PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN SITUASIONAL DAN MOTIVASI TERHADAP KINERJA PEGAWAI KANTOR DESA PANDANLANDUNG DI KECAMATAN WAGIR, KABUPATEN MALANG

SKRIPSI

Disusun Oleh

Alfridus Yohanes Bora

2022120230

PROGRAM STUDI MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS TRIBHUWANA TUNGGADEWI

MALANG

2026

LEMBAR PERSETUJUAN

PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN SITUASIONAL DAN MOTIVASI TERHADAP KINERJA PEGAWAI KANTOR DESA PANDANLANDUNG DI KECAMATAN WAGIR, KABUPATEN MALANG

SKRIPSI

Oleh :

ALFRIDUS YOHANES BORA

NIM. 2022120230

Disetujui oleh Dosen Pembimbing

Untuk Dipertahankan Didepan Tim Penguji

Pada tanggal : 28 APRIL 2026

Dosen Pembimbing Utama,	Dosen Pembimbing Pendamping,
(Warter Agustim, SE., MM)	(Ruri Fitria H. SE., MM.,MBA)

Mengetahui

Ketua Program Studi,

(Moh. Askiyanto, SE., MM)

NIDN. 0706119401

LEMBAR PENGESAHAN

PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN SITUASIONAL DAN MOTIVASI TERHADAP KINERJA PEGAWAI KANTOR DESA PANDANLANDUNG DI KECAMATAN WAGIR, KABUPATEN MALANG

SKRIPSI

Oleh :

ALFRIDUS YOHANES BORA

NIM. 2022120230

Telah dipertahankan dihadapan dan telah diterima tim penguji skripsi

Fakultas Ekonomi Universitas Tribhuwana Tunggadewi Malang

Tim Penguji :

1. Warter Agustim, SE., MM .....
2. Ruri Fitria Hayuningtyas, SE., MM.,MBA .....
3. Fendiyatmi Kusufa, SE., MM .....

Mengesahkan

Dekan Fakultas Ekonomi,

Ahmad Makkoffi., SE., MSA

NUPTK. 3138752653130123

LEMBAR PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : ALFRIDUS YOHANES BORA
NIM : 2022120230
Program Studi : Manajemen
Program : Sarjana
Judul : PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN SITUASIONAL DAN MOTIVASI TERHADAP KINERJA PEGAWAI KANTOR DESA PANDANLANDUNG DI KECAMATAN WAGIR, KABUPATEN MALANG

Menerangkan dengan sesungguhnya bahwa Laporan Skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian maupun seluruhnya.

Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa Laporan Skripsi ini hasil plagiasi, baik sebagian maupun seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Malang, 01 Juli 2026
Yang Membuat Pernyataan,



ALFRIDUS YOHANES BORA
NIM. 2022120230

MOTTO

“Dengan hikmat dari Tuhan, aku mengejar ilmu untuk masa depan yang lebih baik.”— Mazmur 119:66

“Pendidikan adalah perjalanan yang aku tempuh dengan penuh tanggung jawab sebagai bentuk rasa syukur dan bakti kepada orang tua. Setiap usaha, doa, dan pengorbanan mereka menjadi kekuatan yang mendorongku untuk terus belajar, berkembang, dan meraih masa depan yang lebih baik. Apa yang aku capai bukan hanya untuk diriku sendiri, tetapi juga untuk membanggakan dan membalas kasih tulus orang tua yang selalu mendukung tanpa henti.”

