LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian

KUESIONER PENELITIAN

Judul: Pengaruh Kompetensi dan Beban Kerja Terhadap Kinerja Karyawan di PT Literindo Kota Malang

1. IDENTITAS RESPONDEN

1. Jenis Kelamin:
   - ○ Laki-laki
   - ○ Perempuan
2. Usia:
   - ○ 20- 30 tahun
   - ○ 31- 40 tahun
   - ○ >50 tahun
3. Lama berkerja:
   - ○ <1 tahun
   - ○ 1-5 tahun
   - ○ >10 tahun
4. Pendidikan:
   - ○ SD
   - ○ SMP
   - ○ SMA
   - ○ Serjanah (S1/ S2/ S3)
5. Status:
   - ○ Belum menikah
   - ○ Sudah menikah

II. PETUNJUK PENGISIAN KUESIONER

Sebelum Bapak/Ibu melakukan pengisian lembar kuesioner di bawah, berikut adalah petunjuk dalam pengisian kuesioner:

1. Mohon terlebih dahulu Bapak/Ibu membaca pertanyaan-pertanyaan dengan cermat sebelum mengisinya.

2. Berikan tanda checklist (✓) untuk jawaban pilihan Bapak/Ibu pada salah satu nomor antara 1 samapi 5. Masing-masing nomor yang dipilih akan mewakili skala pengukuran dengan keterangan sebagai berikut:

Sangat Tidak Setuju (STS)	Skor 1
Tidak Setuju (TS)	Skor 2
Netral (N)	Skor 3
Setujuh (S)	Skor 4
Sangat Setuju (SS)	Skro 5

III. DAFTAR PERTANYAAN

Kompetensi (X1)

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
1.	Saya mampu melaksanakan tugas sesuai dengan standar kerja yang telah ditetapkan.					
2.	Saya memahami prosedur dan aturan kerja yang berlaku di tempat kerja saya.					
3.	Saya dapat menyelesaikan tugas harian secara tepat waktu dan sesuai instruksi					
4.	Saya dapat mengelola waktu kerja dengan baik agar semua tugas terselesaikan tepat waktu kerja					
5.	Saya mampu mempu menyeimbangkan antara pekerjaan rutin dan tugas tambahan dengan baik.					
6.	Saya dapat mengambil keputusan cepat dan tempat ketika muncul masalah di tempat kerja.					
7.	Saya mampu bekerja sama dengan rekan kerja untuk mencapai tujuan bersama.					
8.	Saya menjaga hubungan baik dengan sesama rekan kerja di lingkungan kerja.					
9.	Saya mudah beradaptasi dengan perubahan sistem atau metode kerja baru.					
10.	Saya selalu berusahan mempelajari hal-hal baru agar dapat meningkatkan kemampuan kerja.					

Beban Kerja (X2)

No	Pertanyaan	STS	TS	N	S	SS
1.	Saya dapat menyelesaikan pekerja sesui dengan target yang telah ditentukan.					
2.	Saya menyadari terget kerja yang dimiliki tidak membebani selama menyelesaikan pekerjaan.					
3.	Saya dapat memberikan hasil pekerjaan sesuai dengan target yang diharapkan.					
4.	Saya menyadari suasana kerja yang ada di perusahaan selalu efektif dan kondusif					
5.	Saya berani untuk mengambil risiko dalam bekerja					
6.	Saya berhasil dalam menyelesaikan pekerjaan yang rumit atau kompleks					
7.	Saya mampu menyelesaikan pekerjaan di luar lingkup kerja saya demi kesuksesan perusahaan					
8.	Saya puas dalam menyelesaikan pekerjaan yang diberikan perusahaan					
9.	Saya mampu bekerja sesuai dengan standar yang telah ditentukan oleh perusahan					
10.	Saya menyadari bahwa standar yang telah ditentukan perusahaan tidak membebani selama menyelesaikan pekerjaan					

Kinerja Karyawan

Quality of Result **(Kualitas Hasil)**						
No	**Pernyataan**	**STS**	**TS**	**N**	**S**	**SS**
1.	Saya dapat menyelesaikan pekerjaan dengan baik dan teliti.					
2.	Saya dapat meminimalisasi tingkat kesalahan dalam bekerja.					
3.	Saya dapat berantisipasi terhadap hambatan atau kesalahan dalam bekerja.					
4.	Saya dapat memberikan hasil kerja dengan kualitas yang baik.					

