

**FENOMENA PERILAKU X DAN Y DALAM KEPEMIMPINAN
PARTISIPATIF
(Studi Pada Desa Jedong Kabupaten Malang)**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana
Administrasi Publik**



**DISUSUN OLEH
MARIA BERNADETA GO
2019210047**

KOMPETENSI MANEJEMEN PUBLIK

PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI PUBLIK

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

UNIVERSITAS TRIBHUWANA TUNGGADEWI

MALANG

2023

LEMBAR PERSETUJUAN

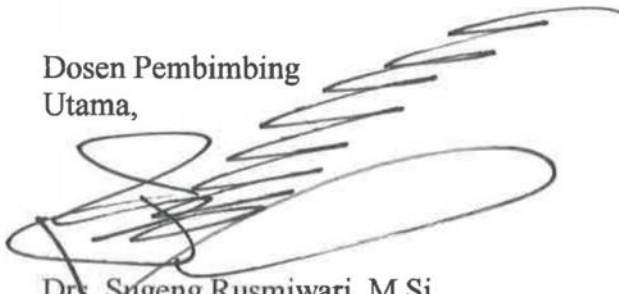
**FENOMENA PERILAKU X DAN Y DALAM KEPEMIMPINAN
PARTISIPATIF
(Studi Pada Desa Jédong Kabupaten Malang)**

SKRIPSI

OLEH:
MARIA BERNADETA GO
2019210047

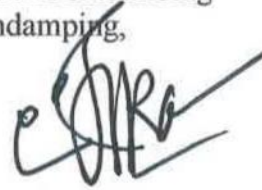
Disetujui oleh Dosen Pembimbing
untuk dipertahankan di depan Tim Penguji
Pada Tanggal: 12 Juli 2023

Dosen Pembimbing
Utama,



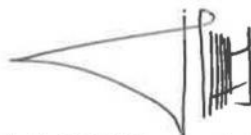
Dr. Sugeng Rusmiwari, M.Si
NIDN.0019095902

Dosen Pembimbing
Pendamping,



Dewi Citra Larasati, S.AP., M.Si
NIDN. 0722128602

Mengetahui,
Ketua Program Studi



Dr. Asih Widi Lestari, S.AP., M.AP
NIDN. 0714059101

LEMBAR PENGESAHAN

**FENOMENA PERILAKU X DAN Y DALAM KEPEMIMPINAN
PARTISIPATIF
(Studi Pada Desa Jedong Kabupaten Malang)**

SKRIPSI

OLEH:
MARIA BERNADETA GO
NIM. 2019210047

Telah dipertahankan di hadapan dan telah diterima
Tim Penguji Skripsi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Tribhuwana Tunggadewi
Pada Tanggal: 12 Juli 2023

Tim Penguji:

1. Drs. Sugeng Rusmiwari, M.Si
2. Dewi Citra Larasati, S.AP., M.Si
3. Dody Setyawan, S.Sos., M.AP



Mengesahkan,
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik



Dr. Agung Suprojo, S.Kom., M.AP
NIDN. 0727087301

PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Maria Bernadeta Go
NIM : 2019210047
Program Studi : Administrasi Publik
Judul Skripsi : **“FENOMENA PERILAKU X DAN Y DALAM
KEPEMIMPINAN PARTISIPATIF” (Studi Pada Desa
Jedong Kabupaten Malang)**

Merupakan karya tulis yang saya buat sendiri dan menurut keyakinan dan pengamatan saya, skripsi ini tidak mengandung bagian skripsi atau karya tulis yang pernah diterbitkan atau ditulis oleh orang lain. Kecuali kutipan referensi yang dimuat di dalam naskah skripsi ini dan ditulis mencantumkan sumber yang jelas.

Apabila ternyata dikemudian hari pernyataan saya ini tidak benar, saya sanggup menerima sanksi akademik sesuai dengan peraturan yang berlaku di Universitas Tribhuwana Tungadewi Malang.