PERSEMBAHAN

Skripsi ini penulis persembahkan dengan penuh rasa bangga dan cinta yang tulus kepada orang – orang terkasih yang telah mendukung penulis dengan caranya masing-masing :

1. Skripsi ini saya persembahkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, atas berkat, kasih, dan penyertaan-Nya yang selalu hadir dalam setiap proses hidup saya. Dengan iman dan kekuatan yang diberikan, saya mampu melewati setiap tantangan hingga akhirnya dapat menyelesaikan skripsi ini dengan penuh rasa syukur.
2. Kepada Bapak tercinta, Almarhum Paskalis Pande Lalo, yang semasa hidupnya telah memberikan kasih sayang, didikan, serta nilai-nilai kehidupan yang begitu berarti. Meskipun telah tiada, semangat dan teladan Bapak selalu hidup dalam hati saya dan menjadi sumber motivasi untuk terus berjuang meraih cita-cita.
3. Kepada Mama tercinta, Krisrina Daido Wunda, terima kasih atas cinta yang tulus, doa yang tiada henti, serta pengorbanan yang luar biasa. Mama adalah kekuatan terbesar dalam hidup saya, yang selalu mendukung dan menguatkan saya dalam setiap langkah hingga saya berada di titik ini.
4. Kepada Kakak saya, Febrian Tamo Ina Nababan, terima kasih atas perhatian, dukungan, dan motivasi yang selalu diberikan. Kehadiran Kakak menjadi penyemangat bagi saya untuk terus maju dan tidak menyerah dalam menyelesaikan pendidikan ini.

5. Kepada Adik saya, Thomas Yonatanael Dommu, terima kasih atas doa dan semangat yang selalu diberikan. Dukungan sederhana namun tulus darimu menjadi penguat bagi saya untuk terus berusaha dan memberikan yang terbaik.
6. Kepada Adik bungsu tercinta, Almarhum Maksimus Sosilo Lalo, yang selalu menjadi kenangan indah dalam hidup saya. Kehadiran dan kenangan bersamamu menjadi motivasi tersendiri bagi saya untuk terus melangkah maju dan menggapai mimpi dengan penuh semangat.
7. Kepada Dosen Pembimbing I, Warter Agustim, SE., MM., yang telah dengan sabar membimbing, mengarahkan, serta memberikan ilmu dan masukan yang sangat berharga. Terima kasih atas waktu, perhatian, dan dedikasi yang telah diberikan selama proses penyusunan skripsi ini.
8. Kepada Dosen Pembimbing II, Ruri Fitria Hayuningtyas, SE., MM., MBA, yang telah memberikan arahan, dukungan, serta saran yang membangun. Bimbingan yang diberikan sangat berarti dalam membantu saya menyelesaikan skripsi ini dengan lebih baik.
9. Kepada teman-teman dan semua pihak yang telah membantu, terima kasih atas kebersamaan, dukungan, dan semangat yang diberikan. Kehadiran kalian menjadi bagian penting dalam perjalanan saya hingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
10. Terakhir, untuk diri saya sendiri, Alfridus Yohanes Bora, terima kasih telah berjuang sejauh ini dengan penuh ketekunan, kesabaran, dan semangat pantang menyerah. Semua proses yang telah dilalui menjadi bukti bahwa saya

mampu melewati setiap tantangan dan terus berkembang menjadi pribadi yang lebih baik.

KATA PENGANTAR

Puji Syukur Kepada Tuhan Yang Maha Esa atas berkat rahmat, hidayah, dan karunia-Nya kepada kita semua sehingga peneliti dapat menyelesaikan Skripsi dengan judul "Pengaruh Gaya Kepemimpinan Situasional Dan Motivasi Terhadap Kinerja Pegawai kantor Desa Pandanlandung Di Kecamatan Wagir, Kabupaten Malang".

Skripsi ini merupakan salah satu syarat untuk menyusun Skripsi dalam menyelesaikan program Sarjana (S1) dengan Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Tribhuwana Tunggadewi Malang. Pada kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih kepada pihak-pihak yang telah membantu dan memberikan dukungan sehingga penyusunan Proposal ini dapat diselesaikan dengan baik:

