

**STRATEGI PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes)
DALAM MENCAPAI KESEJAHTERAAN SOSIAL MASYARAKAT DESA
KEPUHARJO, KECAMATAN KARANGPLOSO, KABUPATEN
MALANG**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan
Memperoleh Gelar Sarjana Administrasi Publik**



Disusun Oleh:

Anselmus U. T. Magang

NIM. 2019210074

**KOMPETENSI PEMBANGUNAN
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS TRIBHUWANA TUNGGADDEWI
MALANG**

2023

**STRATEGI PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes)
DALAM MENCAPAI KESEJAHTERAAN SOSIAL MASYARAKAT DESA
KEPUHARJO, KECAMATAN KARANGPLOSO, KABUPATEN
MALANG**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan
Memperoleh Gelar Sarjana Administrasi Publik

Disusun oleh:

Anselmus U. T. Magang

2019210074

Merupakan Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Administrasi
Publik Pada Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik
Universitas Tribhuwana Tungadewi Malang

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS TRIBHUWANA TUNGGADewi
MALANG**

2023

LEMBAR PERSETUJUAN

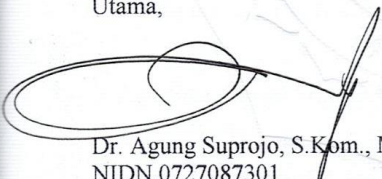
**STRATEGI PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes)
DALAM MENCAPAI KESEJAHTERAAN SOSIAL MASYARAKAT DESA
KEPUHARJO, KECAMATAN KARANGPLOSO, KABUPATEN MALANG**

SKRIPSI

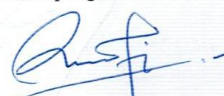
OLEH:
ANSELMUS UMBU TAGELA MAGANG
2019210074

Disetujui oleh Dosen Pembimbing
untuk dipertahankan di depan Tim Penguji
Pada Tanggal: 10 Juli 2023

Dosen Pembimbing
Utama,


Dr. Agung Suprojo, S.Kom., M.AP
NIDN.0727087301

Dosen Pembimbing
Pendamping,


Agustinus Ghunu, SE., MP., M.AP
NIDN. 0724087106

Mengetahui,
Ketua Program Studi


Dr. Asih Widi Lestari, S.AP., M.AP
NIDN. 0714059101

LEMBAR PENGESAHAN

**STRATEGI PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes)
DALAM MENCAPAI KESEJAHTERAAN SOSIAL MASYARAKAT DESA
KEPUHARJO, KECAMATAN KARANGPLOSO, KABUPATEN MALANG**

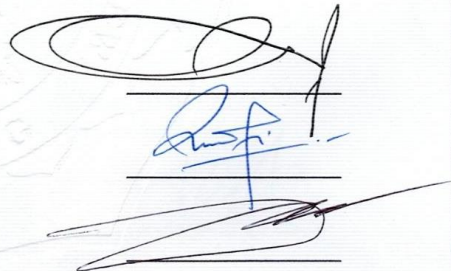
SKRIPSI

OLEH:
ANSELMUS UMBU TAGELA MAGANG
NIM. 2019210074

Telah dipertahankan di hadapan dan telah diterima
Tim Penguji Skripsi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Tribhuwana Tunggadewi
Pada Tanggal: 10 Juli 2023

Tim Penguji:

1. Dr. Agung Suprojo, S.Kom., M.AP
2. Agustinus Ghunu, SE., MP., M.AP
3. Ignatius Adiwidjaja, S.Sos., M.Si



Mengesahkan,
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik



Dr. Agung Suprojo, S.Kom., M.AP
NIDN. 0727087301

PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Anselmus Umbu Tagela Magang
NIM : 2019210074
Program Studi : Administrasi Publik
Judul Skripsi : **“STRATEGI PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) DALAM MENCAPAI KESEJAHTERAAN SOSIAL MASYARAKAT DESA KEPUHARJO, KECAMATAN KARANGPLOSO, KABUPATEN MALANG”**

Merupakan karya tulis yang saya buat sendiri dan menurut keyakinan dan pengamatan saya, skripsi ini tidak mengandung bagian skripsi atau karya tulis yang pernah diterbitkan atau ditulis oleh orang lain. Kecuali kutipan referensi yang dimuat di dalam naskah skripsi ini dan ditulis mencantumkan sumber yang jelas.

Apabila ternyata dikemudian hari pernyataan saya ini tidak benar, saya sanggup menerima sanksi akademik sesuai dengan peraturan yang berlaku di Universitas Tribhuwana Tungadewi Malang.

