

**MARIA BERNADETA GO, FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN POLITIK ,  
2023. FENOMENA PERILAKU X DAN Y DALAM KEPEMIMPINAN  
PARTISIPATIF (STUDI PADA DESA JEDONG KABUPATEN MALANG)**

Dosen pembimbing utama : Drs. Sugeng Rusmiwari, M.Si

Dosen pembimbing pendamping : Dewi Citra Larasati.,S.AP.,M.Si

---

**ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui Fenomena Perilaku X Dan Y Dalam Kepemimpinan Partisipatif (Studi Pada Desa Jedong Kabupaten Malang). Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian ini yaitu menggunakan metode kualitatif, dalam mengumpulkan data yang digunakan adalah observasi, wawancara, dan dokumentasi. Teknik sampel yang digunakan adalah teknik *puposive sampling* dalam pengumpulan data yang melalui wawancara dengan informan di desa jedong yaitu Kepala Desa, Sekretaris Desa, Kepala seksi pelayanan, Staf pelayanan, dan juga masyarakat. teknis analisis data menggunakan pengumpulan data, kondensasi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Hasil dalam penelitian ini menunjukkan bahwa fenomena perilaku X dan Y dalam kepemimpinan partisipatif desa jedong dilihat dari teori X dan Y douglash mc gregor dan menggunakan indikator kepemimpinan yaitu kerjasama dan komunikasi. teori X menunjukkan bahwa terdapat perilaku masyarakat belum siap dalam menerima informasi sehingga menyebabkan masyarakat kurang dalam melengkapi persyaratan administrasi perilaku ini sesuai dengan teori X dimana manusia dalam organisasi menghindari diri dari tanggung jawab sehingga mereka lebih senang dibina dan diarahkan, teori y menunjukkan perilaku masyarakat Desa Jedong yang dapat menerima informasi dengan baik sehingga dalam mengurus pelayanan administrasi persyaratan yang dibawa disesuaikan dengan prosedur sehingga mereka tidak perlu diarahkan. Hal ini sesuai dengan teori y dimana masyarakat bertanggung jawab, dapat mengendalikan dirinya dan dapat menerima dengan baik informasi yang diberikan oleh perangkat Desa. komunikasi di Kantor Desa Jedong dalam menghadapi perilaku masyarakat Desa Jedong sudah berjalan dengan cukup baik. kerjasama yang dilakukan pemerintah desa saling menghimbau, berkoordinasi dan menyelenggarakan sosialisasi kepada masyarakat melalui RT ataupun RW terkait dengan persyaratan pelayanan administrasi.

**Kata kunci** : Perilaku X dan Y, Kepemimpinan Partisipatif

**MARIA BERNADETA GO, FACULTY OF SOCIAL AND POLITICAL SCIENCES 2023. X AND Y BEHAVIORAL PHENOMENA IN PARTICIPATORY LEADERSHIP (STUDY IN JEDONG VILLAGE, MALANG DISTRICT)**

Main supervisor : Drs. Sugeng Rusmiwari, M.Si

Assistant lecturer : Dewi Citra Larasati.,S.AP.,M.Si

---

**ABSTRACT**

This study aims to determine the X and Y Behavioral Phenomena in Participatory Leadership (Studies in Jedong Village, Malang Regency). The research method used in this study is using qualitative methods, in collecting data used are observation, interviews, and documentation. The sample technique used was a purposive sampling technique in collecting data through interviews with informants in Jedong village, namely the Village Head, Village Secretary, Head of service section, service staff, and also the community. technical data analysis using data collection, data condensation, data presentation, and drawing conclusions. The results in this study indicate that the phenomenon of X and Y behavior in participatory leadership in Jedong Village is seen from Douglas McGregor's X and Y theories and uses leadership indicators, namely cooperation and communication. theory X shows that there is community behavior that is not ready to receive information, causing people to be less able to complete the administrative requirements of this behavior in accordance with theory X where humans in organizations avoid themselves from responsibility so they prefer to be coached and directed, theory y shows the behavior of the people of Jedong Village who can receive good information so that in managing administrative services the requirements brought are adjusted to the procedure so that they do not need to be directed. This is in accordance with theory Y where the community is responsible, able to control themselves and can properly accept the information provided by village officials. communication at the Jedong Village Office in dealing with the behavior of the Jedong Village community has been going quite well. cooperation carried out by the village government encourages, coordinates and organizes outreach to the community through RT or RW related to administrative service requirements.

**Keywords :** X and Y Behavior, Participatory Leadership