Malang, 12 Juli 2023
Yang menyatakan

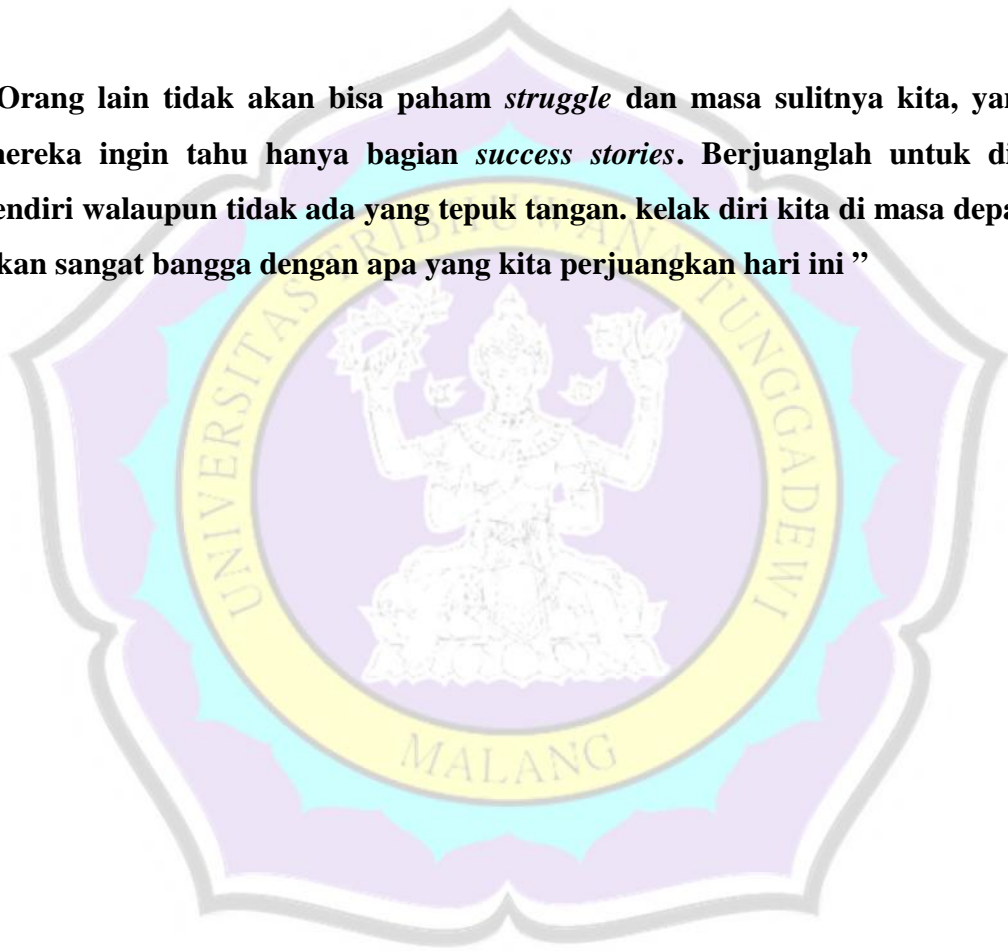


Maria Bernadeta Go
NIM. 2019210047

MOTTO

“ Hadapi dan jalani hidupmu dengan sabar dan senyum because everything will be oke “

“Orang lain tidak akan bisa paham *struggle* dan masa sulitnya kita, yang mereka ingin tahu hanya bagian *success stories*. Berjuanglah untuk diri sendiri walaupun tidak ada yang tepuk tangan. kelak diri kita di masa depan akan sangat bangga dengan apa yang kita perjuangkan hari ini ”