Malang, 10 Juli 2023
Yang menyatakan



Anselmus Umbu Tagela Magang
NIM. 2019210074

MOTTO

**“SUKSES BUKAN TENTANG SEBERAPA CEPAT ATAU SEBERAPA
LAMBAT NAMUN TENTANG SEBERAPA KONSISTEN ANDA
BERJUANG”**

“Tak ada kata gagal ketika setiap proses dijadikan sebagai pelajaran, karena sukses merupakan akibat dari kata gagal”

@anselmus_magang

HALAMAN PERSEMBAHAN

Puji syukurku persembahkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-nya. Serta penyertaan, berkat kesehatan, dan kekuatan yang telah diberikan dalam menempuh pendidikan di Universitas Tribhuwana Tunggaladewi. Teruntuk orang tua saya, ibu Yulianti R. D. Mosa dan bapak, Antonius U. Raha yang telah membesarkan saya serta mendidik saya dari kecil hingga pada saat ini dengan penuh cinta kasih, dengan dukungan, kerja keras, semangat, yang tidak mengenal lelah dan serta doa yang tulus kepada saya sehingga saya dapat menyelesaikan pendidikan selama 16 tahun dari Pendidikan Sekolah Dasar hingga pendidikan sarjana di Universitas Tribhuwana Tunggaladewi. Teruntuk Bapak Dr. Agung Suprojo, S. Kom., M.AP dan Bapak Agustinus Ghunu ,S.E., M.P.,M.AP terima kasih telah dengan sabar memberikan ilmu, dukungan serta bimbingan kepada saya hingga menyelesaikan tugas akhir laporan skripsi saya, dan tidak lupa juga kepada seluruh jajaran dosen Administrasi Publik atas ilmu yang telah diberikan kepada saya selama menempu pendidikan di Universitas Tribhuwana Tunggaladewi. Teruntuk adik, kakak dan keluarga besar yang sudah memberikan dukungan doa dan motivasi terimakasih atas dukungannya, serta semangat, dan doanya. Terimakasih telah menjadi Abang dan kaka adik serta saudara-saudari yang telah bersama saya pada saat ini. Teruntuk rumah biru GMKI Malang terimakasih atas setiap hal yang sudah saya dapat dan tak bisa saya ucapkan satu persatu UOUS, dan diri saya terimakasih suda berjuang sejauh ini walaupun banyak masalah yang menerjang kau tetap kuat dan berdiri tegap tanpa gentar.

“Tuhan Yesus Kristus Sang Kepala Gerakan Selalu Menyertai dan Memberkati”

KATA PENGANTAR

Puji Dan Syukur penulis panjatkan Kehadirat Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan rahmat dan karunianya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini yang berjudul “Strategi Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Dalam Mencapai Kesejahteraan Sosial Masyarakat Desa Kepuharjo, Kecamatan Karangploso, Kabupaten Malang”. Penulisan skripsi ini untuk melengkapi syarat memperoleh gelar sarjana bagi mahasiswa program S-1 pada Program Studi Administrasi Publik Universitas Tribhuwana Tunggadewi Malang. Para pembaca diharapkan dapat menambah wawasan, pengetahuan serta mendapatkan informasi baru dalam pemerintahan khususnya di era milenial yang menjadi pertimbangan dan pengambilan keputusan.

Dalam proses penulisan skripsi ini, penulis banyak kendala yang dihadapi namun semua dapat teratasi dengan bantuan dan dukungan dari berbagai pihak dengan memberikan motivasi dan semangat. Proses penyusunan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna dengan keterbatasan pengetahuan dan pengalaman penulis. Oleh karena itu dengan kerendahan hati penulis mengharapkan saran, kritik dan masukan dari semua pihak untuk perbaikan skripsi ini. Pada kesempatan yang baik ini penulis menyampaikan rasa hormat dan terima kasih kepada yang terhormat:

1. Bapak Prof. Ir. Eko Handayanto, M.Sc., Ph.D. selaku Rektor Universitas Tribhuwana Tunggadewi yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk menempuh Pendidikan Strata Satu (SI) di Universitas kerakyatan yang menyelenggarakan *Education For All* dan sangat terjangkau.
2. Bapak Dr. Agung Suprojo S.Kom.,M.AP selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik dan Dosen Pembimbing Utama yang telah membimbing dan mendukung dalam proses penyusunan proposal ini.
3. Ibu Dr.Asih Widi Lestari,S.AP.,M.AP selaku Kepala Program Studi Administasi Publik.
4. Bapak Agustinus Ghunu, S.E., M.P., M.AP selaku Dosen Pembimbing Pendamping yang telah memberikan bimbingan dan dukungan dalam proses penyusunan Proposal skripsi ini.