Quantity of Result **(Kuantitas Hasil)**						
No	**Pernyataan**	**STS**	**TS**	**N**	**S**	**SS**
1.	Saya dapat menyelesaikan pekerjaan sesuai dengan rencana kerja harian.					
2.	Saya dapat menyelesaikan pekerjaan sesuai dengan kuantitas yang ditetapkan perusahaan.					
3.	Saya mampu menyelesaikan pekerjaan sesuai dengan jumlah target yang telah ditetapkan.					

Timeliness of Result **(Ketepatan waktu dari hasil yang diberikan)**						
No	**Pertanyataan**	**STS**	**TS**	**N**	**S**	**SS**
1.	Saya dapat menggunakan waktu kerja dengan baik.					
2.	Saya dapat menyelesaikan pekerjaan sesuai dengan batasan waktu yang telah ditetapkan.					
3.	Saya dapat menyelesaikan pekerjaan lebih cepat dari batas waktu yang ditentukan.					

***Attendance* (Kehadiran)**						
No	**Pertanyataan**	**STS**	**TS**	**N**	**S**	**SS**
1.	Saya selalu datang dan pulang tepat waktu					
2.	Saya selalu terlibat dalam setiap aktivitas di tempat kerja					
3.	Saya selalu hadir dalam rapat-rapat yang diselenggarakan Perusahaan					
4.	Saya selalu hadir dalam pelaksanaan kerja sama antar bidang					

***Ability to Cooperate* (Kemampuan untuk Bekerja Sama)**						
No	**Pertanyataan**	**STS**	**TS**	**N**	**S**	**SS**
1.	Saya mampu bekerja sama dalam tim					
2.	Saya mampu menyelesaikan tugas sesuai dengan pembagian dalam kerja sama tim					
3.	Saya mampu memahami tugas dan tanggung jawab dalam tim kerja					
4.	Saya mampu berkomitmen untuk setiap tugas yang diberikan					

Lampiran 2 Tabulasih data mentah

	Kompetensi (X1)					Beban kerja (X2)			Kinerja Karyawan (Y)				
	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X2.1	X2.2	X2.3	Y1.1	Y1.2	Y1.3	Y1.4	Y1.5
1	5	5	5	5	5	4	4	3	4	4	5	4	4
2	5	5	3	5	4	5	5	3	4	5	3	4	5
3	4	4	3	5	4	3	4	4	3	4	4	3	5
4	5	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3
5	4	3	4	3	4	4	3	3	4	3	3	2	3
6	4	3	4	3	4	4	3	3	4	4	3	3	3
7	4	3	4	3	4	3	4	3	3	4	3	3	3
8	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
9	3	4	3	3	3	4	3	4	4	4	3	3	3
10	4	4	4	5	4	3	4	4	4	4	4	4	4
11	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4
12	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
13	5	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	4
14	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
15	5	5	4	5	5	4	3	4	4	4	4	3	4
16	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
17	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
18	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	3	4
19	4	4	3	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4
20	4	5	5	4	5	5	4	5	4	4	5	5	5
21	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
22	4	5	5	5	4	5	4	5	5	4	3	3	4
23	4	4	4	5	5	4	5	5	5	4	4	5	5
24	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4
25	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4
26	4	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5
27	4	5	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4
28	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5
29	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
30	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4
	126	127	125	132	130	122	121	120	123	124	119	118	123

Lampiran 3 Olah Data SPSS

Kompetensi (X1)

Statistics

		x1.1	x1.2	x1.3	x1.4	x1.5	TOTAL
N	Valid	30	30	30	30	30	30
	Missing	0	0	0	0	0	0
Mean		4.20	4.23	4.17	4.40	4.33	21.33
Std. Deviation		.551	.626	.648	.724	.547	2.426
Minimum		3	3	3	3	3	16
Maximum		5	5	5	5	5	25

x1.1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	N	2	6.7	6.7	6.7
	S	20	66.7	66.7	73.3
	SS	8	26.7	26.7	100.0
	Total	30	100.0	100.0	

x1.2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	N	3	10.0	10.0	10.0
	S	17	56.7	56.7	66.7
	SS	10	33.3	33.3	100.0
	Total	30	100.0	100.0	

x1.3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	N	4	13.3	13.3	13.3
	S	17	56.7	56.7	70.0
	SS	9	30.0	30.0	100.0
	Total	30	100.0	100.0	

x1.4

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	N	4	13.3	13.3	13.3
	S	10	33.3	33.3	46.7
	SS	16	53.3	53.3	100.0
	Total	30	100.0	100.0	

x1.5

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	N	1	3.3	3.3	3.3
	S	18	60.0	60.0	63.3
	SS	11	36.7	36.7	100.0
	Total	30	100.0	100.0	