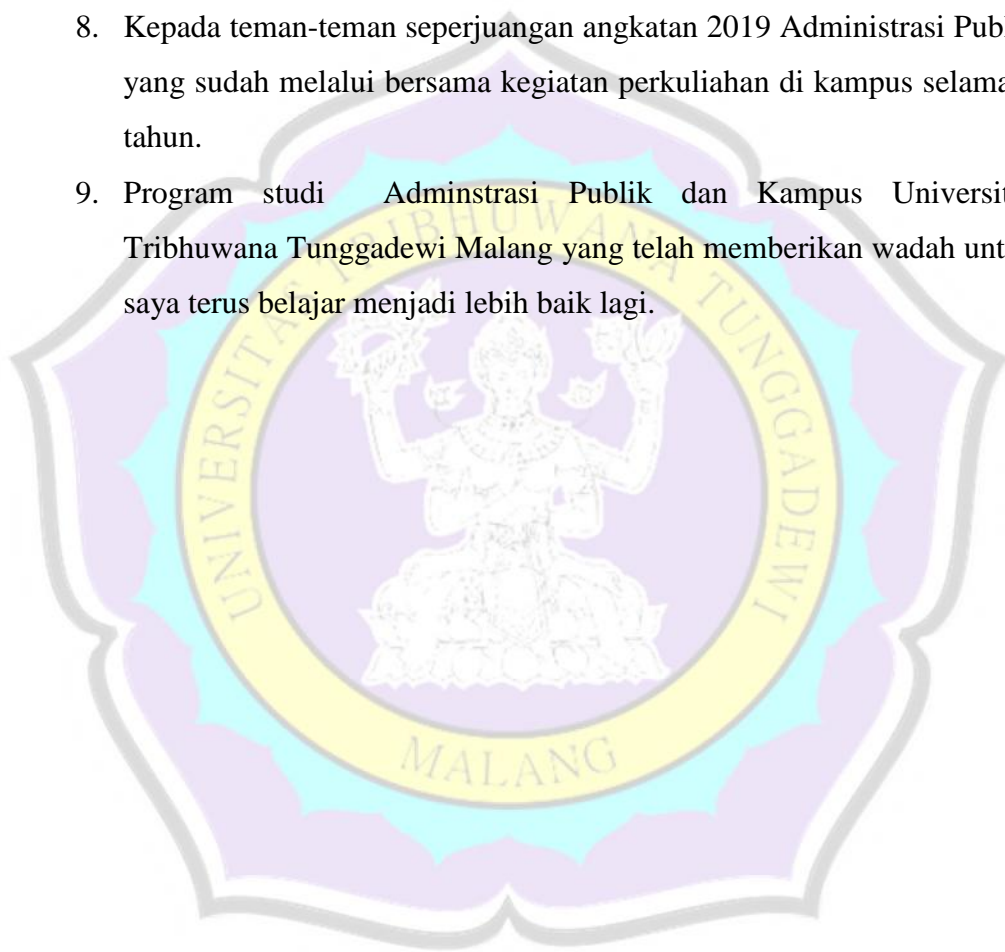
HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan segala puja dan puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa, yang telah memberikan segala Kemurahan, Rahmat dan Berkah yang berlimpah sehingga saya dapat melaksanakan dan menyelesaikan skripsi ini dengan lancar. Dengan ucapan terima kasih yang tak terhingga saya ucapkan dan skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. Tuhan Yesus Kristus dan Bunda Maria atas kasih dan anugerahnya sehingga penulis dapat menyelesaikan pendidikan di Universitas Tribhuwana Tungadewi Malang.
2. Kepada kedua orang tua saya yang amat saya cintai dan sayangi Ayah tercinta Marselinus Go dan Ibu tercinta Carolina Lali Bepa yang senantiasa mendukung saya baik dalam doa, motivasi, nasehat dan cinta yang tulus dan memberikan semangat kepada saya sehingga dapat menyelesaikan tugas akhir ini.
3. Kepada almarhum dan almarhumah opa dan oma saya, Opa Yosep Lede, Oma Martha Palang Beda dan Opa Zakarias Segu.
4. Kepada Claudia Iren teman seperjuangan yang mulai dari sempro, semhas dan sidang kita selalu bareng. Trimakasi sudah bertahan sampai saat ini dan trimakasi sudah saling membantu dalam menyelesaikan tugas akhir ini dengan berbagai macam lika-liku yang kita berdua lewati bersama.
5. Kepada adek- adek Yohana Farmita Go, Zakarias Isto Go, Bayu Kopong dan Martha Palang Go yang selalu memberikan semangat dan dukungan kepada saya dalam menyelesaikan tugas akhir ini.
6. Untuk semua keluarga besar om ferdi, mm anas, om lius, mm meri, mm ela, tante melan, cici, om yance dan tante elti yang berpartisipasi

baik secara aktif maupun pasif dalam memberikan motivasi, dengan dukungan moral sehingga saya dapat menyelesaikan tugas akhir ini.

7. Untuk sahabat-sahabat tercinta devi, ika, cindi, ina, lolin dan fawwaz yang selama ini sudah mendukung dan membantu saya selama proses pembuatan skripsi dan untuk Mood Booster (Bruno mars dan Coldplay) yang musiknya setia menemani saya dalam mengerjakan skripsi.
8. Kepada teman-teman seperjuangan angkatan 2019 Administrasi Publik yang sudah melalui bersama kegiatan perkuliahan di kampus selama 4 tahun.
9. Program studi Adminstrasi Publik dan Kampus Universitas Tribhuwana Tungadewi Malang yang telah memberikan wadah untuk saya terus belajar menjadi lebih baik lagi.



