SE., MSM .....
2. Noviana Yaniar, S.Si, MM .....
3. Imam Hidayat, SE., MM .....

Mengesahkan

Dekan Fakultas Ekonomi,

Dr. Ahmad Mukaffi, SE., MSA

NUPTK. 3138752653130123

Dipindai dengan CamScanner
Dipindai dengan CamScanner

ii

LEMBAR PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama	:	AGNESTI ANUL
NIM	:	2022120114
Program Studi	:	Manajemen
Program	:	Sarjana
Judul	:	ANALISIS STRATEGI PENGELOLAAN KEUANGAN UNTUK MENINGKATKAN PENDAPATAN PADA UKM "SOYGOO" MILIK IBU TRINIL DI SENTRA INDUSTRI TEMPE SANAN MALANG

Menerangkan dengan sesungguhnya bahwa Laporan Skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian maupun seluruhnya.

Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa Laporan Skripsi ini hasil plagiasi, baik sebagian maupun seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Malang, 18 April 2026
Yang Membuat Pernyataan,



AGNESTI ANUL
NIM. 2022120114

Dipindai dengan CamScanner
Dipindai dengan CamScanner

iii

MOTTO

“Tak kutahu akan hari esok namun langkahku tetap tegap”

PERSEMBAHAN

Dengan mengucapkan PUJI dan Syukur kepada tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat dan berkatnnya , saya telah berhasil menyelesaikan skripsi ini, yang merupakan salah satu syarat untuk meraih gelar sarjana di Universitas Tribhuwana Tunggadewi Malang. Sungguh sebuah perjuangan yang cukup panjang telah aku lalui untuk mendapatkan gelar sarjana ini.rasa syukur dan bahagia yang kurasakan ini akan aku persembahkan kepada orang -orang yang ku sayangi dan berarti dalam hidupku :

1. Kepada kedua orangtua terkhususnya Bapa Hermanus Manjur dan Mama Dafrosalia frida,Terimakasih telah memberikan doa,dukungan ,cinta dan pengorbanan yang tak ternilai.Terimakasih buat perjuangan yang tangguh meskipun bapa dan mama tidak pernah duduk dibangku kuliah namun mereka berhasil membuat anaknya menempuh pendidikan sampai serjana.Semoga bapa dan mama sehat selalu
2. Saya juga mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada seluruh dosen Universitas Tribhuwana Tunggadewi Malang, khususnya kepada dosen pembimbing skripsi saya. Terima kasih atas segala bimbingan, arahan, serta motivasi yang Bapak dan Ibu berikan selama proses penyusunan skripsi ini. Semoga ilmu dan pengalaman yang saya peroleh bisa menjadi bekal bagi saya untuk berkembang dan menjadi lebih baik di masa depan.
3. Terima kasih kepada teman- teman terdekat saya yang selalu memberikan support yang sangat luar biasa terimakasih telah menjadi sahabat-sahabatku selama menempuh Pendidikan dan menyelesaikan penulis skripsi ini.

BIODATA DIRI



A. Identitas Diri

1. Nama Lengkap : Agnesti Anul
2. Jenis Kelamin : Perempuan
3. TTL : Datak, 20 januari 2004
4. Moto Hidup : Tak kutahu akan hari esok, namun langkahku tetap tegap
5. Cita-Cita : Pengusaha
6. Email : agnestianul3@gmail.com
7. No.Tlp : 082144792351
8. Perguruan Tinggi : Universitas Tribhuwana Tunggadewi Malang
9. Fakultas : Ekonomi
10. Prodi : Manajemen

B. RIWAYAT PENDIDIKAN

	SD	SMP	SMA	PT
Nama Institusi	SDN KATOLIK	SMPN 1 WELAK	SMKN 1 WELAK	UNIVERSITAS TRIBHUWANA TUNGGA DEWI MALANG
Jurusan	-	-	PERTANIAN	MANAJEMEN
Tahun Masuk-Lulus	20012-2017	2017-2019	2019-2022	2022-2026

KATA PENGANTAR

Puji dan Syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkat dan rahmat-nya sehingga peneliti bisa menyelesaikan penelitian ini dengan lancar. Adapun judul dari penelitian ini adalah

"ANALISIS STRATEGI PENGELOLAAN KEUANGAN UNTUK MENINGKATKAN PENDAPATAN PADA UKM "SOYGOO" MILIK IBU TRINIL DI SENTRA INDUSTRI TEMPE SANAN MALANG"

Proposal skripsi ini merupakan salah satu syarat yang harus dipenuhi oleh penulis untuk meraih gelar sarjana (S1) pada Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi di Universitas Tribhuwana Tunggadewi Malang.

Pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dodi Wirawan Irawanto ,SE,M.Com.,Ph.D Selaku Rektor Universitas Tribhuwana Tunggadewi Malang.
2. Bapak Dr. Ahmad Mukoffi, S.E., M.SA Selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Tribhuwana Tunggadewi Malang.
3. Bapak Moh. Askiyanto.,SE,.MM selaku ketua program studi Manajemen Universitas Tribhuwana Tunggadewi Malang.
4. Ibu Dr.Elly Lestari,SE,.MSM Selaku Dosen Pembimbing Utama yang telah membantu dan memberikan kritik serta saran dalam penyusunan laporan proposal skripsi ini.
5. Ibu Noviana Yaniar,SSi.,MM..Selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan kritik dan saran dalam penyusunan proposal ini
6. Seluruh Dosen Universitas Tribhuawana Tunggadewi yang sudah banyak memberikan ilmu pengetahuan, pengamanan, motivasi yang beragam dengan langsung dan tidak langsung.
7. Kepada kedua orangtua terkhususnya Bapa Hermanus Manjur dan Mama Dafrosalia frida,Terimakasih selalu berjuang untuk kehidupan penulis yang telah memberikan doa,dukungan ,cinta dan pengorbanan yang tak ternilai..
8. Kepada teman-teman seperjuangan saya yang senantiasa selalu menemani dan telah berjuang selama perkuliahan.

Penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan dalam penyusunan skripsi ini baik dalam penulisan maupun teknik penyajiannya, mengingat keterbatasan kemampuan penulis. Oleh karena itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun dari berbagai pihak.

Penulis

Agnesti Anul

DAFTAR ISI

MOTTO ..... **iv**
KATA PENGANTAR ..... **vii**
DAFTAR ISI ..... **viii**
DAFTAR TABEL ..... **x**
DAFTAR GAMBAR ..... **xi**
DAFTAR LAMPIRAN ..... **xii**
ABSTRAK ..... **xiii**
ABSTRACT ..... **xiv**
BAB I PENDAHULUAN **1**
1.1. Latar Belakang 1
1.2. Fokus Penelitian 3
1.3. Rumusan Masalah 4
1.4. Tujuan Penelitian 4
1.5. Paradigma Penelitian 4
1.6. Manfaat Penelitian 5
1.7. Ruang Lingkup 6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA **7**
2.1. Penelitian Terdahulu 7
2.2. Landasan Teori 10
2.2.1. Pengertian Strategi 10
2.2.2. Pengertian Pengelolaan Keuangan pada UKM 11
2.2.3. Strategi Pengelolaan Keuangan pada UKM 23
2.2.4. Peran UKM dalam Ekonomi Nasional 29
2.2.5. Dampak Implementasi Strategi Pengelolaan Keuangan terhadap Pendapatan UKM 35
2.2.6. Peningkatan Usaha Kecil dan Menengah (UKM) 36
2.2.7. Pendapatan Usaha Kecil dan Menengah (UKM) 37
2.2.8. Indikator Pendapatan UKM 41
2.3. Kerangka Konseptual 46
2.3.1. Hubungan Indikator Variabel independen dan dependen 47
BAB Ⅲ METODE PENELITIAN **50**
3.1. Jenis Penelitian 50
3.2. Lokasi dan Waktu Penelitian 51
3.3. Narasumber 51
3.4. Metode Pengumpulan Data 52
3.5. Metode Analisis Data 56
3.6. Keabsahan data (validitas data) 58
3.7. Definisi Operasional Variabel 59

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....61
4.1. Hasil penelitian..... 61
4.1.1. Visi dan Misi Sentra Industri Kripik Tempe Sanan..... 62
4.2. Analisis Data 63
4.1.2. Stategi pengelolaan keuangan UKM Sentra Industri Tempe Sanan 69
4.3. Keabsahaan Data 110
4.3.1. Triangulasi Sumber..... 110
4.3.2. Triangulasi Teknik 112
4.3.3. Triangulasi Waktu..... 113
4.4. Pembahasan..... 114
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN 135
5.1. Kesimpulan 135
5.2. Saran..... 138
DAFTAR PUSTAKA.....140
Lampiran 142

DAFTAR TABEL

Tabel 2 1 Penelitian Terdahulu 7
Tabel 4 1. Narasumber 52
Tabel 4.2 Defenisi Operasional Variabel 60
Tabel 4.2 Lembar Observasi 83
Tabel 4.7 Lembar Observasi 3 101
Tabel 4. 8 Lembar Observasi 4 108
Tabel 4.9Triangulasi Sumber 111
Tabel 4.10 Triangulasi Teknik 112
Tabel 4.11Triangulasi Waktu 113
Tabel 4.12 Matriks Perencanaan Anggaran Usaha Keripik Tempe SOYGOO milik Ibu Trinil (2022–2024) 117
Tabel 4.13 Matriks Manajemen Arus Kas Usaha Keripik Tempe SOYGOO milik Ibu Trinil (2022–2024) 121
Tabel 4.14 Matriks Pencatatan Keuangan Usaha Keripik Tempe SOYGOO milik Ibu Trinil (2022–2024) 125
Tabel 4. 15 Matriks Pengelolaan hutang dan Modal Usaha Keripik Tempe SOYGOO milik Ibu Trinil (2022–2024) 131

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2 3 Kerangka Konseptual 46
Gambar 4 4 3 Grafik peningkatan.....125

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 wawancara 1 142
Lampiran 2 Keuangan 143
Lampiran 3 Pencatan Keuangan..... 148
Lampiran 4 Surat Jalan..... 149