Beban kerja (X2)

Statistics

		x2.1	x2.2	x2.3	TOTAL1
N	Valid	30	30	30	30
	Missing	0	0	0	0
Mean		4.07	4.03	4.00	12.10
Std. Deviation		.640	.669	.695	1.626
Minimum		3	3	3	9
Maximum		5	5	5	15

x2.1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	N	5	16.7	16.7	16.7
	S	18	60.0	60.0	76.7
	SS	7	23.3	23.3	100.0
	Total	30	100.0	100.0	

x2.2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	N	6	20.0	20.0	20.0
	S	17	56.7	56.7	76.7
	SS	7	23.3	23.3	100.0
	Total	30	100.0	100.0	

x2.3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	N	7	23.3	23.3	23.3
	S	16	53.3	53.3	76.7
	SS	7	23.3	23.3	100.0
	Total	30	100.0	100.0	

Kinerja Karyawan (Y)

Statistics

		Y1.1	Y1.2	Y1.3	Y1.4	Y1.5	TOTAL2
N	Valid	30	30	30	30	30	30
	Missing	0	0	0	0	0	0
Mean		4.10	4.13	3.97	3.93	4.10	20.23
Std. Deviation		.548	.507	.765	.828	.662	2.738
Minimum		3	3	3	2	3	15
Maximum		5	5	5	5	5	25

Y1.1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	N	3	10.0	10.0	10.0
	S	21	70.0	70.0	80.0
	SS	6	20.0	20.0	100.0
	Total	30	100.0	100.0	

Y1.2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	N	2	6.7	6.7	6.7
	S	22	73.3	73.3	80.0
	SS	6	20.0	20.0	100.0
	Total	30	100.0	100.0	

Y1.3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	N	9	30.0	30.0	30.0
	S	13	43.3	43.3	73.3
	SS	8	26.7	26.7	100.0
	Total	30	100.0	100.0	

Y1.4

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	TS	1	3.3	3.3	3.3
	N	8	26.7	26.7	30.0
	S	13	43.3	43.3	73.3
	SS	8	26.7	26.7	100.0
	Total	30	100.0	100.0	

Y1.5

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	N	5	16.7	16.7	16.7
	S	17	56.7	56.7	73.3
	SS	8	26.7	26.7	100.0
	Total	30	100.0	100.0	

Lampiran 4 Hasil Uji Validitas

Variabel	Butir Pertanyaan	r Hitung	r Tabel	Keterangan
Kompetensi (X1)	X1.1	0,723	0,3610	Valid
	X1.2	0,810	0,3610	Valid
	X1.3	0,710	0,3610	Valid
	X1.4	0,805	0,3610	Valid
	X1.5	0,875	0,3610	Valid
Beban kerja (X2)	X2.1	0,789	0,3610	Valid
	X2.2	0,790	0,3610	Valid
	X2.3	0,845	0,3610	Valid
Kinerja karyawan (Y)	Y1.1	0,674	0,3610	Valid
	Y1.2	0,796	0,3610	Valid
	Y1.3	0,844	0,3610	Valid
	Y1.4	0,920	0,3610	Valid
	Y1.5	0,843	0,3610	Valid

Lampiran 5 Uji Validitas

Kompetensi (X1)

Correlations

Correlations

		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.Total
X1.1	Pearson Correlation	1	.460*	.387*	.484**	.573**	.723**
	Sig. (2-tailed)		.011	.035	.007	.001	.000
	N	30	30	30	30	30	30
X1.2	Pearson Correlation	.460*	1	.411*	.700**	.571**	.810**
	Sig. (2-tailed)	.011		.024	.000	.001	.000
	N	30	30	30	30	30	30
X1.3	Pearson Correlation	.387*	.411*	1	.294	.714**	.710**
	Sig. (2-tailed)	.035	.024		.115	.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30
X1.4	Pearson Correlation	.484**	.700**	.294	1	.610**	.805**
	Sig. (2-tailed)	.007	.000	.115		.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30
X1.5	Pearson Correlation	.573**	.571**	.714**	.610**	1	.875**
	Sig. (2-tailed)	.001	.001	.000	.000		.000
	N	30	30	30	30	30	30
X1.Total	Pearson Correlation	.723**	.810**	.710**	.805**	.875**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	30	30	30	30	30	30