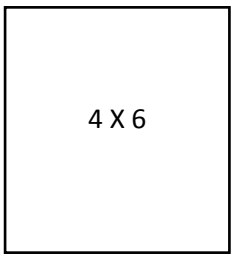
1. Bapak Prof.Dodi Wirawan Irawanto,SE,M.Com.,Ph.D, selaku Rektor Universitas Tribhuwana Tunggadewi Malang yang telah memberikan kesempatan pada peneliti untuk menuntut ilmu di Universitas Tribhuwana Tunggadewi Malang sehingga dapat menyelesaikan pendidikan strata satu (S1).
2. Bapak Dr. Ahmad Mukoffi, S.E, M.SA, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Tribhuwana Tunggadewi Malang yang telah memberikan kesempatan pada peneliti untuk menempuh studi pada Fakultas Ekonomi.
3. Bapak Moh. Askiyanto, SE,.MM, selaku ketua Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi Universitas Tribhuwana Tunggadewi Malang yang

memberikan kesempatan pada peneliti untuk melaksanakan penelitian dan penyusunan proposal Proposal.

4. Bapak Warter Agustim,SE.,MM selaku Dosen Pembimbing Utama dan Ibu Ruri Fitria Hayuningtyas,SE,MM.,MBA selaku Dosen Pembimbing pendamping yang telah meluangkan waktu untuk memberikan nasehat dan arahan untuk menyelesaikan Proposal ini.
5. Seluruh Dosen Universitas Tribhuwana Tunggadewi Malang yang telah memberikan ilmu pengetahuan, pengalaman dan inspirasi kepada peneliti.
6. Kedua orang tuaku tercinta, yang senantiasa memberikan memberikan motivasi dan dukungan sehingga terselesaikannya penulisan Proposal ini. Terimakasih atas segala pengorbanan, doa, semangat, dukungan dan tulus kasih sayang tanpa batas serta kepercayaan yang telah diberikan kepada penulis selama menuntut ilmu dan menyelesaikan tugas akhir ini. Semoga bapak dan mama sehat, panjang umur dan bahagia selalu.
7. Terakhir apresiasi sebesar-besarnya untuk diri saya sendiri. karena telah bertanggung jawab untuk menyelesaikan apa yang telah dimulai. Terimakasih karena telah berusaha dan tidak menyerah, serta senantiasa menikmati setiap prosesnya yang bisa dibilang tidak mudah. Terimakasih sudah bertahan .

Akhir kata penulis menyadari bahwa Skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, sehingga penulis mengharapkan masukan dan saran yang membangun dari para pembaca demi perbaikan penulisan karya ilmiah penulis kedsepannya.

BIODATA DIRI



A. identitas Diri

1. Nama Lengkap : Alfridus Yohanes Bora
2. Jenis Kelami : Laki-Laki
3. Tempat/Tanggal Lahir : Tambolaka,17 April 2000
4. Motto Hidup : *"Dengan hikmat dari Tuhan, aku mengejar*

ilmu untuk masa depan yang lebih

5. Cita-Cita :Bangun bisnis
6. E-mail : alfridusayb@gmail.com
7. No Telp : 082261626474
8. perguan Tinggi Universitas Tribhuwana TunggadewiMalang
9. Fakultas : Ekonomi
10. Program Studi : Manajemen

B. Riwayat Pendidikan

	SD	SMP	SMK	PT
Nama instansi	SD Negeri Kadula	SMP Negeri 4 Wewewa Barat	SMK Negeri 1 Kota Tambolaka	Universitas Tribhuwana Tunggadewi Malang
Jurusan	-	-		Manajemen
Tahun masuk-Lulus	2015-2016	2018-2019	2021-2022	2026