**MARIA BERNADETA GO, FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN POLITIK ,
2023. FENOMENA PERILAKU X DAN Y DALAM KEPEMIMPINAN
PARTISIPATIF (STUDI PADA DESA JEDONG KABUPATEN MALANG)**

Dosen pembimbing utama : Drs. Sugeng Rusmiwari, M.Si

Dosen pembimbing pendamping : Dewi Citra Larasati.,S.AP.,M.Si

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui Fenomena Perilaku X Dan Y Dalam Kepemimpinan Partisipatif (Studi Pada Desa Jedong Kabupaten Malang). Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian ini yaitu menggunakan metode kualitatif, dalam mengumpulkan data yang digunakan adalah observasi, wawancara, dan dokumentasi. Teknik sampel yang digunakan adalah teknik *puposive sampling* dalam pengumpulan data yang melalui wawancara dengan informan di desa jedong yaitu Kepala Desa, Sekretaris Desa, Kepala seksi pelayanan, Staf pelayanan, dan juga masyarakat. teknis analisis data menggunakan pengumpulan data, kondensasi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Hasil dalam penelitian ini menunjukkan bahwa fenomena perilaku X dan Y dalam kepemimpinan partisipatif desa jedong dilihat dari teori X dan Y douglash mc gregor dan menggunakan indikator kepemimpinan yaitu kerjasama dan komunikasi. teori X menunjukkan bahwa terdapat perilaku masyarakat belum siap dalam menerima informasi sehingga menyebabkan masyarakat kurang dalam melengkapi persyaratan administrasi perilaku ini sesuai dengan teori X dimana manusia dalam organisasi menghindari diri dari tanggung jawab sehingga mereka lebih senang dibina dan diarahkan, teori y menunjukkan perilaku masyarakat Desa Jedong yang dapat menerima informasi dengan baik sehingga dalam mengurus pelayanan administrasi persyaratan yang dibawa disesuaikan dengan prosedur sehingga mereka tidak perlu diarahkan. Hal ini sesuai dengan teori y dimana masyarakat bertanggung jawab, dapat mengendalikan dirinya dan dapat menerima dengan baik informasi yang diberikan oleh perangkat Desa. komunikasi di Kantor Desa Jedong dalam menghadapi perilaku masyarakat Desa Jedong sudah berjalan dengan cukup baik. kerjasama yang dilakukan pemerintah desa saling menghimbau, berkoordinasi dan menyelenggarakan sosialisasi kepada masyarakat melalui RT ataupun RW terkait dengan persyaratan pelayanan administrasi.

Kata kunci : Perilaku X dan Y, Kepemimpinan Partisipatif

MARIA BERNADETA GO, FACULTY OF SOCIAL AND POLITICAL SCIENCES 2023. X AND Y BEHAVIORAL PHENOMENA IN PARTICIPATORY LEADERSHIP (STUDY IN JEDONG VILLAGE, MALANG DISTRICT)

Main supervisor : Drs. Sugeng Rusmiwari, M.Si

Assistant lecturer : Dewi Citra Larasati.,S.AP.,M.Si

ABSTRACT

This study aims to determine the X and Y Behavioral Phenomena in Participatory Leadership (Studies in Jedong Village, Malang Regency). The research method used in this study is using qualitative methods, in collecting data used are observation, interviews, and documentation. The sample technique used was a purposive sampling technique in collecting data through interviews with informants in Jedong village, namely the Village Head, Village Secretary, Head of service section, service staff, and also the community. technical data analysis using data collection, data condensation, data presentation, and drawing conclusions. The results in this study indicate that the phenomenon of X and Y behavior in participatory leadership in Jedong Village is seen from Douglas McGregor's X and Y theories and uses leadership indicators, namely cooperation and communication. theory X shows that there is community behavior that is not ready to receive information, causing people to be less able to complete the administrative requirements of this behavior in accordance with theory X where humans in organizations avoid themselves from responsibility so they prefer to be coached and directed, theory y shows the behavior of the people of Jedong Village who can receive good information so that in managing administrative services the requirements brought are adjusted to the procedure so that they do not need to be directed. This is in accordance with theory Y where the community is responsible, able to control themselves and can properly accept the information provided by village officials. communication at the Jedong Village Office in dealing with the behavior of the Jedong Village community has been going quite well. cooperation carried out by the village government encourages, coordinates and organizes outreach to the community through RT or RW related to administrative service requirements.

Keywords : X and Y Behavior, Participatory Leadership

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur peneliti panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkat dan rahmat-Nya penelitian laporan Pelaksanaan Skripsi dengan judul **“Fenomena Perilaku X dan Y dalam Kepemimpinan Partisipatif Studi Pada Desa Jedong Kabupaten Malang”** Tujuan penyusunan skripsi ini adalah sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana Administrasi Publik Universitas Tribhuwana Tunggadewi Malang.