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	30	100.0
	Excluded[a]	0	.0
	Total	30	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.838	5

Beban kerja (X2)

Correlations

Correlations

		X2.1	X2.2	X2.3	X2.Total
X2.1	Pearson Correlation	1	.398*	.543**	.789**
	Sig. (2-tailed)		.030	.002	.000
	N	30	30	30	30
X2.2	Pearson Correlation	.398*	1	.520**	.790**
	Sig. (2-tailed)	.030		.003	.000
	N	30	30	30	30
X2.3	Pearson Correlation	.543**	.520**	1	.854**
	Sig. (2-tailed)	.002	.003		.000
	N	30	30	30	30
X2.Total	Pearson Correlation	.789**	.790**	.854**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	
	N	30	30	30	30

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	30	100.0
	Excluded[a]	0	.0
	Total	30	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.741	3

Kinerja karyawan (Y)

Correlations

Correlations

		Y1.1	Y1.2	Y1.3	Y1.4	Y1.5	Y1.Total
Y1.1	Pearson Correlation	1	.447*	.420*	.548**	.447*	.674**
	Sig. (2-tailed)		.013	.021	.002	.013	.000
	N	30	30	30	30	30	30
Y1.2	Pearson Correlation	.447*	1	.545**	.679**	.678**	.796**
	Sig. (2-tailed)	.013		.002	.000	.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30
Y1.3	Pearson Correlation	.420*	.545**	1	.759**	.620**	.844**
	Sig. (2-tailed)	.021	.002		.000	.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30
Y1.4	Pearson Correlation	.548**	.679**	.759**	1	.705**	.920**
	Sig. (2-tailed)	.002	.000	.000		.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30
Y1.5	Pearson Correlation	.447*	.678**	.620**	.705**	1	.843**
	Sig. (2-tailed)	.013	.000	.000	.000		.000
	N	30	30	30	30	30	30
Y1.Total	Pearson Correlation	.674**	.796**	.844**	.920**	.843**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	30	30	30	30	30	30

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

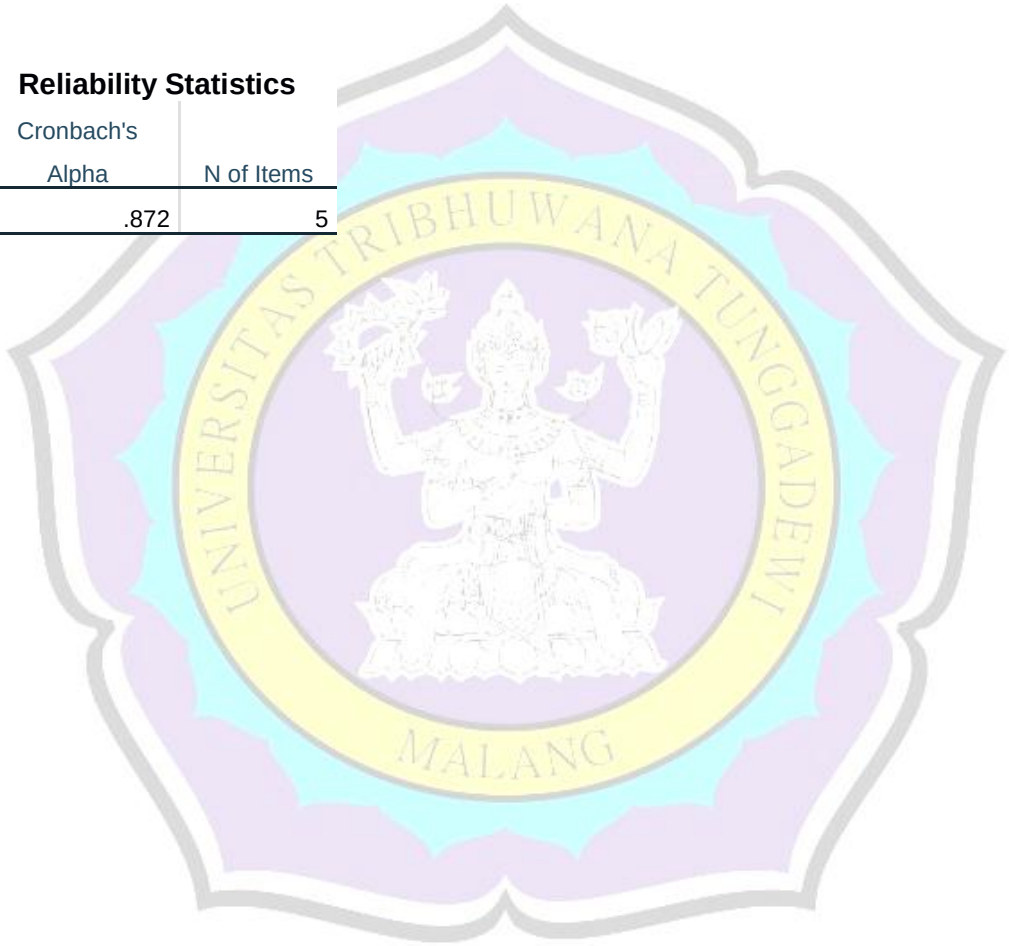
Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	30	100.0
	Excluded[a]	0	.0
	Total	30	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.872	5