5. Kepada seluruh instansi Desa Kepuharjo Kecamatan Karangploso Kabupaten Malang yang memberikan ruang selama saya penelitian.
6. Untuk kedua orang tua tercinta Bapak Antonius U. Raha dan Ibu Yulianti R. D. Mosa, yang senantiasa memotivasi, mendoakan, dan memberikan segala yang terbaik. Serta cinta kasih yang begitu tulus.
7. Keluarga besar saya atas doa dan nasihat-nasihat yang dapat membangun selama proses penyusunan skripsi.
8. Seluruh teman-teman jurusan administrasi publik angkatan 2019 yang saling memberikan dukungan selama proses penyusunan skripsi ini.
9. Rumah biru GMKI cabang Malang yang sudah merubah pola pikir serta wawasan yang lebih luas dalam memandang sesuatu hal secara objektive
10. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu, yang telah tulus dan ikhlas memberikan doa dan dukungan hingga dapat terselesaikannya skripsi ini

Malang Agustus 2023

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
LEMBAR PERYATAAN	iv
MOTTO	v
.....	
ABSTRAK	vi
<i>ABSTRAK</i>	vii
HALAMAN PERSEMBAHAN	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	6
1.3. Tujuan Penelitian	6
1.4. Manfaat Penulisan	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	8
2.1. Penelitian Terdahulu	8
2.2. Tinjauan Strategi dan Badan Usaha Milik Desa	10
2.2.1. Pengertian Strategi	10
2.2.2. Pengertian BUMDes	12
2.3. Tinjauan Kesejahteraan Sosial	20
2.3.1. Pengertian Kesejahteraan	20
2.3.2. Pengertian Sosial.....	20
2.3.3. Pengertian Kesejahteraan Sosial	21
BAB III METODELOGI PENELITIAN	25
3.1. Jenis Penelitian	25
3.2. Lokasi Penelitian	26
3.3. Fokus Penelitian	26
3.4. Sumber Data.....	27
3.5. Penentuan Informan	28
3.6. Instrumen Penelitian	29
3.7. Teknik Pengumpulan Data.....	30
3.8. Teknik Analisis Data.....	31
3.9. Keabsahan Data	33
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	34
4.1. Keadaan Umum Desa Kepuharjo Kecamatan Karangploso Kabupaten	

Malang	35
4.1.1. Sekilas Desa Kepuharjo.....	35
4.1.2. Kondisi Geografis Desa Kepuharjo.....	38
4.1.3. Kondisi dan Ciri Geologis wilayah	39
4.1.4. Demografis/Kependudukan	40
4.1.5. Pendidikan.....	42
4.1.6. Kesehatan.....	44
4.1.7. Mata Pencaharian	45
4.1.8. Keadaan Sosial	46
4.1.9. Keadaan Ekonomi.....	49
4.1.10. Kondisi Pemerintahan Desa.....	50
4.1.11. Susunan Organisasi dan Tata Kerja Pemerintah Desa Kepuharjo.....	54
4.2. Sekilas BUMDes Kepuharjo	54
4.2.1. Visi Misi BUMDes	55
4.2.2. Bagan Struktur BUMDes.....	55
4.3. Penyajian Data	56
4.3.1. Strategi Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa Dalam Mencapai Kesejahteraan Sosial Masyarakat Desa Kepuharjo Kecamatan Karangploso Kabupaten Malang.....	56
4.3.1.1. Penentuan Strategi Pengelolaan BUMDes	57
4.3.1.2. Potensi Terhadap Keberhasilan Strategi	59
4.3.1.3. Potensi Keberhasilan Strategi Pengelolaan BUMDes.....	62
4.3.2. Dampak Badan Usaha Milik Desa Mekar Mandiri Terhadap Masyarakat Desa Kepuharjo Kecamatan Karangploso Kabupaten Malang.....	63
4.4. Hasil dan Pembahasan.....	67
4.4.1. Strategi Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Mencapai Kesejahteraan Sosial Masyarakat Desa Kepuharjo Kecamatan Karangploso Kabupaten Malang	67
4.4.2. Faktor Pendukung dan Faktor Penghambat.....	70
4.4.2.1. Faktor Pendukung	70
4.4.2.2. Faktor Penghambat	70
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	71
5.1. Kesimpulan.....	71
5.2. Saran.....	72
DAFTAR PUSTAKA	73
DAFTAR LAMPIRAN	74

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Informan Penelitian.....	29
Tabel 4.1 Jumlah Penduduk Berdasarkan Usia.....	41
Tabel 4.2 Tamatan Sekolah Masyarakat	42
Tabel 4.3 Macam macam pekerjaan dan jumlahnya	46
Tabel 4.4 Nama pejabat Desa Kepuharjo.....	53
Tabel 4.5 Nama badan permusyawaratan desa	53
Table 4.6 LPMD Desa Kepuharjo.....	54

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Triangulasi teknik pengumpulan data	34
Gambar 4.1 Struktur Desa Kepuharjp.....	52
Gambar 4.2 Struktur BUMDes	56
Gambar 4.3 <i>Mini Soccer</i>	61
Gambar 4.4 karyawan <i>mini socce</i>	