Proses penelitian ini dan penyusunan skripsi ini dapat berjalan dengan lancar karena dukungan dari banyak pihak. Oleh karena itu, peneliti mengucapkan terima kasih kepada Yang Terhormat:

1. Prof. Dr. Ir. Eko Handayanto, M.Sc selaku Rektor Universitas Tribhuwana Tunggadewi Malang.
2. Dr. Agung Suprojo M.AP selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas Tribhuwana Tunggadewi Malang.
3. Dr. Asih Widi Lestari, S.AP.,M.AP Selaku Kepala Program Studi.
4. Drs. Sugeng Rusmiwari, M.Si selaku pendamping utama atas waktu dan bimbingannya.
5. Dewi Citra Larasati.,S.AP.,M.Si selaku pembimbing pendamping atas waktu dan arahnya.
6. Bapak dan Ibu Dosen serta staf Universitas Tribhuwana Tunggadewi, yang telah membekali penyusun baik dari segi ilmu, pengalaman dan pengajaran dibidang pendidikannya.
7. Teman-teman seangkatan khususnya Program Studi Administrasi Publik Universitas Tribhuwana Tunggadewi yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu.

8. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang membantu proses penyusunan skripsi ini, tanpa doa dan dukungan dari kalian semua mungkin skripsi ini tidak dapat terselesaikan dengan baik.

Malang, 12 Juli 2023
Penulis

Maria Bernadeta Go



DAFTAR ISI

Lembaran Judul	
Lembaran Persetujuan	
Lembaran Pengesahan	
Lembaran Pernyataan	
Lembaran Moto	
Abstrak	i
Kata Pengantar	ii
Daftar Isi.....	v
Daftar Tabel	vii
Daftar Gambar.....	viii
Daftar Lampiran	ix
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan Penelitian.....	4
1.4 Manfaat Penelitian.....	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	6
2.1. Penelitian Terdahulu.....	6
2.2. Pengertian Fenomena	10
2.3 Teori Kepemimpinan.....	12
2.3.2 Teori Perilaku (<i>Behavior Theories</i>).....	12
2.3.3 Pandangan Teori X dan Y.....	13
2.3.4 Pandangan Teori Z.....	13
2.4 Konsep Kepemimpinan Partisipatif.....	15
2.4.1 Pengertian Kepemimpinan Partisipatif	15
2.4.2 Sifat Kepemimpinan	18
2.4.3 Tipe Kepemimpinan Partisipatif.....	19
2.4.4 Indikator Kepemimpinan Partisipatif	20
2.5 Konsep Good Governance.....	21
BAB III METODE PENELITIAN	25
3.1 Jenis Penelitian	25
3.2 Lokasi Penelitian	25
3.3 Fokus Penelitian	26
3.4 Jenis dan Sumber Data	27
3.5 Teknik Pengumpulan Data	28
3.6 Informan	30
3.7 Teknik Analisis Data	31
3.8 Teknik Keabsahan Data.....	33
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	35
4.1 Gambaran Umum Kantor Desa Jedong.....	35
4.1.1 Profil Desa Jedong	35

4.1.2 Kondisi Geografis Desa Jedong.....	36
4.1.3 Struktur Pemerintah Desa Jedong.....	39
4.1.4 Komposisi Kepegawaian Desa Jedong.....	41
4.2 Penyajian Data.....	42
4.2.1 Fenomena perilaku x dan y dalam kepemimpinan partisipatif Desa Jedong.....	42
4.3 Pembahasan	56
4.3.1 Fenomena Perilaku X dan Y Dalam Kepemimpinan Partisipatif Desa Jedong.....	56
4.4 Faktor Pendukung dan Penghambat Fenomena Perilaku X dan Y Dalam Kepemimpinan Partisipatif Desa Jedong	63
BAB V PENUTUP.....	65
5.1 Kesimpulan.....	65
5.2 Saran	67
DAFTAR PUSTAKA.....	68



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	30
Tabel 4.1 Tata Guna Desa Jedong.....	30
Tabel 4.2 Jumlah Penduduk Desa Jedong.....	31
Tabel 4.3 Komposisi Pegawai Menurut Jabatan	33



DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Analisis Data	25
Gambar 3.2 Triangulasi Teknik	26
Gambar 4.1 Peta Desa Jedong.....	27
Gambar 4.2 Struktur Organisasi Desa Jedong	32
Gambar. 4.3 Penjelasan tentang persyaratan pelayanan kepada Masyarakat	38
Gambar. 4.4 Sosialisasi kepada masyarakat	41
Gambar. 4.5 Bentuk komunikasi antara perangkat desa dan kepala desa.....	44
Gambar. 4.6 Papan informasi.....	53



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 <i>Interview guide</i> (pedoman wawancara).....	71
Lampiran 2 Reduksi data	73
Lampiran 3 Dokumentasi peneliti.....	83
Lampiran 4 Biodata Penulis	87
Lampiran 5 Surat Izin Penelitian.....	88
Lampiran 6 Kartu Konsul	90