DAFATR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN ..... **i**
LEMBAR PENGESAHAN ..... **ii**
MOTTO ..... **iv**
PERSEMBAHAN ..... **v**
KATA PENGANTAR ..... **viii**
BIODATA DIRI ..... **x**
DAFATR ISI ..... **xi**
DAFTAR GAMBAR ..... **xiii**
DAFTAR TABEL ..... **xiv**
DAFTAR LAMPIRAN ..... **xvi**
ABSTRACT ..... **xviii**
BAB I PENDAHULUAN **1**
1.1.Latar Belakang 1
1.2.Rumusan Masalah 10
1.3.Tujuan Penelitian 10
1.4.Manfaat Penelitian 11
BAB II TINJUAN PUSTAKA **13**
2.1.Penelitian Terdahulu 13
2.2.Kinerja Pegawai 15
2.3.Motivasi 18
2.4.Gaya Kepempinan Situasional 29
2.5.Kerangka Berpikir 34
2.6.Hipotesis Penelitian 35
BAB III METODE PENELITIAN **38**
3.1. Desain Penelitian 38
3.2. Jenis Penelitian 38
3.3. Lokasi Dan Waktu Penelitian 39
3.4. Populasi 39
3.5. Sampel 39
3.6. Metode Pengambilan Sampel 40
3.7. Metode Pengumpulan Data 40
3.8. Defenisi Dan Pengukuran Variabel 43
3.9. Teknik Analisis Data 44
3.9.1. Uji Validitas 44
3.9.2. Uji Reliabilitas 45
3.9.3. Pengujian Asumsi Klasik 45
3.10. Penyesuaian Analisis Data 47
3.11. Analisis Regresi Linier Berganda 47
3.12. Uji Hipotesis 48
3.13. Keterbatasan Penelitian 50
3.14. Pemeriksaan Keabsahan Data 50
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN **52**
4.1Gambaran Lokasi Penelitian 52

4.1.1 Sejarah Desa Pandanlandung 54
4.1.2 Kondisi Geografi 55
4.1.3 Batas Desa 56
4.2 Deskripsi Karateristik Responden 57
4.2.1 Karateristik Responden berdasarkan Jenis Kelamin 58
4.2.2 Karateristik Respobden berdasarkan Umur 59
4.2.2 Karateristik Responden berdasarkan Pendidikan Terakhir 61
4.3 Pengujian Keabsahan Data 62
4.3.1 Uji Validitas 62
4.3.2 Uji Reliabilitas 64
4.4 Pengujian Asumsi Klasik 66
4.4.1 Uji Normalitas 66
4.4.2 Uji Heteroskedastisitas 68
4.4.3 Uji Multikolinearitas 69
4.5. Periksaan Keabsahan Data-Data 70
4.5.1 Analisis Regresi Linier Berganda 70
4.5.2 Uji T 73
4.5.3 Uji Model (Uji F Statistik) 74
4.5.4 Koenfiensi Determinasi (R^2) 76
4.6 Pembahasan Hasil Aanalisa Data 77
4.6.1 Pengaruh Gaya kepemimpinan situsional terhadap kinerja Pegawai 77
4.6.2 Pengaruh Motivasi terhadap kinerja Pegawai 80
BAB V PENUTUP 82
5.1 Kesimpulan 82
5.2 Saran 84
DAFTAR PUSTAKA 86
LAMPIRAN 91

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Profil Responden Menurut Jenis Kelamin 58
Gambar 4.2 Profil Reponden Menurut Umur 59
Gambar 4.3 Profil Responden Berdasrkan Pendidikan Terakhir 61
Gambar 4.4 Uji Heteroskedastisitas 68

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu 13
Tabel 3.1 Tabel Instrument Skala Likert..... 42
Tabel 3.2 Definisi Operasional Variabel..... 43
Tabel 4.1 Uji Validitas 63
Tabel 4.2 uji reliabilitas variabel gaya kepemimpinan situasional 64
Tabel 4.3 uji Reliabilitas variabel Motivasi (X2) 65
Tabel 4.4 Uji Reliabilitas Kinerja Pegawai 65
Tabel 4.5 Uji Nirmalitas 66
Tabel 4.6 uji multikolinearitas 69
Tabel 4.7 Uji Analisa Regresi Linear Berganda 71
Tabel 4.8 Uji T 73
Tabel 4.9 Uji F 75
Tabel 4.10 uJI Koenfiensi Determinasi (R2) 76

DAFTAR LAMPIRAN

lampiran 1. Kuesioner Penelitian 91
Lampiran 2. Karakteristik Responden 95
Lampiran 3. Tabulasi Data 95
Lampiran 4. Data Spss 97
Lampiran 5. Dokumentasi 104
Lampiran 6. Surat Jalan Penelitian 105

UNIVERSITAS TRIBHUWANA TUNGGADEWI MALANG