Lampiran 6 Hasil Uji Asumsi Klasik

Uji Normalitas

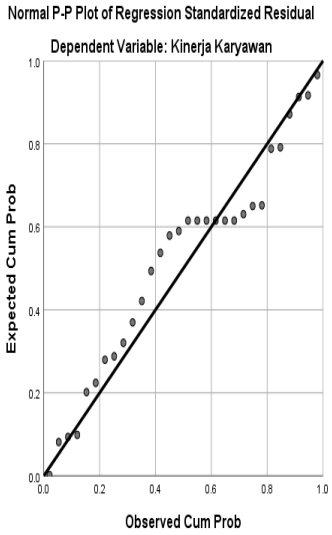
One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		30
Normal Parameters[a,b]	Mean	.0000000
	Std. Deviation	1.27171028
Most Extreme Differences	Absolute	.148
	Positive	.143
	Negative	-.148
Test Statistic		.148
Asymp. Sig. (2-tailed)		.090[c]

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

c. Lilliefors Significance Correction.



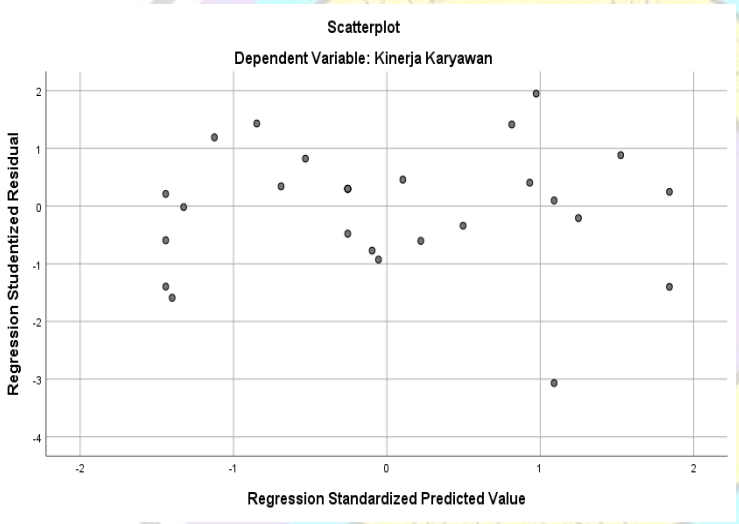
Multikolinearitas

Coefficients[a]

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients			Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta	t	Sig.	Tolerance	VIF
1	(Constant)	-.728	2.237		-.325	.747		
	Kompetensi	.385	.132	.341	2.910	.007	.582	1.719
	Beban Kerja	1.054	.197	.626	5.340	.000	.582	1.719

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

Heteroskedastisitas



Lampiran 7 Uji Regresi Linear Berganda

Regression

Variables Entered/Removed[a]

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Beban Kerja, Kompentensi[b]	.	Enter

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

b. All requested variables entered.

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.886[a]	.784	.768	1.318

a. Predictors: (Constant), Beban Kerja, Kompentensi

ANOVA[a]

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	170.467	2	85.233	49.068	.000[b]
	Residual	46.900	27	1.737		
	Total	217.367	29			

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

b. Predictors: (Constant), Beban Kerja, Kompentensi

Coefficients[a]

Model		Unstandardized Coefficients B	Unstandardized Coefficients Std. Error	Standardized Coefficients Beta	t	Sig.
1	(Constant)	-.728	2.237		-.325	.747
	Kompentensi	.385	.132	.341	2.910	.007
	Beban Kerja	1.054	.197	.626	5.340	.000

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

Lampiran 8 Dokumentasi Penelitian

DOKUMENTASI PENELITIAN







Gambar Dokumentasi penelitian









Gambar Dokumentasi penelitian